



ASOCID-ECUADOR
"GRAD. LEOPOLDO AURELIO MANTILLA ANTE"

INFORME DE ACTIVIDADES AGOSTO-2026 PRESIDENCIA

INFORME DE GESTIÓN DEL MES DE AGOSTO DE 2026 QUE PRESENTA EL SR. GRAB. (S.P.) MIGUEL O. MORENO V., PRESIDENTE EJECUTIVO-FUNDADOR DE LA ASOCID-ECUADOR, A LA JUNTA DIRECTIVA Y A LOS MIEMBROS DE LA ASOCIACIÓN.

ASOCID-ECUADOR

INFORME DE GESTIÓN DEL MES DE AGOSTO DE 2026 QUE PRESENTA EL SR. GRAB. (S.P.) MIGUEL OSWALDO MORENO VALVERDE, PRESIDENTE DE LA ASOCID-ECUADOR, A LA JUNTA DIRECTIVA Y A LOS MIEMBROS DE LA ASOCIACIÓN

A. ANTECEDENTES.-

1. Acta Nro. 01-2026 Sesión Ordinaria-Junta Directiva 22-ENE-2026.
2. Acta Nro. 02-2026 Sesión Ordinaria-Asamblea General 29-ENE-2026.
3. Actividades Foro de Expertos. (Sesión permanente)
4. Informe anual 2025
5. Informe mensual enero 2026
6. Informe mensual febrero 2026
7. Informe mensual marzo 2026
8. Informe mensual abril 2026
9. Informe mensual mayo 2026
10. Informe mensual junio 2026
11. Informe mensual julio 2026
12. Comunicaciones periódicas. (16-17)
13. Intervenciones públicas de los Socios. (Actividades permanentes)

B. ANÁLISIS.-

1. DE LAS GESTIONES DEL DIRECTORIO.-

a. Sobre las gestiones de la presidencia. -

Esta presidencia realizó las siguientes gestiones:

1) INFORMANDO No. 15-2026

Quito, 31 de julio 2026

Asunto:

Remitiendo informe de actividades del mes de julio 2026

Estimados miembros de la Junta Directiva y socios de la ASOCID-ECUADOR:

Me permito remitir el INFORME DE ACTIVIDADES DEL MES DE JULIO DE 2026, de acuerdo a lo que establece el estatuto de la asociación.

Link:

https://www.asocid-ecuador.com/wp-content/uploads/2026/07/07_JUN_INFORME-MENSUAL-ASOCID-ECUADOR-31JUL2026.pdf

Saludos afectuosos,

General Oswaldo Moreno

PRESIDENTE

2) INFORMANDO No. 16-2026

Quito, 18 de agosto de 2026

Asunto: Actualización y depuración de miembros inactivos

Estimados socios pasivos y amigos extranjeros de la ASOCID-ECUADOR:

Con la finalidad de actualizar el registro de miembros y mantener este espacio como un canal activo de comunicación e integración de nuestra Asociación, esta Presidencia informa lo siguiente:

1. Los socios pasivos que deseen continuar formando parte de este chat deberán confirmar su participación, remitiendo por este medio sus nombres completos, clase y año de asesoría o graduación en el CID.

2. Los amigos extranjeros de la Asociación que deseen continuar formando parte de este chat deberán igualmente confirmar su participación, indicando sus nombres completos, país, clase y año de asesoría o graduación en el CID.

Esta actualización tiene como propósito depurar los registros inactivos, mantener actualizada nuestra base de miembros y fortalecer este espacio de comunicación, amistad e integración entre quienes mantienen vínculos con la ASOCID-ECUADOR.

Una vez concluido este proceso, se procederá a retirar del chat aquellas cuentas que permanezcan inactivas o cuyos titulares no hayan confirmado su deseo de continuar formando parte del mismo.

Agradecemos de antemano su colaboración y, especialmente, el interés de quienes continúan acompañando y fortaleciendo los vínculos de amistad y camaradería que caracterizan a nuestra Asociación.

Saludos afectuosos,

General Oswaldo Moreno

PRESIDENTE

ASOCID-ECUADOR

3) INFORMANDO No. 17-2026

Quito, 31 de agosto de 2026

Asunto: Finalización del proceso de actualización y depuración del chat

Estimados socios pasivos y amigos extranjeros de la ASOCID-ECUADOR:

En seguimiento al INFORMANDO No. 16-2026, de 18 de agosto de 2026, mediante el cual se solicitó a los socios pasivos y

amigos extranjeros de nuestra Asociación confirmar su voluntad de continuar formando parte de este chat, esta Presidencia informa que ha concluido el proceso de actualización y depuración correspondiente.

Como resultado de este proceso:

1. Diecisiete (17) socios pasivos confirmaron oportunamente su deseo de continuar formando parte del chat de la ASOCID-ECUADOR.

2. Veintidós (22) socios pasivos y amigos de la Asociación no dieron respuesta a la solicitud de confirmación dentro del período establecido, por lo que se procedió a su retiro del chat, conforme a lo anunciado en el INFORMANDO No. 16-2026.

Con esta depuración se busca mantener actualizado nuestro registro y, principalmente, preservar este espacio como un canal activo de comunicación, amistad, camaradería e integración entre quienes mantienen su vínculo e interés en las actividades de la ASOCID-ECUADOR.

Esta Presidencia agradece especialmente a quienes confirmaron su permanencia y continúan acompañando las actividades de nuestra Asociación, contribuyendo a fortalecer los lazos de amistad y camaradería que nos unen.

Saludos afectuosos,

General Oswaldo Moreno

PRESIDENTE

ASOCID-ECUADOR

4) Entrevistas

CPNV. Dr. Byron Sanmiguel:

Miércoles, 05-AGO-2026

FB Radio

Tema: Plan de Protección de Quito

<https://x.com/bsanmiguel/status/2084849586544214198?s=48&t=f5Ee6MrX3y-KqebJqrGKbA>

Jueves, 06-AGO-2026

Radio Élite

Tema: Reducción de Índices de Inseguridad

<https://x.com/bsanmiguel/status/2085227976170389704?s=48&t=f5Ee6MrX3y-KqebJqrGKbA>

Viernes, 07-AGO-2026

Radio Élite

Tema: Reducción de Índices de Inseguridad

<https://x.com/bsanmiguel/status/2085227976170389704?s=48&t=f5Ee6MrX3y-KqebJqrGKbA>

Jueves, 13-AGO-2026

Radio La 96.9

Tema: Gobierno asumió control de cámaras control de Quito

<https://x.com/bsanmiguel/status/2087728449498530162?s=48&t=f5Ee6MrX3y-KqebJqrGKbA>

5) Saludo conmemoración

A 85 años del sacrificio heroico del Teniente de Caballería Hugo Ortiz

Mañana, el Ecuador conmemora el octogésimo quinto aniversario de la muerte heroica del Teniente de Caballería Hugo Ortiz, uno de aquellos oficiales que, en los momentos más difíciles de la Guerra de 1941, eligió cumplir con su deber hasta las últimas consecuencias.

Más que recordar la fecha de su caída en combate, este día nos invita a reflexionar sobre el verdadero significado del servicio a la Patria. La historia demuestra que las naciones no se sostienen únicamente por sus recursos o su poder material, sino por la firmeza moral de quienes están dispuestos a defender sus principios cuando las circunstancias lo exigen.

La decisión del Teniente Hugo Ortiz representa un ejemplo de liderazgo basado en valores. En escenarios de incertidumbre, donde la información es incompleta y las condiciones son adversas, las decisiones trascienden el cálculo racional para fundamentarse en el honor, la responsabilidad y el compromiso con la misión.

La memoria histórica no debe limitarse a la evocación del pasado. Debe convertirse en una fuente permanente de aprendizaje para las nuevas generaciones de militares, servidores públicos, académicos y ciudadanos, recordándonos que la libertad y la soberanía tienen un costo que, en ocasiones, ha sido pagado con la vida de los mejores hijos del Ecuador.

En esta fecha de profunda significación nacional, rendimos homenaje al Teniente de Caballería Hugo Ortiz y a todos los combatientes de 1941, cuyo ejemplo continúa iluminando el camino del deber, la dignidad y el amor a la Patria.

Honor y gloria a los héroes del Ecuador. Su legado permanece

vivo en la memoria nacional y en la conciencia de quienes comprenden que las grandes decisiones de la historia siempre nacen de convicciones aún más grandes.

Saludos afectuosos,

General Oswaldo Moreno

PRESIDENTE

ASOCID-ECUADOR

6) Saludo a Sra. Ec. Fabiola Cuvi

Directora Administrativa ASOCID-ECUADOR

Reciba un cordial y respetuoso saludo, con motivo de la conmemoración del 85.º aniversario del sacrificio heroico de su tío y Héroe Nacional, Teniente de Caballería Hugo Ortiz, ilustre hijo del Ecuador y digno ejemplo de valor, honor y amor a la Patria.

Su permanente compromiso con la preservación de la memoria histórica de su distinguido tío constituye una valiosa contribución para que las nuevas generaciones conozcan y honren a quienes ofrendaron su vida en defensa de la soberanía nacional.

En esta fecha de profundo significado patriótico, nos unimos a usted y a su familia para rendir homenaje al legado imperecedero del Teniente Hugo Ortiz, cuyo ejemplo continúa inspirando a militares, académicos y ciudadanos comprometidos con el Ecuador.

Reciba nuestro reconocimiento y los sentimientos de la más alta consideración y estima.

Saludos afectuosos,

General Oswaldo Moreno

PRESIDENTE

ASOCID-ECUADOR

— COMENTARIO

Buenas tardes estimado General Oswaldo Moreno.

Presidente de la Asocid Ecuador.

Mil gracias por las elogiosas e históricas palabras vertidas al cumplirse el 56 aniversario de la muerte heroica del Teniente Hugo Ortiz, mi tío.

Saludos afectuosos

Ec. Fabiola Cuvi

7) Saludo por la Independencia de Quito.



b. De la Comisión económica.-

1) De las aportaciones. -

De acuerdo al reporte emitido por la comisión económica con fecha 31 de Agosto de 2026, se desprende el siguiente cuadro de aportaciones:

APORTES DE SOCIOS ACTIVOS DE LA ASOCID - ECUADOR																			
APROBADO: JUNTA DIRECTIVA DEL 20-FEBRERO DE 2026																			
ORD.	APELLIDOS		NOMBRES		GRADO	FUERZA	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	CE
1	AGUAS	NARVÁEZ	LUIS	EDILBERTO	GRAL	F.T.	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	120
2	ARGUELLO	RODRÍGUEZ	NELSON	ANÍBAL	GRAI	P.N.	10	10	10	10	10	10							60
3	ARIAS	ATIENCIA	MARCO	ANTONIO	CRNL	P.N.	10	10	10	10	10	10							60
4	BENITEZ	ARAUZ	MILTON	ARMANDO	CRNL	F.T.	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10			100
5	CUVI	ORTIZ	FABIOLA	BEATRIZ	ECO.	F.C.	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	120
6	DONOSO	CABEZAS	ROMULO	GUILLERMO	CPNV.	F.N.	10	10	10	10	10	10							60
7	MONTALVO	GONZALEZ	LUIS	ENRIQUE	CRNL	F.T.	10	10	10	10	10	10							60
8	MORENO	OVIEDO	LUIS	ERNESTO	CRNL	P.N.	10	10	10	10	10	10							60
9	MORENO	VALVERDE	MIGUEL	OSWALDO	GRAB.	F.T.	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	120
10	MOREIRA	CEDEÑO	ROQUE	APOLINAR	GRAD.	F.T.	10	10	10	10	10	10							60
11	PAZMIÑO	GÓMEZ	GERARDO	NOCILÁS	CRNL	F.T.	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	120
12	RICAUARTE	YÁNEZ	RAMIRO	EDMUNDO	GRAD.	FT	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	120
13	SANDOVAL		TELMO		GRAL		10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	120
14	SANMIGUEL	MARÍN	BYRON	FERNANDO	CPNV.	F.N.	10	10	10	10	10	10							60
15	SUASNAVAS	OCAÑA	BELISARIO	GONZALO	CRNL	PN	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	120
							150	150	150	150	150	150	80	80	80	80	70	70	0
						TOTAL APORTES	1360												

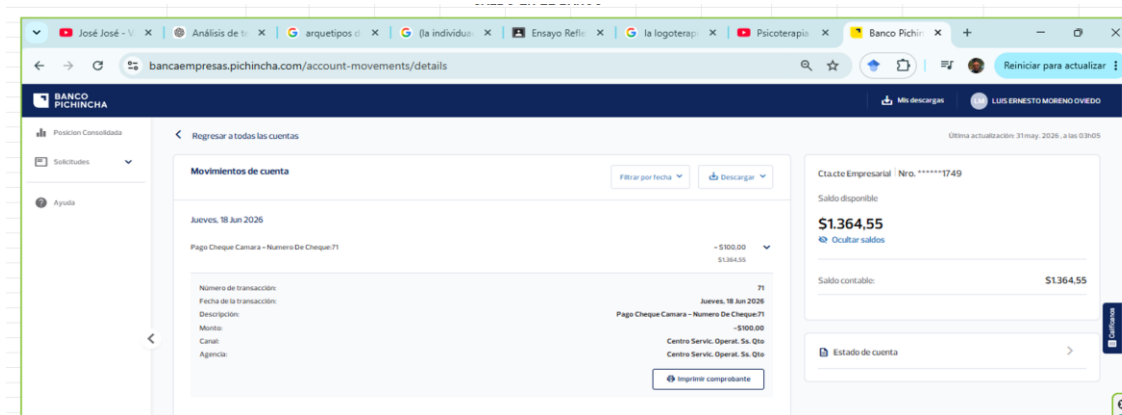
2) Del Balance General.-

De acuerdo al reporte emitido por la comisión, con fecha 31 de Agosto de 2026, se obtiene el siguiente Balance General.

BALANCE GENERAL 2026			
DESCRIPCION	INGRESOS	EGRESOS	SALDO
Saldo 2025	\$ 204,55		
Aportes mensual 2026	1360,00		
Cuota Extraordinaria 2026	0,00		
Pago Proveedores (página web)		0,00	
Servicios Contratados (Contador)		200,00	
Costos de Operación banco		0,00	
TOTALES	\$ 1.564,55	\$ 200,00	
SALDO			\$ 1.364,55

Como se puede apreciar, existe un saldo a favor en la cuenta bancos es de USD 1.364,55 (UN MIL TRESCIENTOS SESENTA Y CUATRO DÓLARES DE LOS ESTADOS UNIDOS DE AMÉRICA CON 55/100).

PRESUPUESTO 2026														
APROBADO: JUNTA DIRECTIVA DEL 20-FEBRERO DE 2026														
INGRESOS 2026														
	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Agos	Sep	Oct	Nov	Dic	Cuota Extra	TOTAL APORTES
Saldo 2025	204.55													204.55
Aporte mensual 2026	150.00	150.00	150.00	150.00	150.00	150.00	80.00	80.00	80.00	80.00	70.00	70.00		1360.00
Cuota extraordinaria 2026													0.00	0.00
TOTAL INGRESOS	354.55	150.00	150.00	150.00	150.00	150.00	80.00	80.00	80.00	80.00	70.00	70.00	0.00	1564.55
EGRESOS 2026														
	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Agos	Sep	Oct	Nov	Dic		TOTAL APORTE
Pago proveedores (Página web)														0.00
Canastas navideñas (Sin bono)														0.00
Bonos														0.00
Servicios contratados (contador)				100.00		100.00								200.00
Seguro Social														0.00
EGRESOS DIRECTOS														0.00
Cuentas por pagar														0.00
Costos de Operación banco														0.00
Servicio Rentas Internas														0.00
GASTOS ADMINISTRATIVOS														0.00
Sesion Solemne														0.00
Compras varias														0.00
TOTAL EGRESOS	0	0	0.00	100.00	0.00	100.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	200.00
FLUJO DE CAJA	354.55	150.00	150.00	50.00	150.00	50.00	80.00	80.00	80.00	80.00	70.00	70.00	0.00	1364.55



3) Informe SRI

SRI
Comprobante
Electrónico para pago

Número de serie: **873080355312**

Razón social:
**ASOCIACION DE EXASESORES Y EGRESADOS DEL COLEGIO
 INTERAMERICANO DE DEFENSA CAPITULO ECUADOR GRAD.LEOPOLDO
 AURELIO MANTILLA ANTE ASOCID ECUADOR**

Identificación:
 1792940354001

Fecha y hora de declaración:
 02/08/2026 a las 07:54:31

Detalle de las obligaciones pagadas
Período fiscal: JULIO 2026
Impuesto: 2011 DECLARACION DE IVA
Tipo de declaración: ORIGINAL

Declaración sin valor a pagar.

4) Sobre la gestión en las redes.-

- a) Seguimos informado con los archivos digitales de los principales periódicos de nuestro país, así como del resumen de entrevistas de nuestros socios del Foro de Expertos e invitados especiales.
- b) El número de visitas acumuladas es de 95.187 lectores al mes de agosto 2026.
- c) Resumen Ejecutivo (PAGINA WEB)
- d) INFORME DE GESTION Y MANTENIMIENTO DEL MES DE AGOSTO DEL 2026

INFORME DE GESTION Y MANTENIMIENTO DEL MES DE AGOSTO DEL 2026

Sitio: <https://www.asocid-ecuador.com>

Periodo evaluado: Agosto 2026

Responsable: Ing. Marco Arias

Fecha de emisión: 30/08/2026

1. Resumen Ejecutivo

Breve descripción de los principales resultados del mes:

- Estado del sitio web
- Incremento/disminución de tráfico web
- Estadísticas
- Seguridad
- Recomendaciones o próximos pasos.

Durante el mes de agosto del 2026 se realiza la última actualización, versión compatible con el hosting (wordpress 7.1), el sitio web mantiene constante su tráfico con respecto a meses anteriores, principalmente desde motores de búsqueda.

2. Actividades realizadas

Se realiza copias de seguridad Programadas backups periódicos o semanales del sitio y la base de datos en el servidor y de manera externa en Google Drive. Cuando se lanza una nueva versión compatible con el hosting se realiza copia de seguridad, se actualizó a la nueva versión 7.1

Eliminación de copias de seguridad más antiguas.

Monitoreo de disponibilidad: Registro y detección de caídas del sitio

Verificación de enlaces rotos: Revisión enlaces internos y externos periódicamente.

Limpieza de archivos innecesarios: Eliminación versiones antiguas de plugins, temas sin uso y archivos temporales.

Se actualizaron los plugins que lanzaron nuevas versiones, específicamente WPForms Lite.

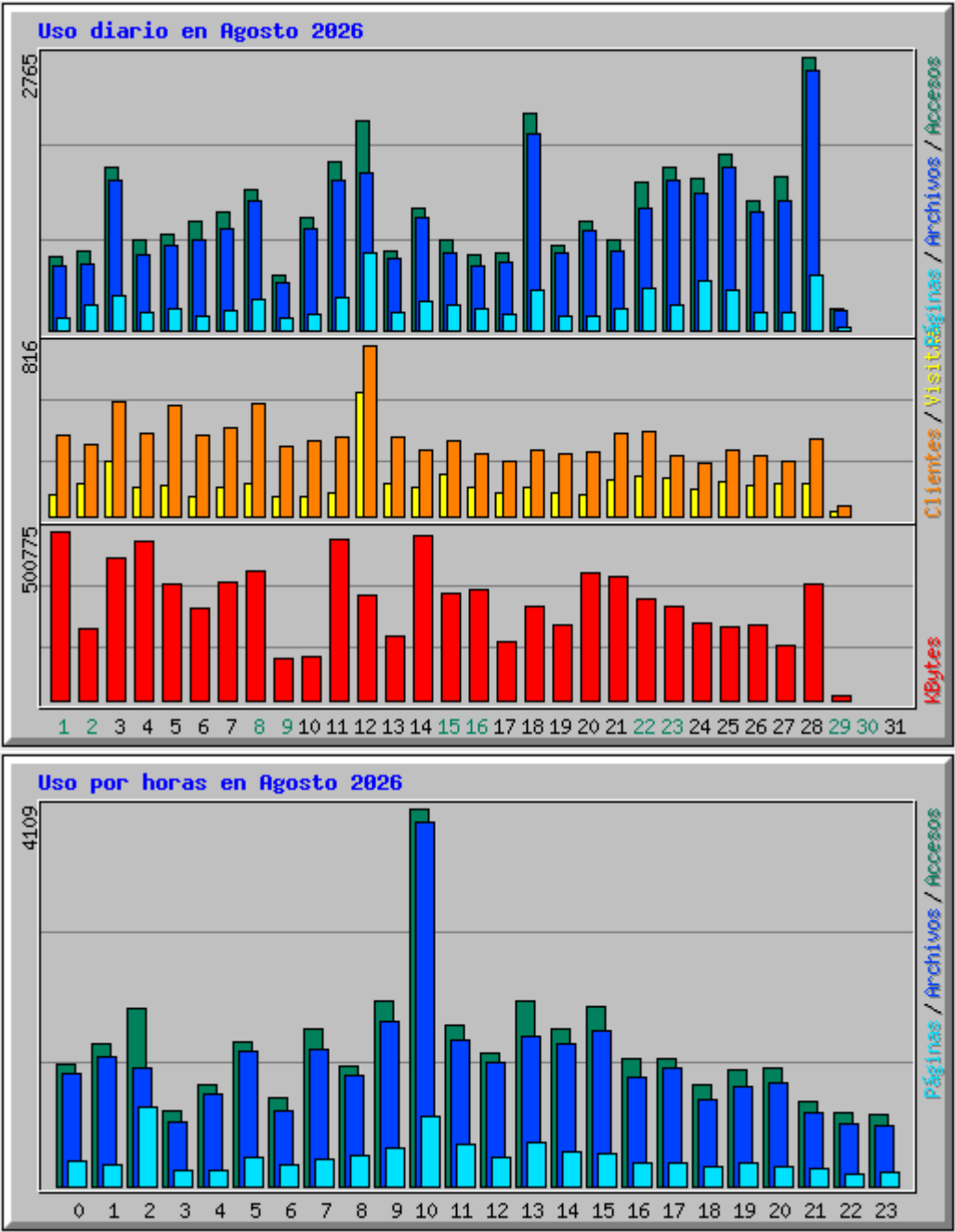
Eliminación de spam y mensajes no deseados.

3. Estadísticas del sitio

Accesos al sitio web

Resumen por meses										
Mes	Media diaria				Totales mensuales					
	Accesos	Archivos	Páginas	Visitas	Clientes	KBytes	Visitas	Páginas	Archivos	Accesos
Ago 2026	1247	1102	265	155	7763	8501468	4499	7712	31970	36177
Jul 2026	1273	1100	225	142	10133	24323806	4428	6986	34109	39478
Jun 2026	1347	1136	224	139	7747	13445905	4176	6746	34085	40415
May 2026	1528	1110	274	158	8997	30670605	4922	8522	34440	47380
Abr 2026	1639	1361	279	164	7934	19408060	4947	8384	40844	49180
Mar 2026	1920	1701	296	160	6935	16953976	4967	9196	52755	59545
Feb 2026	1758	1588	280	158	7339	12725654	4427	7866	44468	49243
Ene 2026	1585	1405	275	166	7634	12442525	5175	8545	43569	49154
Dic 2025	1471	1287	234	153	6383	8921022	4762	7255	39905	45620
Nov 2025	1838	1584	310	194	7746	10219968	5836	9312	47542	55154
Oct 2025	1936	1605	275	143	6893	8585989	4458	8552	49765	60033
Sep 2025	2030	1788	266	129	7590	7962997	3891	8008	53666	60910
Totales						174161975	56488	97084	507118	592289

Estadísticas mensuales de Agosto 2026		
Total Accesos	36177	
Total Archivos	31970	
Total Páginas	7712	
Total Visitas	4499	
Total KBytes	8501468	
Total Clientes	7763	
Total URLs	2065	
Total Enlaces origen	376	
Total Navegadores	1446	
	Media	Max
Accesos por Hora	51	1438
Accesos por Día	1247	2765
Archivos por Día	1102	2632
Páginas por Día	265	778
Clientes por Día	267	816
Visitas por Día	155	589
KBytes por Día	293154	500775



Estadísticas diarias de Agosto 2026												
Día	Accesos		Archivos		Páginas		Visitas		Clientes		KBytes	
1	744	2.06%	644	2.01%	127	1.65%	99	2.20%	385	4.96%	500775	5.89%
2	808	2.23%	671	2.10%	245	3.18%	155	3.45%	345	4.44%	209812	2.47%
3	1650	4.56%	1509	4.72%	350	4.54%	262	5.82%	542	6.98%	422857	4.97%
4	918	2.54%	768	2.40%	179	2.32%	138	3.07%	393	5.06%	472903	5.56%
5	972	2.69%	862	2.70%	221	2.87%	147	3.27%	524	6.75%	344193	4.05%
6	1108	3.06%	906	2.83%	139	1.80%	96	2.13%	382	4.92%	273147	3.21%
7	1189	3.29%	1031	3.22%	196	2.54%	140	3.11%	418	5.38%	347109	4.08%
8	1420	3.93%	1304	4.08%	314	4.07%	155	3.45%	538	6.93%	384030	4.52%
9	562	1.55%	487	1.52%	130	1.69%	96	2.13%	334	4.30%	121303	1.43%
10	1134	3.13%	1026	3.21%	166	2.15%	94	2.09%	361	4.65%	126619	1.49%
11	1708	4.72%	1519	4.75%	336	4.36%	111	2.47%	377	4.86%	477028	5.61%
12	2117	5.85%	1586	4.96%	778	10.09%	589	13.09%	816	10.51%	313605	3.69%
13	799	2.21%	726	2.27%	178	2.31%	153	3.40%	380	4.90%	188312	2.22%
14	1239	3.42%	1133	3.54%	292	3.79%	137	3.05%	315	4.06%	487913	5.74%
15	911	2.52%	785	2.46%	255	3.31%	202	4.49%	355	4.57%	314821	3.70%
16	769	2.13%	640	2.00%	214	2.77%	136	3.02%	293	3.77%	329220	3.87%
17	782	2.16%	684	2.14%	154	2.00%	112	2.49%	259	3.34%	175165	2.06%
18	2194	6.06%	1991	6.23%	399	5.17%	139	3.09%	317	4.08%	280043	3.29%
19	864	2.39%	780	2.44%	134	1.74%	113	2.51%	295	3.80%	225616	2.65%
20	1098	3.04%	1005	3.14%	149	1.93%	102	2.27%	303	3.90%	375714	4.42%
21	913	2.52%	808	2.53%	216	2.80%	176	3.91%	392	5.05%	368567	4.34%
22	1499	4.14%	1240	3.88%	418	5.42%	190	4.22%	405	5.22%	299030	3.52%
23	1642	4.54%	1521	4.76%	248	3.22%	179	3.98%	286	3.68%	276586	3.25%
24	1529	4.23%	1379	4.31%	503	6.52%	128	2.85%	254	3.27%	225688	2.65%
25	1774	4.90%	1643	5.14%	403	5.23%	160	3.56%	311	4.01%	216208	2.54%
26	1307	3.61%	1187	3.71%	188	2.44%	150	3.33%	291	3.75%	223883	2.63%
27	1555	4.30%	1314	4.11%	186	2.41%	156	3.47%	258	3.32%	163457	1.92%
28	2765	7.64%	2632	8.23%	561	7.27%	159	3.53%	365	4.70%	341941	4.02%
29	207	0.57%	189	0.59%	33	0.43%	25	0.56%	47	0.61%	15925	0.19%

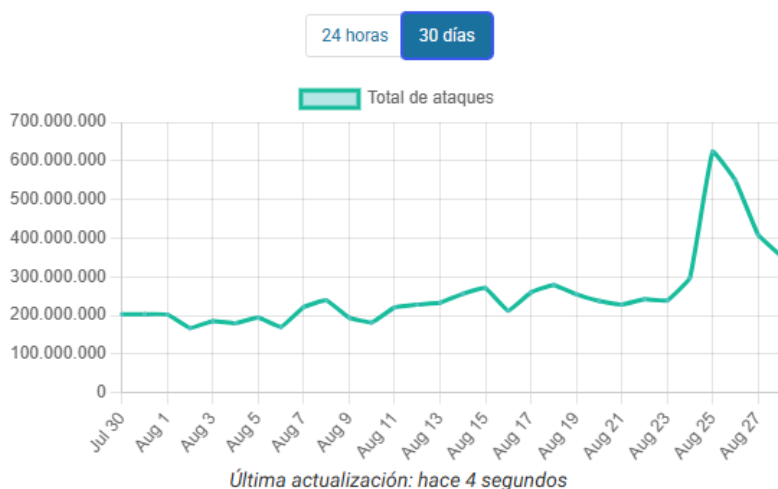
Seguridad**Eliminación de 2 comentarios marcados como SPAM****Monitoreo del plugins WordFence para corregir problemas de seguridad****Eliminación de 313 archivos innecesarios a través de WordFence**

Resumen del cortafuegos: Ataques bloqueados en www.asocid-ecuador.com

Tipo de bloqueo	Complejidad	Fuerza bruta	Lista de bloqueo	Total
Hoy	0	2	—	2
Semana	0	9	—	9
Mes	3	79	—	82

Premium

Total de ataques bloqueados: Red de Wordfence



Recomendaciones

Monitoreo constante del sitio web

Realizar actualizaciones.

Atentamente,


Ing. ~~Marco~~ Arias

Administración y Mantenimiento del sitio WEB: asocid-ecuador.com

5) Sobre el Foro de Expertos

SOBRE EL PUNTO CULMINANTE INVISIBLE

FORO DE EXPERTOS

ASOCID-ECUADOR

Quito, 6 de agosto de 2026

Más allá de la retaguardia: el Punto Culminante Invisible como nueva concepción doctrinaria en el espacio de batalla contemporáneo

Una lectura desde el Método Mental Sistémico OSMOV 5D

Por:

General Oswaldo Moreno V.

El artículo del general Oswaldo Jarrín, **“Retaguardia: el frente de la batalla moderna”**, plantea una observación importante: los medios de largo alcance, los sistemas no tripulados y las nuevas tecnologías han reducido drásticamente la seguridad que tradicionalmente proporcionaba la profundidad territorial. La experiencia de Ucrania demuestra, en efecto, que instalaciones situadas a cientos o miles de kilómetros del frente pueden ser alcanzadas y que su afectación puede repercutir sobre el sostenimiento de las operaciones. (Forbes Ecuador).

Coincido plenamente con el artículo en mención por lo que, me permito hacer un análisis pleno del Punto Culminante Invisible PCI en el espacio de batalla contemporáneo.

La transformación fundamental de la guerra contemporánea consiste en que la distinción espacial entre frente y retaguardia resulta insuficiente para explicar un conflicto en el cual los efectos militares, económicos, tecnológicos, informacionales y políticos se encuentran interconectados.

La pregunta estratégica, por tanto, ya no es solamente hasta dónde puede llegar un arma, sino qué ocurre en el sistema adversario después de que esa arma llega.

Aquí aparece una diferencia fundamental.

La retaguardia no es necesariamente el centro de gravedad

Una refinería, un depósito, una base aérea, una red ferroviaria, una instalación industrial o un nodo de comunicaciones pueden constituir objetivos de enorme importancia. Su destrucción puede degradar capacidades, obligar a dispersar medios, aumentar costos y disminuir temporalmente la libertad de acción.

Pero eso no convierte automáticamente a cada uno de ellos, ni al conjunto territorial denominado retaguardia, en el centro de gravedad.

La propia doctrina conjunta estadounidense define el centro de gravedad en relación con la fuente de poder que proporciona fuerza, libertad de acción o voluntad para actuar. Por ello, conviene diferenciar el centro de gravedad de sus capacidades, requerimientos y vulnerabilidades críticas. Una infraestructura puede sostener al centro de gravedad sin ser ella misma el centro de gravedad.

El artículo de nuestro apreciado socio, permite observar precisamente esta dificultad conceptual: primero considera que frente, zona administrativa-logística y retaguardia integran el centro de gravedad; posteriormente identifica a Crimea como principal centro de gravedad operacional ruso; y finalmente concluye que la retaguardia constituye el verdadero centro de gravedad del poder militar.

Las tres afirmaciones requieren distinguir niveles y categorías de análisis. De lo contrario, el concepto de centro de gravedad termina abarcando prácticamente todo aquello que posee importancia estratégica y, al hacerlo, pierde capacidad explicativa.

El Método Mental Sistémico OSMOV 5D parte precisamente de la necesidad de separar antes de integrar.

Una zona geográfica no es un dominio. Un dominio no es una dimensión. Una función logística no es un centro de gravedad. Un objetivo físico no equivale por sí mismo a un efecto estratégico.

La distinción importa.

La OTAN, por ejemplo, concibe actualmente las operaciones multidominio como la orquestación de actividades militares a través de los dominios terrestre, marítimo, aéreo, espacial y cibernético, sincronizadas además con actividades no militares para producir determinados efectos. (NATO Allied Command Transformation)

Por ello, más que ampliar geográficamente el antiguo Teatro de Operaciones Terrestre, la guerra contemporánea obliga a comprender un espacio de confrontación formado por sistemas interdependientes.

De la profundidad geográfica a la profundidad sistémica

Los ataques ucranianos contra instalaciones situadas en la profundidad del territorio ruso son estratégicamente importantes, pero su verdadero significado no puede determinarse contando únicamente kilómetros recorridos, drones empleados, aeronaves alcanzadas o instalaciones destruidas.

Incluso una operación tan espectacular como la denominada Operación Telaraña debe analizarse por sus consecuencias posteriores y no solamente por el daño físico producido. Las autoridades ucranianas han destacado el impacto sobre la aviación estratégica rusa y, en 2026, han relacionado sus operaciones de largo alcance con la presión creciente sobre la infraestructura petrolera rusa. (Presidencia de Ucrania^[OBJ])

Pero desde la estrategia aparece otra pregunta:

¿Cuándo esa acumulación de daños deja de ser absorbible por el sistema y comienza a reducir de manera crítica sus opciones?

Ese es el espacio conceptual del Punto Culminante Invisible —PCI—.

El PCI no es el momento del colapso. Es anterior.

Es el umbral estratégico previo al deterioro sistémico, en el cual la acumulación de presiones comienza a reducir progresivamente la libertad de acción y la capacidad real de decisión, aunque externamente el actor conserve todavía una apariencia considerable de poder.

No constituye una fecha exacta, una fórmula matemática ni un indicador aislado. Tampoco pretende predecir mecánicamente el desenlace de una guerra.

Busca identificar algo más importante: el momento en que las alternativas comienzan a desaparecer más rápidamente de lo que el sistema puede regenerarlas.

Lo destruido no siempre equivale a lo logrado

Aquí el Método Mental Sistémico OSMOV 5D introduce otra diferencia decisiva.

Observar la destrucción constituye apenas el inicio. Es necesario separar el hecho de sus efectos, modelar sus interdependencias, relacionarlo con el objetivo perseguido y finalmente verificar si el resultado obtenido realmente aproxima al actor hacia su Estado Final Deseado.

Porque un éxito táctico no posee automáticamente significado estratégico.

Puede destruirse una instalación y el adversario repararla.

Puede interrumpirse una ruta y el sistema encontrar otra.

Puede obligarse a dispersar una fuerza y, simultáneamente, inducir al adversario a modificar su doctrina.

Puede conseguirse una extraordinaria victoria visible sin alterar sustancialmente la decisión política que se pretendía modificar.

En la terminología que he utilizado dentro del universo conceptual OSMOV, puede incluso producirse una “victoria que miente”: aquella cuyo éxito visible alimenta la percepción de avance mientras sus efectos reales dejan de contribuir al objetivo político.

Por eso la verificación resulta esencial.

El verdadero valor estratégico de los ataques contra la profundidad rusa no radica únicamente en cuánto destruyen. Radica en determinar si la acumulación de esos efectos reduce sostenidamente la capacidad rusa para generar fuerza, mantener su economía de defensa, proteger instalaciones, conservar cohesión, sostener políticamente el esfuerzo bélico y preservar libertad de acción.

Y el análisis debe hacerse también en sentido inverso.

Ucrania posee su propio PCI.

Rusia también.

Y los actores que sostienen política, económica y militarmente a ambos forman parte de un sistema de conectividad mucho mayor que el territorio donde se desarrollan las operaciones.

El conflicto deja entonces de ser únicamente una relación entre frente y retaguardia para convertirse en una confrontación entre capacidades de sustentabilidad, adaptación y decisión.

El PCI puede aparecer antes de la derrota

Esta es probablemente la diferencia más importante.

Un Estado puede conservar tropas, armamento, territorio e infraestructura y, sin embargo, estar perdiendo aceleradamente opciones estratégicas.

También puede haber sufrido enormes pérdidas materiales y conservar todavía suficientes alternativas para prolongar el conflicto.

El PCI intenta hacer visible precisamente esa diferencia.

La acumulación de presiones incrementa la complejidad; la complejidad restringe alternativas; la reducción de alternativas limita la libertad de acción; y llega un momento en que una nueva perturbación puede producir efectos desproporcionados sobre todo el sistema.

Ese momento puede no coincidir con una gran batalla.

Puede encontrarse en la conectividad.

En la energía.

En la capacidad industrial.

En las alianzas.

En la economía.

En la cohesión política.

En la percepción de la población.

O en la combinación de varias de ellas.

Por eso el PCI no se encuentra necesariamente en Moscú, Crimea, Sebastopol, una refinería o una línea logística.

El PCI no es un lugar. Es una condición estratégica.

Existe además un límite jurídico

La afirmación de que debe degradarse sistemáticamente “la logística, la industria y la economía del adversario” requiere asimismo una precisión indispensable.

La economía del adversario, considerada genéricamente, no constituye un objetivo militar. El Derecho Internacional Humanitario exige que los ataques se dirijan contra objetivos que, por su naturaleza, ubicación, finalidad o utilización, contribuyan efectivamente a la acción militar y cuya neutralización proporcione una ventaja militar definida en las circunstancias existentes. (CICR, artículo 52 del Protocolo adicional [OBJ])

Esta limitación no es solamente jurídica. Es también estratégica.

Una acción militar puede producir un beneficio operacional inmediato y simultáneamente generar costos políticos, diplomáticos, informacionales o de legitimidad que reduzcan posteriormente la libertad de acción del propio atacante.

Nuevamente aparece la lógica del PCI: una decisión aparentemente favorable en una parte del sistema puede aproximar al propio actor a su punto de deterioro en otra.

De la destrucción a la decisión

El catedrático, general Oswaldo Jarrín, acierta al señalar que una posición militar más favorable puede fortalecer una futura posición negociadora.

Pero esa relación tampoco es automática.

La destrucción produce ventaja estratégica únicamente cuando modifica de manera favorable la relación entre capacidades, voluntad, alternativas y objetivos.

Por eso la finalidad de la estrategia no puede reducirse a destruir más profundamente.

Debe consistir en producir las condiciones necesarias para alcanzar el objetivo político preservando, al mismo tiempo, la propia libertad de acción.

Ahí radica la diferencia entre observar la retaguardia y comprender el sistema.

La guerra del siglo XXI no ha eliminado necesariamente la retaguardia. Ha eliminado buena parte de su antigua condición de santuario. Tampoco ha convertido automáticamente toda infraestructura profunda en centro de gravedad. Ha creado algo más complejo: una red de capacidades interdependientes cuya degradación acumulativa puede alterar súbitamente la libertad de acción de los Estados.

La retaguardia puede contener vulnerabilidades críticas.

Puede sostener centros de gravedad.

Puede convertirse en espacio de combate.

Pero el verdadero cambio estratégico ocurre cuando la degradación acumulada comienza a cerrar opciones antes de que el deterioro resulte evidente.

Ese es el Punto Culminante Invisible.

Y quizá allí se encuentre una de las claves para comprender las guerras contemporáneas: la profundidad estratégica ya no debe medirse únicamente en kilómetros, sino también en grados de libertad de acción.

Porque alcanzar la retaguardia demuestra capacidad.

Reducir las alternativas del adversario demuestra eficacia.

Pero reconocer el PCI —propio y ajeno— antes de cruzarlo es lo que puede transformar la acción militar en verdadera estrategia. (O)

SOBRE EL TENTE. HUGO ORTIZ

DISCURSO EN HONOR A LA MEMORIA DEL TENIENTE DE CABALLERÍA HUGO ORTIZ GARCÉS

General de Ejército PACO MONCAYO GALLEGOS

Un país sin héroes, huérfano de páginas históricas de grandeza y de ancestros ilustres, cuya magnanimidad, valor y sacrificio sirvan como ejemplo y estímulo para los momentos difíciles que todas las naciones enfrentan, carece de los elementos indispensables para su cohesión social y la solidez de sus instituciones que, sin fundamentos firmes, serían arrastradas, aún por la más leve de las tormentas.

Por esta razón, las naciones destacan en sus calendarios cívicos las fechas trascendentes de su devenir histórico y se reúnen periódicamente para evocar los acontecimientos sobresalientes, de gloria o de dolor, con los que se construyó, a lo largo de los siglos, esa gran utopía que denominamos Patria.

Por esta razón también, los sistemas educativos deben incluir en sus redes curriculares la Historia, para cultivar en la memoria de las nuevas generaciones, el ejemplo de las nobles virtudes de quienes la sirvieron con especial esmero y valentía, porque es sabido que los pueblos sin memoria difícilmente pueden enfrentar el presente que viven y mucho menos proyectarse a un futuro de grandes realizaciones.

Honrar la memoria de personajes ejemplares, para incitar la práctica de virtudes excelsas, de valores fundamentales y de conductas positivas ha sido considerado, en todos los tiempos y por todas las naciones como una catequesis cívica indispensable para fortalecer la identidad nacional, el sentido de pertenencia y la autoestima de los pueblos.

La heroicidad es la virtud suprema, es una suma de virtudes, que solamente pueden ser descritas en términos superlativos. Se refiere a conductas individuales o colectivas excepcionales, a comportamientos sobresalientes y a hechos extraordinarios. El acto heroico implica grandeza de alma, nobles sentimientos y elevadas pasiones. Se trata de una expresión sublime de valor y sacrificio humano al servicio de Dios, del prójimo, la comunidad o la Patria, sin pedir jamás a cambio reconocimientos, recompensas ni honores.

Esta es la función única e irremplazable del héroe en la historia y por esta razón, nos hemos reunido en esta mañana para rendir homenaje a la memoria del teniente Hugo Ortiz caído heroicamente en el campo de batalla, el 2 de agosto de 1941, en cumplimiento de su deber.

Hugo Ortiz nació en la ciudad de Guayaquil, el 5 de agosto de 1920, fue hijo del Sr. Ángel Ortiz Montúfar y de la Sra. Victoria Garcés Salazar. Tenía seis años, cuando quedó huérfano de padre, por lo que su madre lo llevó a vivir a Quito.

Llamado por la noble vocación de servicio a la Patria ingresó al Colegio Militar Eloy Alfaro en 1935, a la edad de 16 años. Desde el inicio de su formación militar demostró gran dedicación al estudio, sobresaliente espíritu militar, fortaleza física y moral, así como los valores cívicos inculcados ya en su familia y fortalecidos por maestros civiles y militares altamente calificados como han sido, a lo largo de la historia, los docentes del alma mater del ejército ecuatoriano.

En reconocimiento a sus méritos alcanzó el más alto grado y dignidad del Cuerpo de cadetes al ser designado Brigadier Mayor. Terminado el período de formación se graduó como subteniente del arma de caballería, con la primera antigüedad en su promoción.

En 1938 su primer destino fue el Grupo de Caballería No.4 Febres-Cordero con asiento en Cuenca, donde fue un ejemplo de disciplina y profesionalismo, reconocido como un excelente instructor y oficial de ejemplar conducta, a la vez que un líder excepcional en el comando de sus repartos. En junio del fatídico año de 1941 fue destinado como comandante del Destacamento de Río Santiago, parte del Batallón de Infantería Oriental Número 13 "Ecuador" que tenía como sector de responsabilidad el área entre Méndez y Yaupi, al suroriente del territorio ecuatoriano. Para esa época el Ecuador no tenía ya ningún destacamento ni avanzada militar en las orillas del río Marañón y, peor, del Amazonas.

Cuando el teniente Hugo Ortiz se presentaba en su nueva unidad, la invasión peruana había iniciado en la provincia mártir de El Oro. El día 9 de junio, conforme relata el coronel Rodríguez: "... los peruanos atacaron la lancha 'Machala' que llevaba agua para el destacamento La Payana; posteriormente, el 14 de junio, incursionaron en territorio ecuatoriano en el sitio El Dornajo; el 20 de junio intentaron colocar un destacamento en el sitio La Bomba... En cada incidente, los mandos ecuatorianos buscaron "la solución amistosa, ya con citaciones al Jefe de la línea peruana, que jamás concurrió a ellas, ya también

por medio de comunicaciones a la Cancillería”.

Según el coronel Ochoa, el 5 de julio iniciaron las hostilidades “en el sector de Chacras, y los destacamentos de Balsalito, Carcabón, Quebrada Seca, Rancho Chico, Alto Matapalo y Corral Viejo, no han tenido más pretexto que el cumplimiento, seguramente, de las órdenes emanadas por sus superiores”.

La agresión al débil Estado ecuatoriano se había fraguado desde mucho tiempo atrás. Se puede afirmar que el Perú pudo ocupar las regiones en litigio, sin empleo de las armas, por durante más de un siglo, y que, con la aceptación, por parte del gobierno ecuatoriano, del statu quo de 1936, se había configurado casi en su totalidad la frontera entre los dos países.

Mientras el Perú avanzaba en toda la Amazonía, el Ecuador, se encontraba empeñado en sangrientas luchas internas, en los años treinta en la que he calificado como la “década infame”. En esas confrontaciones malgastaron gran parte de los escasos armamentos y municiones. El doctor Julio Tobar Donoso al referirse al presupuesto de 1941, para la defensa: “El erario, en frecuente inopia, ha dedicado apenas la quinta parte del presupuesto, o menos a veces, para el Departamento de Defensa. De 24 millones de sucres asignados en 1941, 22 millones estaban destinados a gastos corrientes “por tanto poco o nada quedaba para la compra de armamento, dotación de cartuchos, equipos, obras de defensa, etc.

El coronel Rodríguez, por su parte, refiriéndose a la condición del Ejército Nacional, nos deja el siguiente testimonio: “El conflicto nos sorprendió sin un centavo, desnudos, inermes, sin caminos, sin medios, sin almacenes, sin materia prima para nuestras fábricas, pues parece mentira, hasta el algodón para fabricar la tela kaki para uniformes de los soldados, había que comprar al Perú.”

El doctor Carlos Bravo Malo, médico cirujano del Batallón Cayambe, dice: “Los destacamentos presentan el aspecto material de abandono y miseria; quizás sean fuerzas morales innatas en nuestra gente, las que han podido hacer que los hombres estén en sus puestos y cumplan con su deber... Medicinas no he encontrado en ningún destacamento; los hombres afectados por el paludismo, la disentería y otras enfermedades tropicales, tienen arruinada su salud.”

El Ejército invasor, en cambio, tenía más de 15 mil efectivos, tanques, artillería, aviación de combate, paracaidistas, submarinos y destructores. Era, para entonces, uno de los mejores armados de Sudamérica

El 23 de julio de 1941 y luego de diversos choques fronterizos, las fuerzas militares peruanas lanzaron una gran ofensiva en la provincia costera de “El Oro” defendida por apenas alrededor de 2000 efectivos, en las condiciones que han sido relatadas. En la Amazonía atacaron las guarniciones ecuatorianas sobre el río Yaupi y Santiago el 1 y el 2 de agosto de 1941 respectivamente.

Las frágiles posiciones ecuatorianas se encontraban organizadas: la una sobre el Río Santiago y la otra sobre el Río Yaupi, separadas por una distancia de alrededor de 2 km. Eran abastecidas desde Méndez a lomo de mula en viajes de varias semanas. Comandaba la primera el subteniente Hugo Ortiz y la segunda el subteniente Alberto Vásconez.

Dejemos que sea el héroe quien nos relate los acontecimientos. El día 1 de agosto envió el siguiente parte:

Señor teniente coronel TORRES YANDUN KEVIN VACAS

Primer comandante del Batallón No. 13 "Ecuador"

El día de hoy, a las seis horas, cinco minutos de la mañana, se oyó en este Destacamento fuego intenso de ametralladoras y fusilería provenientes de Yaupi... Inmediatamente dispuse que el soldado José Santos Quiñónez, pasara al río Santiago, en la canoa del Destacamento, y fuera por la pica nueva, con dirección a Yaupi, a informarse de la situación. Asimismo, dispuse que el Cabo Primero Julio Jaramillo, con el soldado Molina, se quedasen cuidando el Destacamento, mientras que yo, con el Cabo Herrera Suárez y tres restantes soldados, avanzábamos en dirección a Yaupi, por la ribera derecha del Santiago.

El fuego duró hasta las seis y cuarenta y cinco minutos de la mañana, después silenció completamente. Avancé hasta el lugar donde el río Santiago se divide en dos brazos, alcanzando a ver a más de 300 metros de distancia y en la orilla izquierda, hasta nueve individuos que supuse debían ser peruanos.

Después de 15 minutos se pudo distinguir que se embarcaban y avanzaban lentamente por la orilla izquierda del río. Resolví entonces avanzar resueltamente al Destacamento de Yaupi.

Llegamos a la ribera derecha del brazo izquierdo del río y ocupamos lugares adecuados para la observación. La distancia a la cual se encontraba el Destacamento de Yaupi, desde nuestra posición, era más o menos de 300 metros. Se observó que en el Destacamento todo estaba calmado y que dos individuos se encontraban en el Puerto. Luego, aparecieron soldados, que pudimos contar hasta quince. En esas circunstancias, pensé que habría sido infructuosa cualquier acción contra el Destacamento por lo siguiente:

1. No sabía ciertamente cuál era la situación por la que atravesaba el Destacamento.
2. La fuerza disponible era de un oficial y cuatro fusileros.
3. Había que regresar al Destacamento a mi mando.

Al regreso constaté las siguientes novedades:

-El soldado José Santos Quiñónez había regresado al informarse que el destacamento del Yaupi había sido tomado por los peruanos. El soldado Juan de la Rosa, del Destacamento de Yaupi, había logrado replegarse. Luego llegaron los soldados García y Preciado también del Destacamento de Yaupi. Por informaciones de los tres soldados, tuve conocimiento de lo siguiente: fueron atacados a las seis horas, cinco minutos, de la mañana, por tropas peruanas en número mayor a los 100 hombres, empleando por lo menos 8 ametralladoras. El fuego había sido intenso.

Resistieron hasta cuando el enemigo asaltó el Destacamento. El soldado Juan de la Rosa vio caer a los soldados Tipatuña y Cisneros. Con respecto a la suerte del resto del personal, inclusive el Subteniente Váscónez, dicen los soldados de Yaupi ignorar lo sucedido.

El personal que existe actualmente en este Destacamento (se refiere al Santiago), es el de: un oficial y 10 de tropa, inclusive el soldado J. de la Rosa, que irá en comisión el día de mañana, llevando este oficio hasta el Destacamento

La Unión. El armamento del Destacamento está constituido por un F.A., ZB, de cuyo estado de funcionamiento es aventurado asegurar que esté bueno. Fusiles Mauser en buen estado, 12, fusiles Mauser, Manglicher 2, en mal estado. Municiones no alcanzan a 2.000 cartuchos.

Debo hacer conocer al Comando que la nueva situación ha nulitado el tráfico del correo por Macas a Yaupi-Santiago. Pido que este Destacamento sea reforzado cuanto antes, ya que está expuesto a correr la misma suerte que la del Destacamento de Yaupi.

Sin embargo (afirma el héroe), su Comandante y todo el personal del Destacamento de Santiago, resistirán hasta el último instante, sean cuales fueren las circunstancias, cualquier acción del enemigo, así fuera con la vida. Solicito al mismo tiempo, órdenes e instrucciones con referencia a la presente situación y a futuras consecuencias.

Honor y Patria El Comandante del Destacamento (f) Hugo Ortiz G.

Inmediatamente de enviado el documento preparó al personal para la defensa. Cavaron trincheras alrededor del rancho que servía de cuartel y residencia a su pequeño destacamento.

Esa noche -presintiendo posiblemente el fatal desenlace y el cumplimiento de su destino histórico- escribió a su madre su última carta.

En las primeras horas del 2 de agosto de 1941, los soldados peruanos abrieron fuego y descargaron todo el poder de sus ocho ametralladoras pesadas sobre la pequeña casita de caña que servía de cuartel a los ecuatorianos. Multiplicando su corazón y su coraje, el valeroso Subteniente arengó a sus hombres dándoles valor en esos momentos sublimes, y de esta manera logró rechazar varias veces a los invasores.

En esos momentos, el oficial peruano que comandaba las fuerzas invasoras, consciente de su poderosa superioridad numérica y de su moderno armamento lo invitó a que se rinda. La respuesta fue: «El soldado ecuatoriano no se rinde jamás», Entonces desató todo su poder de fuego sobre la débil guarnición y una lluvia de proyectiles acabó con los últimos hombres que defendían el suelo patrio en ese apartado lugar. Finalmente, como un homenaje de admiración a su valor, ordenó a sus soldados que el cadáver del subteniente Ortiz sea envuelto en la bandera ecuatoriana y enterrado en un lugar próximo al de su sacrificio, con merecidos honores militares.

Dos años después, en octubre de 1943, sus restos fueron recuperados y trasladados a Quito, donde e la Cámara del Senado le rindió honores de héroe. Poco tiempo después, el gobierno nacional lo ascendió post-mortem al grado de teniente y le otorgó la «Estrella Abdón Calderón» de Primera Clase, que fue recibida por su adolorida madre.

El teniente coronel Ángel Duarte, comandante del Batallón No-13 Ecuador reportó a sus superiores:

"El día 2 de agosto y el 3 del mismo mes, sucedió lo previsto, pues los peruanos en número de 300 más o menos y comandados por seis oficiales y guiados por jibaros traicioneros a nuestra causa y por los espías que fueron devueltos,

atacaron sucesivamente los pequeños destacamentos de Yaupi y Santiago y solamente después de una tenaz resistencia y agotados todos los medios de defensa, fueron vencidos dichos destacamentos y ocupados por los peruanos, los que en su atrevida invasión dejaron un saldo de oficiales, de tropa y algunos jíbaros muertos"...

"De mi parte acusé la muerte del señor Subteniente Hugo Ortiz Garcés y de seis de tropa, habiendo caído prisionero el Subteniente Alberto Vinueza y tres de tropa"... "Aclaro que el señor Subteniente Ortiz era jefe del Destacamento en Santiago, y además que no se registró el caso de ningún desaparecido"...

"Debo consignar la valerosa actitud del señor Subteniente Ortiz, quien, en medio del fragor del ataque, alcanzó a mandar a este Comando el Parte respectivo, con la celeridad del caso, a la plaza Méndez, para luego caer heroicamente acribillado por las balas invasoras..."

Termino mi intervención destacando la importancia de esta romería cívica al monumento erigido para honrar la memoria del teniente Hugo Ortiz, perpetuando el ejemplo de su conducta ejemplar en el campo de batalla en defensa de la integridad territorial, el honor y la soberanía del Estado ecuatoriano.

Actos como este constituyen una forma irremplazable para impedir que se pierdan en la niebla del olvido y la indiferencia hazañas como las que he relatado, de un personaje cuyo recuerdo merece ocupar un lugar preferente en el corazón agradecido de todos los ecuatorianos.

Porque, mientras exista un rescoldo de gratitud en esos corazones; mientras el recuerdo de los héroes siembre semillas de honor en los espíritus jóvenes de hoy y de mañana habrá cumplido la heroicidad su función trascendente en la historia y la sangre del teniente Hugo Ortiz no se habrá derramado en vano.

C. CONCLUSIONES.-

1. Se cumplieron las actividades que constan en los procedimientos normales de la asociación.
2. De acuerdo al reporte emitido por la comisión, con fecha 31 de agosto de 2026, tenemos un saldo a favor en la cuenta bancos de USD 1.364,55 (UN MIL TRESCIENTOS SESENTA Y CUATRO DÓLARES DE LOS ESTADOS UNIDOS DE AMÉRICA CON 55/100).
3. Se recibe en forma periódica los resúmenes de prensa del Sr. Manuel Rodríguez desde Venezuela. "Noti-Negro".
4. Se mantiene informados a los socios con los archivos digitales de los principales periódicos de nuestro país, así como del resumen de entrevistas de nuestros miembros del Foro de Expertos.
5. El número de visitas acumuladas es de 95.187 lectores al mes de agosto 2026.
6. Continuamos en actividad académica con el FORO DE EXPERTOS desde el lunes 23 de marzo de 2020 y estamos en reunión permanente con los asociados para tratar los temas sobre Seguridad y Defensa Hemisférica y temas de coyuntura nacional e internacional.

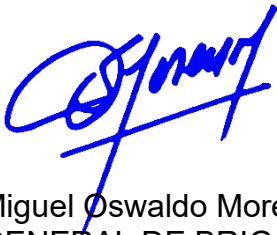
D. RECOMENDACIONES.-

1. Continuar compartiendo información relevante sobre las actividades de la seguridad y defensa de las diferentes instituciones públicas y privadas del Estado ecuatoriano.
2. Seguir difundiendo comunicaciones de interés institucional y nacional.
3. Se cumplieron las actividades que constan en los procedimientos normales de la asociación.
4. Continuar con la actividad académica en foros, mesas redondas y conferencias que permitan actualizar los conocimientos a los socios y amigos de la asociación.
5. Seguir cumpliendo en forma eficiente el plan de actividades y el plan económico del presente año.
6. Mantener informados a los socios con los archivos digitales de los principales periódicos de nuestro país y el resumen de entrevistas de nuestros miembros del Foro de Expertos.
7. Cumplir las actividades pendientes que son objeto de un constante seguimiento.

Es todo cuanto puedo informar para los fines consiguientes.

Quito D.M., a 31 de agosto de 2026

Atentamente. –



Miguel Oswaldo Moreno Valverde
GENERAL DE BRIGADA (S.P.)
PRESIDENTE EJECUTIVO-FUNDADOR
ASOCID-ECUADOR

