



Informe a la Nación 2025-2026 y el Poder Nacional en el Ecuador

Base del informe, observaciones, riesgos y preguntas del método Osmov

General Oswaldo Moreno
ASOCID – ECUADOR
Quito, 24 de mayo de 2026



Método Mental Sistémico by Osmov 5D, AAI

QUITO – El Ecuador celebra este 24 de mayo de 2026 el aniversario 204 de la Batalla de Pichincha. En medio de las celebraciones cívico-militares, se recuerda a los héroes ignotos que dejó la guerra libertaria, a la vez, se rinde tributo y reverencia a las gloriosas Fuerzas Armadas ecuatorianas en su día clásico.

El Informe a la Nación constituye una actividad política de rigor que debe cumplir el presidente de la República ante el Pleno de la Asamblea Nacional. En esta ocasión, el Foro de Expertos de la ASOCID-ECUADOR ha mantenido la señal abierta facilitada por los medios de comunicación social para seguir en vivo este acontecimiento de interés nacional.

Por intermedio de este foro se presentan las siguientes **observaciones al referido informe**, con la firme intención de apoyar la gestión de la conducción político-estratégica, entendida como un conjunto de medios fundamentales cuya articulación coherente permitirá alcanzar la paz pública, la gobernabilidad y el bien común.

Desde la perspectiva del Método Osmov, el Ecuador atraviesa una fase de guerra abierta dentro del Conflicto Armado No Internacional –CANI–, denominado en la normativa interna ecuatoriana como conflicto armado interno –CAI– o guerra interna en el argot militar. Esta confrontación se libra frente a estructuras del crimen organizado transnacional y economías criminales que disputan territorio, población, rutas logísticas, recursos estratégicos y legitimidad estatal.

En consecuencia, el Informe a la Nación no debe ser leído únicamente como un balance administrativo de gestión pública, sino como una exposición del estado actual de las expresiones del Poder Nacional en medio de una confrontación interna de alta intensidad. El documento muestra que el Gobierno intenta movilizar el Poder Nacional completo; sin embargo, todavía falta demostrar si esa movilización logra cambiar el balance estratégico frente al crimen organizado.

ENFOQUE MULTIDIMENSIONAL: OBSERVACIONES, RIESGOS Y PREGUNTAS DEL MÉTODO

Expresión psicosocial

Base del informe: El informe menciona inversión en bonos y transferencias por más de USD 1.387 millones para más de 1,6 millones de beneficiarios, atención a la niñez, a los adultos mayores, a los migrantes, emprendedores, jóvenes y grupos prioritarios. También señala programas para jóvenes, desarrollo infantil, mujeres víctimas de violencia y asistencia humanitaria.

Observación Osmov: Esta expresión es vital porque el crimen organizado no solo disputa territorio: disputa población, reclutas jóvenes, captura barrios, impone miedo, ofrece ingresos ilegales y sustituye al Estado donde el Estado no llega. La política social, entonces, no es simple asistencia: en un CANI es defensa del tejido nacional. Cada joven incorporado al empleo, educación o programa

productivo es una variable menos disponible para el reclutamiento criminal.

Riesgo: Que los programas sociales sean amplios, pero no quirúrgicos. En guerra interna, la política social debe focalizarse en zonas de captación criminal: barrios calientes, corredores logísticos, zonas mineras ilegales, puertos, periferias urbanas y comunidades bajo extorsión.

Pregunta Osmov: *¿La inversión social está llegando a los territorios donde el crimen organizado recluta, amenaza y gobierna de facto?*

Enfoque laboral-productivo

Base del informe: El informe destaca el incremento del salario básico, contratos colectivos para más de 44 mil trabajadores, reducción del desempleo a 3,6 %, aumento del empleo adecuado al 37 %, más de un millón de contratos registrados y fuerte participación juvenil.

Observación Osmov: El empleo y su formalización son barreras contra la criminalidad, pero solo si llegan a los segmentos donde el crimen ofrece alternativa económica. La juventud aparece como variable crítica: el informe señala que los jóvenes representan más del 50 % de los contratos registrados. En Osmov, esto activa una lectura de reserva moral y productiva del Estado. El joven con empleo formal es menos vulnerable al reclutamiento; el joven sin expectativa es terreno fértil para las economías criminales.

Riesgo: Que el empleo formal crezca en estadísticas nacionales, pero no neutralice los circuitos de reclutamiento en zonas rojas.

Pregunta Osmov: *¿El empleo juvenil está reduciendo la base social de las bandas o solo mejora indicadores nacionales?*

Enfoque educativo, cultural y moral

Base del informe: El informe incluye la educación para jóvenes y adultos, el deporte,

la cultura, ludo bibliotecas, fondos culturales, Museo Nacional y programas comunitarios.

Observación Osmov: En guerra interna, la cultura y la educación no son adornos. Son defensa moral de la Nación. El crimen organizado seduce cuando el Estado no ofrece identidad, pertenencia, futuro y dignidad. La cultura, el deporte y la educación pueden disputar el imaginario social. Sin embargo, este enfoque aparece presentado como política sectorial, no como parte de una estrategia de cohesión nacional frente al crimen.

Riesgo: Que el Estado invierta en cultura y educación sin dirigirlas hacia los territorios donde se libra la batalla cognitiva por niños, adolescentes y jóvenes.

Pregunta Osmov: *¿La educación y la cultura están reconstruyendo ciudadanía en zonas de guerra interna o solo ampliando cobertura general?*

Expresión política

Base del informe: La expresión política aparece en la capacidad del Gobierno para coordinar políticas laborales, sociales, económicas, productivas, de seguridad, infraestructura y transformación digital. Existe un esfuerzo por mostrar una conducción política centralizada, ejecución descentralizada y resultados cuantificables.

Observación Osmov: La política aparece como mando, narrativa de gestión y capacidad de conducción. Sin embargo, en un CANI la política no se mide solo por anuncios, sino por capacidad de decisión estratégica sostenida. El Gobierno debe demostrar que puede pasar de la administración de la crisis a la recuperación efectiva de la autoridad estatal.

Riesgo: Que el informe se convierta en una acumulación de cifras sin una narrativa estratégica unificada. Hay muchos datos, pero falta una línea madre que explique cómo cada expresión del Poder Nacional contribuye a ganar la guerra interna y devolver la gobernabilidad.

Pregunta Osmov: *¿El Gobierno está conduciendo el Conflicto Armado Interno con base en un Concepto Estratégico Nacional que integre todas las expresiones del Poder Nacional, o únicamente está coordinando respuestas ministeriales y sectoriales frente a una amenaza sistémica?*

Expresión económica

Base del informe: El informe resalta el fortalecimiento de la dolarización, el aumento de las reservas internacionales de USD 8.277 millones a USD 11.830 millones, un crecimiento económico de 3,7 % en 2025, la reducción del riesgo país de 1.098 a 400 puntos, el aumento de ingresos tributarios y la emisión de bonos internacionales por USD 4.000 millones en enero de 2026 y USD 1.000 millones en mayo de 2026.

Observación Osmov: La economía es munición estratégica. Sin estabilidad fiscal, reservas, crédito y financiamiento, la guerra interna no se sostiene. En un CANI, la economía legal debe competir contra la economía criminal. El punto fuerte del informe es que muestra recuperación de confianza financiera y capacidad de financiamiento. El punto débil es que no conecta explícitamente esos logros con el esfuerzo de la Seguridad y Defensa Nacional.

Riesgo: Que la economía formal mejore macroeconómicamente mientras la economía criminal siga controlando territorios, rutas, puertos, minería ilegal, extorsión y lavado. Eso generaría una contradicción peligrosa: buenos indicadores arriba, soberanía perforada abajo.

Pregunta Osmov: *¿El crecimiento económico está penetrando los territorios vulnerables o solo fortalece la macroestructura del Estado?*

Expresión militar

Base del informe: Esta es la expresión más crítica. El informe señala más de 520 mil operaciones de Fuerzas Armadas, afectación a economías criminales por más de USD 21 mil

millones, incautación de 2,2 millones de galones de combustible, destrucción de más de 2.600 bocaminas, retiro de más de 4 mil armas de fuego, 372 mil explosivos y más de 77 toneladas de droga. También menciona reducción de delitos y captura de objetivos de alto valor.

Observación Osmov: Estos datos confirman que el Ecuador no está en una lógica ordinaria de seguridad ciudadana. Se trata del empleo intensivo del poder coercitivo del Estado dentro de una guerra interna. Pero la cantidad de operaciones no equivale automáticamente al logro de una victoria estratégica. Si existen más de 520 mil operaciones, ello demuestra un esfuerzo enorme, pero también puede revelar desgaste, dispersión y presión permanente sobre las Fuerzas Armadas y la Policía Nacional. Si el Estado no convierte la presión operacional en control territorial estable, legitimidad institucional y neutralización de las redes financieras, políticas, carcelarias y comunitarias del adversario, puede ingresar al tramo peligroso del Punto Culminante Invisible -PCI-, donde el esfuerzo militar-policial continúa visible, pero la decisión estratégica empieza a desplazarse a favor del crimen organizado.

Riesgo: Ganar operativos, pero no consolidar territorio. Golpear economías criminales, pero no destruir las redes políticas, financieras, carcelarias y comunitarias que permiten la reproducción del adversario.

Pregunta Osmov: *¿Las operaciones están reduciendo la capacidad estratégica del enemigo o solo obligándolo a mutar, desplazarse y adaptarse?*

Enfoque de gestión de riesgos y resiliencia nacional

Base del informe: El informe menciona más de 289 mil personas asistidas, más de 158 mil kits humanitarios, sistema de alertas SMS, prevención en Chone y Zaruma, y cooperación con el Programa Mundial de Alimentos.

Observación Osmov: Esta expresión mide la resiliencia del Estado. Un país en un CANI no puede permitirse colapsar ante inundaciones, incendios, desastres o emergencias, porque cada crisis natural y/o antrópica abre ventanas para el crimen organizado. En Osmov, un Estado que responde rápido a desastres naturales y antrópicos mantiene legitimidad. Un Estado que no responde deja espacio para que actores ilegales ayuden, controlen o recluten.

Riesgo: Que las emergencias naturales coincidan con zonas de conflicto criminal y saturen al Estado.

Pregunta Osmov: *¿La gestión de riesgos está integrada al mapa de seguridad interna y control territorial?*

Enfoque territorial e infraestructura

Base del informe: El informe resalta más de USD 409 millones en repotenciación de rutas estratégicas, USD 166 millones en rehabilitación vial, obras en corredores productivos Sierra-Costa, vías hacia puertos, ejes mineros, conectividad aérea y reconstrucción en Esmeraldas y Manabí.

Observación Osmov: Infraestructura es control territorial. Las vías, puertos, puentes, corredores mineros y rutas productivas no son neutrales en un CANI. También son rutas de abastecimiento, movilidad estatal, logística militar-policial, comercio legal y, si no se controlan, favorece la movilidad criminal. El informe acierta al priorizar corredores estratégicos, pero falta una lectura explícita de seguridad: qué vías conectan zonas productivas, cuáles son vulnerables a la extorsión, cuáles son los corredores de la droga, de las armas, combustible ilegal o minería ilegal.

Riesgo: Construir conectividad que también pueda ser explotada por economías criminales si no se acompaña de control territorial e inteligencia.

Pregunta Osmov: *¿La infraestructura fortalece la presencia estatal o también amplía la movilidad del adversario?*

Expresión diplomática-comercial

Base del informe: El informe menciona una activa agenda comercial con Estados Unidos, Emiratos Árabes, China y Corea del Sur; la ratificación del acuerdo comercial con Estados Unidos; la firma del Acuerdo de Cooperación Económica Estratégica SECA con Corea del Sur de 2024; el avance del Acuerdo de Asociación Económica Integral CEPA con Emiratos Árabes Unidos de 2024; la implementación del Tratado de Libre Comercio TLC con China de 2023; un superávit no petrolero histórico de USD 5.032 millones; y contratos de inversión por más de USD 1.049 millones.

Observación Osmov: La expresión diplomática aparece más como comercio exterior que como seguridad internacional. Eso es útil, pero incompleto. En un CANI, la diplomacia debe tener una segunda capa: cooperación contra crimen transnacional, inteligencia financiera, control portuario, trazabilidad logística, extradición, asistencia tecnológica y presión internacional contra redes de lavado.

Riesgo: Tener apertura comercial sin blindaje estratégico. Más comercio también significa más flujos, más puertos, más contenedores, más rutas y más oportunidades para economías ilícitas si no hay control.

Pregunta Osmov: *¿La agenda comercial está acompañada de una agenda de seguridad logística y control transnacional del crimen?*

Expresión tecnológica e informacional

Base del informe: El informe señala la renovación de contratos tecnológicos para 4G y 5G, una inversión aproximada de USD 1.550 millones durante la concesión, expansión de internet fijo al 86,16 % de parroquias rurales y cabeceras cantonales, infraestructura móvil en 65,38 % de parroquias rurales, licencias digitales, cédula digital, becas en Tecnologías de la Información y Comunicación TIC y Política Pública de Transformación Digital 2025-2030.

Observación Osmov: En un CANI, el dominio digital no es solo modernización; es espacio de inteligencia, vigilancia legal, trazabilidad, alerta temprana, control documental, ciberseguridad, guerra cognitiva y gestión de datos. El informe muestra avance tecnológico, pero debe conectarse más claramente con la Seguridad Nacional. Digitalización sin ciberdefensa puede abrir vulnerabilidades. Conectividad sin inteligencia territorial puede ser solo infraestructura.

Riesgo: Modernizar el Estado sin protegerlo del crimen digital, la manipulación informativa, la filtración de datos y la penetración de sistemas públicos.

Pregunta Osmov: *¿La transformación digital está diseñada como infraestructura administrativa o como capacidad estratégica de defensa del Estado?*

Expresión ambiental, energética y de recursos estratégicos

Base del informe: El informe menciona un biocorredor amazónico por USD 460 millones, protección hídrica, autorizaciones ambientales, minería responsable, contrato minero “Los Cangrejos” con inversión superior a USD 1.700 millones, ingresos proyectados para el Estado por más de USD 4.386 millones y procesos petroleros con inversión proyectada de USD 360 millones.

Observación Osmov: Esta expresión es altamente sensible. En Ecuador, el ambiente, la minería, el petróleo, el agua y la Amazonía son recursos estratégicos, pero también escenarios de conflicto social, crimen organizado, minería ilegal, disputa territorial y legitimidad política. La destrucción de más de 2.600 bocaminas mencionada en seguridad conecta directamente con esta expresión. Eso confirma que la minería ilegal no es solo delito ambiental: es economía de guerra criminal.

Riesgo: Que la minería legal y la protección ambiental avancen, pero la minería ilegal siga funcionando como fuente de financiamiento del adversario.

Pregunta Osmov: *¿El Estado está integrando minería, ambiente, agua y seguridad como un solo teatro estratégico?*

SÍNTESIS DOCTRINARIA OSMOV

El informe muestra que el Gobierno intenta activar todas las expresiones y enfoques particulares del Poder Nacional. Eso es positivo. Pero la observación Osmov central es la siguiente: en un CANI, el Poder Nacional no puede operar como suma de ministerios; debe operar como sistema integrado de recuperación de soberanía interna.

La seguridad no se gana solo con Fuerzas Armadas y Policía Nacional. Se gana cuando las demás expresiones del Poder Nacional producen estabilización real, legitimidad, control territorial, economía legal y cohesión social.

- la economía legal desplaza a la economía criminal;
- el empleo juvenil reduce el reclutamiento;
- la infraestructura fortalece el control territorial;
- la tecnología mejora inteligencia, trazabilidad y ciberdefensa;
- la diplomacia corta redes transnacionales;
- la política social protege a la población vulnerable;
- la justicia y la legitimidad sostienen el uso de la fuerza;
- la cultura y la educación disputan el imaginario de los jóvenes;
- la gestión de riesgos evita vacíos de Estado.

CONCLUSIONES

— *El Informe a la Nación 2025-2026 evidencia una movilización amplia de las expresiones del Poder Nacional; sin embargo, bajo el marco del Conflicto Armado Interno, dichas expresiones deben ser evaluadas no solo por sus resultados administrativos, sino por su contribución efectiva a la recuperación*

de la soberanía interna, la reducción de la economía criminal, el control territorial, la protección de la población y el restablecimiento de la gobernabilidad.

- *El desafío estratégico consiste en impedir que el esfuerzo militar-policial llegue a su punto culminante sin que las demás expresiones del Poder Nacional produzcan estabilización real.*
- *En términos Osmov, la victoria no se mide únicamente por operaciones, capturas o incautaciones, sino por la capacidad del Estado para recuperar autoridad, legitimidad y normalidad en los territorios donde el crimen organizado pretende sustituirlo.*

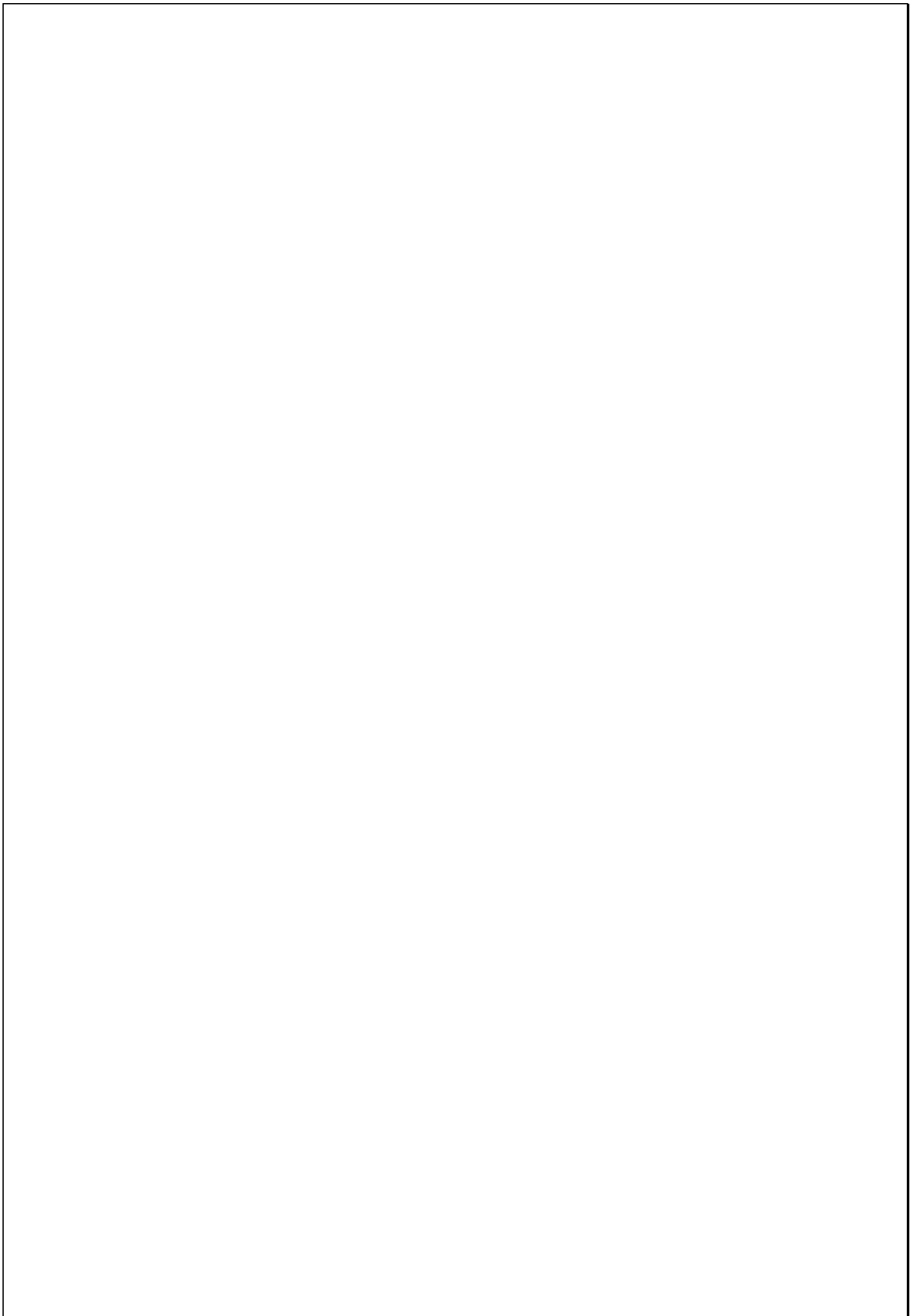
<https://elpais.com/america/2026-05-11/la-nueva-normalidad-de-ecuador-un-pais-en-estado-de-excepcion.html>

- Moreno, Oswaldo. (2026). Método Mental Sistémico Osmov 5D, Reloj del Conflicto y documentos conexos. Manuscrito inédito/reservado y notariado.

osmov@hotmail.com

Referencias:

- **Presidencia de la República del Ecuador. (2026). Informe a la Nación.** Gestión del presidente Daniel Noboa 2025-2026. Quito: Presidencia de la República del Ecuador.
- **Presidencia de la República del Ecuador. (2024). Decreto Ejecutivo No. 111,** de 9 de enero de 2024. Reconocimiento de la existencia de un conflicto armado interno. Disponible en Lexis: <https://www.lexis.com.ec/noticias/decreto-ejecutivo-reconocimiento-de-conflicto-armado-interno>
- **Corte Constitucional del Ecuador. (2024). Dictamen No. 1-24-EE/24.** Control constitucional del estado de excepción declarado mediante Decreto Ejecutivo No. 110 y complementado por el Decreto Ejecutivo No. 111. Disponible en: https://esacc.corteconstitucional.gob.ec/storage/api/v1/10_DWL_FL/e2NhcNBlDGE6J3RyYW1pdGUUnLCB1dWlkOiczOWQzMjE3MCIiYTUxLTO4NzEtOTBiZSo1ODFIZTk1MjBiMzQucGRmJ30%3D
- Reuters. (2026, 13 de marzo). Ecuador declares curfew in coastal provinces for security operations. Disponible en: <https://www.reuters.com/world/americas/ecuador-declares-curfew-coastal-provinces-security-operations-2026-03-13/>
- El País. (2026, 11 de mayo). La nueva normalidad de Ecuador: un país en estado de excepción. Disponible en:



Report to the Nation 2025-2026 and National Power in Ecuador

Basis of the report, observations, risks and questions of the Osmov method.

General Oswaldo Moreno
ASOCID – ECUADOR
Quito, May 24, 2026



Systemic Mental Method by Osmov 5D, AAI

QUITO — On this May 24, 2026, Ecuador celebrates the 204th anniversary of the Battle of Pichincha. In the midst of civic-military celebrations, the unknown heroes left by the libertarian war are remembered, while tribute and reverence are paid to the glorious Ecuadorian Armed Forces on their classic day.

The Report to the Nation constitutes a rigorous political activity that the President of the Republic must fulfill before the Plenary of the National Assembly. On this occasion, the ASOCID-ECUADOR Expert Forum has kept open the signal provided by the social communication media to follow this event of national interest live.

Through this forum, the following observations on the aforementioned report are presented, with the firm intention of supporting the management of political-strategic leadership, understood as a set of fundamental means whose coherent articulation will make it possible to achieve public peace, governability and the common good.

From the perspective of the Osmov Method, Ecuador is going through a phase of open war within the Non-International Armed Conflict —CANI, by its Spanish acronym—, called in Ecuadorian domestic regulations internal armed conflict —CAI, by its Spanish acronym— or internal war in military parlance. This confrontation is being waged against structures of transnational organized crime and criminal economies that dispute

territory, population, logistical routes, strategic resources and State legitimacy.

Consequently, the Report to the Nation should not be read only as an administrative balance of public management, but as an exposition of the current state of the expressions of National Power in the midst of a high-intensity internal confrontation. The document shows that the Government is attempting to mobilize the whole of National Power; however, it remains to be demonstrated whether that mobilization manages to change the strategic balance against organized crime.

MULTIDIMENSIONAL APPROACH: OBSERVATIONS, RISKS AND QUESTIONS OF THE METHOD

Psychosocial expression

Report basis: The report mentions investment in bonuses and transfers of more than USD 1.387 billion for more than 1.6 million beneficiaries, care for children, older adults, migrants, entrepreneurs, young people and priority groups. It also notes programs for young people, child development, women victims of violence and humanitarian assistance.

Osmov Observation: This expression is vital because organized crime does not only dispute territory: it disputes population, recruits young people, captures neighborhoods, imposes fear, offers illegal income and replaces the State where the State does not arrive. Social policy, therefore, is not simple assistance: in a CANI it is defense of the national fabric. Every young person

incorporated into employment, education or a productive program is one less variable available for criminal recruitment.

Risk: That social programs may be broad, but not surgical. In internal war, social policy must focus on areas of criminal recruitment: hot neighborhoods, logistics corridors, illegal mining zones, ports, urban peripheries and communities under extortion.

Osmov Question: *Is social investment reaching the territories where organized crime recruits, threatens and governs de facto?*

Labor-productive approach

Report basis: The report highlights the increase in the basic wage, collective agreements for more than 44 thousand workers, reduction of unemployment to 3.6%, increase of adequate employment to 37%, more than one million registered contracts and strong youth participation.

Osmov Observation: Employment and its formalization are barriers against criminality, but only if they reach the segments where crime offers an economic alternative. Youth appears as a critical variable: the report states that young people represent more than 50% of registered contracts. In Osmov, this activates a reading of the moral and productive reserve of the State. A young person with formal employment is less vulnerable to recruitment; a young person without expectations is fertile ground for criminal economies.

Risk: That formal employment may grow in national statistics, but not neutralize recruitment circuits in red zones.

Osmov Question: *Is youth employment reducing the social base of gangs or only improving national indicators?*

Educational, cultural and moral approach

Report basis: The report includes education for young people and adults, sport, culture, play libraries, cultural funds, the National Museum and community programs.

Osmov Observation: In internal war, culture and education are not ornaments. They are moral defense of the Nation. Organized crime seduces when the State does not offer identity, belonging, future and dignity. Culture, sport and education can dispute the social imagination. However, this approach appears presented as sectoral policy, not as part of a national cohesion strategy against crime.

Risk: That the State invests in culture and education without directing them toward the territories where the cognitive battle for children, adolescents and young people is being fought.

Osmov Question: *Are education and culture rebuilding citizenship in internal-war zones or only expanding general coverage?*

Political expression

Report basis: The political expression appears in the Government's capacity to coordinate labor, social, economic, productive, security, infrastructure and digital transformation policies. There is an effort to show centralized political leadership, decentralized execution and quantifiable results.

Osmov Observation: Politics appears as command, management narrative and leadership capacity. However, in a CANI, politics is not measured only by announcements, but by the capacity for sustained strategic decision-making. The Government must demonstrate that it can move from crisis administration to the effective recovery of State authority.

Risk: That the report may become an accumulation of figures without a unified strategic narrative. There are many data points, but a main line is missing to explain how each expression of National Power contributes to winning the internal war and restoring governability.

Osmov Question: *Is the Government conducting the Internal Armed Conflict on the basis of a National Strategic Concept that*

integrates all expressions of National Power, or is it merely coordinating ministerial and sectoral responses to a systemic threat?

Economic expression

Report basis: The report highlights the strengthening of dollarization, the increase in international reserves from USD 8.277 billion to USD 11.830 billion, economic growth of 3.7% in 2025, the reduction of country risk from 1,098 to 400 points, the increase in tax revenues and the issuance of international bonds for USD 4.000 billion in January 2026 and USD 1.000 billion in May 2026.

Osmov Observation: The economy is strategic ammunition. Without fiscal stability, reserves, credit and financing, the internal war cannot be sustained. In a CANI, the legal economy must compete against the criminal economy. The strong point of the report is that it shows recovery of financial confidence and financing capacity. The weak point is that it does not explicitly connect those achievements with the effort of National Security and Defense.

Risk: That the formal economy may improve macroeconomically while the criminal economy continues to control territories, routes, ports, illegal mining, extortion and laundering. This would generate a dangerous contradiction: good indicators above, sovereignty perforated below.

Osmov Question: *Is economic growth penetrating vulnerable territories or only strengthening the macrostructure of the State?*

Military expression

Report basis: This is the most critical expression. The report notes more than 520 thousand operations by the Armed Forces, impact on criminal economies of more than USD 21 billion, seizure of 2.2 million gallons of fuel, destruction of more than 2,600 mine openings, removal of more than 4 thousand firearms, 372 thousand explosives and more than 77 tons of drugs. It also mentions crime reduction and capture of high-value targets.

Osmov Observation: These data confirm that Ecuador is not in an ordinary logic of citizen security. It is the intensive employment of the coercive power of the State within an internal war. But the number of operations does not automatically equal the achievement of strategic victory. If there are more than 520 thousand operations, this demonstrates an enormous effort, but it may also reveal wear, dispersion and permanent pressure on the Armed Forces and the National Police. If the State does not convert operational pressure into stable territorial control, institutional legitimacy and neutralization of the financial, political, prison and community networks of the adversary, it may enter the dangerous section of the Invisible Culminating Point -PCI-, where the military-police effort remains visible, but strategic decision-making begins to shift in favor of organized crime.

Risk: Winning operations, but not consolidating territory. Striking criminal economies, but not destroying the political, financial, prison and community networks that allow the adversary to reproduce.

Osmov Question: *Are the operations reducing the enemy's strategic capacity or only forcing it to mutate, displace itself and adapt?*

Risk-management and national-resilience approach

Report basis: The report mentions more than 289 thousand people assisted, more than 158 thousand humanitarian kits, an SMS alert system, prevention in Chone and Zaruma, and cooperation with the World Food Programme.

Osmov Observation: This expression measures the resilience of the State. A country in a CANI cannot allow itself to collapse in the face of floods, fires, disasters or emergencies, because every natural and/or anthropic crisis opens windows for organized crime. In Osmov, a State that responds quickly to natural and anthropic disasters maintains legitimacy. A State that does not respond

leaves space for illegal actors to help, control or recruit.

Risk: That natural emergencies may coincide with areas of criminal conflict and saturate the State.

Osmov Question: *Is risk management integrated into the map of internal security and territorial control?*

Territorial and infrastructure approach

Report basis: The report highlights more than USD 409 million in the repowering of strategic routes, USD 166 million in road rehabilitation, works on Sierra-Coast productive corridors, roads toward ports, mining axes, air connectivity and reconstruction in Esmeraldas and Manabí.

Osmov Observation: Infrastructure is territorial control. Roads, ports, bridges, mining corridors and productive routes are not neutral in a CANI. They are also routes for supply, State mobility, military-police logistics, legal commerce and, if they are not controlled, they favor criminal mobility. The report is right to prioritize strategic corridors, but it lacks an explicit security reading: which roads connect productive zones, which are vulnerable to extortion, which are the corridors for drugs, weapons, illegal fuel or illegal mining.

Risk: Building connectivity that can also be exploited by criminal economies if it is not accompanied by territorial control and intelligence.

Osmov Question: *Does infrastructure strengthen the State presence or also expand the adversary's mobility?*

Diplomatic-commercial expression

Report basis: The report mentions an active commercial agenda with the United States, the United Arab Emirates, China and South Korea; the ratification of the commercial agreement with the United States; the signing of the Strategic Economic Cooperation Agreement, SECA, with South Korea in 2024; the progress of the Comprehensive Economic

Partnership Agreement, CEPA, with the United Arab Emirates in 2024; the implementation of the Free Trade Agreement, FTA, with China in 2023; a historic non-oil surplus of USD 5.032 billion; and investment contracts for more than USD 1.049 billion.

Osmov Observation: The diplomatic expression appears more as foreign trade than as international security. That is useful, but incomplete. In a CANI, diplomacy must have a second layer: cooperation against transnational crime, financial intelligence, port control, logistical traceability, extradition, technological assistance and international pressure against laundering networks.

Risk: Having trade openness without strategic shielding. More trade also means more flows, more ports, more containers, more routes and more opportunities for illicit economies if there is no control.

Osmov Question: *Is the commercial agenda accompanied by an agenda of logistical security and transnational control of crime?*

Technological and informational expression

Report basis: The report points to the renewal of technology contracts for 4G and 5G, an approximate investment of USD 1.550 billion during the concession, expansion of fixed internet to 86.16% of rural parishes and cantonal seats, mobile infrastructure in 65.38% of rural parishes, digital licenses, digital ID cards, scholarships in Information and Communication Technologies, ICT, and the Public Policy for Digital Transformation 2025-2030.

Osmov Observation: In a CANI, the digital domain is not only modernization; it is a space of intelligence, legal surveillance, traceability, early warning, document control, cybersecurity, cognitive warfare and data management. The report shows technological progress, but it must be connected more clearly with National Security. Digitalization without cyber defense can open vulnerabilities. Connectivity without

territorial intelligence can be only infrastructure.

Risk: Modernizing the State without protecting it from digital crime, information manipulation, data leaks and the penetration of public systems.

Osmov Question: *Is digital transformation designed as administrative infrastructure or as a strategic defense capability of the State?*

Environmental, energy and strategic-resources expression

Report basis: The report mentions an Amazon biocorridor for USD 460 million, water protection, environmental authorizations, responsible mining, the “Los Cangrejos” mining contract with investment exceeding USD 1.700 billion, projected State revenues of more than USD 4.386 billion and oil processes with projected investment of USD 360 million.

Osmov Observation: This expression is highly sensitive. In Ecuador, the environment, mining, oil, water and the Amazon are strategic resources, but also scenarios of social conflict, organized crime, illegal mining, territorial dispute and political legitimacy. The destruction of more than 2,600 mine openings mentioned in security connects directly with this expression. This confirms that illegal mining is not only an environmental crime: it is a criminal war economy.

Risk: That legal mining and environmental protection may advance, but illegal mining continues to function as a source of financing for the adversary.

Osmov Question: *Is the State integrating mining, environment, water and security as a single strategic theater?*

OSMOV DOCTRINAL SYNTHESIS

The report shows that the Government is attempting to activate all expressions and particular approaches of National Power. That is positive. But the central Osmov observation is the following: in a CANI,

National Power cannot operate as a sum of ministries; it must operate as an integrated system for the recovery of internal sovereignty.

Security is not won only with the Armed Forces and the National Police. It is won when the other expressions of National Power produce real stabilization, legitimacy, territorial control, legal economy and social cohesion.

- the legal economy displaces the criminal economy;
- youth employment reduces recruitment;
- infrastructure strengthens territorial control;
- technology improves intelligence, traceability and cyber defense;
- diplomacy cuts transnational networks;
- social policy protects the vulnerable population;
- justice and legitimacy sustain the use of force;
- culture and education dispute the imagination of young people;
- risk management prevents State vacuums.

CONCLUSIONS

— The Report to the Nation 2025-2026 evidences a broad mobilization of the expressions of National Power; however, under the framework of the Internal Armed Conflict, these expressions must be evaluated not only by their administrative results, but by their effective contribution to the recovery of internal sovereignty, the reduction of the criminal economy, territorial control, protection of the population and restoration of governability.

— The strategic challenge consists of preventing the military-police effort from reaching its culminating point without the other expressions of National Power producing real stabilization.

- In Osmov terms, victory is not measured only by operations, captures or seizures, but by the capacity of the State to recover authority, legitimacy and normality in the territories where organized crime intends to replace it.

Unpublished/reserved and notarized manuscript.

osmov@hotmail.com

References:

- **Presidency of the Republic of Ecuador. (2026). Report to the Nation.** Management of President Daniel Noboa 2025-2026. Quito: Presidency of the Republic of Ecuador.
- **Presidency of the Republic of Ecuador. (2024). Executive Decree No. 111,** of January 9, 2024. Recognition of the existence of an internal armed conflict. Available at Lexis: <https://www.lexis.com.ec/noticias/decreto-ejecutivo-reconocimiento-de-conflicto-armado-interno>
- **Constitutional Court of Ecuador. (2024). Opinion No. 1-24-EE/24.** Constitutional control of the state of exception declared by Executive Decree No. 110 and complemented by Executive Decree No. 111. Available at: https://esacc.corteconstitucional.gob.ec/storage/api/v1/10_DWL_FL/e2NhcNBLdGE6J3RyYW1pdGUhLCB1dWlkOiczOWQzMjE3MC1iYTUxLTQ4NzEtOTBiZSo1ODFlZTk1MjBiMzQucGRmJ30%3D
- **Reuters. (2026, March 13).** Ecuador declares curfew in coastal provinces for security operations. Available at: <https://www.reuters.com/world/americas/ecuador-declares-curfew-coastal-provinces-security-operations-2026-03-13/>
- **El País. (2026, May 11).** Ecuador's new normal: a country in a state of exception. Available at: <https://elpais.com/america/2026-05-11/la-nueva-normalidad-de-ecuador-un-pais-en-estado-de-excepcion.html>
- Moreno, Oswaldo. (2026). Osmov 5D Systemic Mental Method, Conflict Clock and connected documents.