



ASOCID-ECUADOR
"GRAD. LEOPOLDO AURELIO MANTILLA ANTE"

INFORME DE ACTIVIDADES ABRIL-2026 PRESIDENCIA

INFORME EJECUTIVO DE GESTIÓN DEL MES DE ABRIL DE 2026 QUE PRESENTA EL SR. GRAB. (S.P.) MIGUEL O. MORENO V., PRESIDENTE EJECUTIVO-FUNDADOR DE LA ASOCID-ECUADOR, A LA JUNTA DIRECTIVA Y A LOS MIEMBROS DE LA ASOCIACIÓN.

ASOCID-ECUADOR

INFORME EJECUTIVO DE GESTIÓN DEL MES DE ABRIL DE 2026 QUE PRESENTA EL SR. GRAB. (S.P.) MIGUEL OSWALDO MORENO VALVERDE, PRESIDENTE DE LA ASOCID-ECUADOR, A LA JUNTA DIRECTIVA Y A LOS MIEMBROS DE LA ASOCIACIÓN

A. ANTECEDENTES.-

1. Acta Nro. 01-2026 Sesión Ordinaria-Junta Directiva 22-ENE-2026.
2. Acta Nro. 02-2026 Sesión Ordinaria-Asamblea General 29-ENE-2026.
3. Actividades Foro de Expertos. (Sesión permanente)
4. Informe mensual enero 2026
5. Informe mensual febrero 2026
6. Informe mensual marzo 2026
7. Informe anual 2025
8. Comunicaciones periódicas. (4-5)
9. Intervenciones públicas de los Socios. (Actividades permanentes)

B. ANÁLISIS.-

1. DE LAS GESTIONES DEL DIRECTORIO.-

a. Sobre las gestiones de la presidencia. -

Esta presidencia realizó las siguientes gestiones:

1) INFORMANDO No. 03-2026

Quito, 31 de marzo 2026

Asunto:

Remitiendo informe de actividades del mes de marzo 2026

Estimados miembros de la Junta Directiva y socios de la ASOCID-ECUADOR:

Me permito remitir el INFORME DE ACTIVIDADES DEL MES DE MARZO DE 2026, de acuerdo a lo que establece el estatuto de la asociación.

Link:

https://www.asocid-ecuador.com/wp-content/uploads/2026/03/03_MAR_INFORME-MENSUAL-ASOCID-ECUADOR-31MAR2026.pdf

Saludos afectuosos,

General Oswaldo Moreno

PRESIDENTE

ASOCID-ECUADOR

COMENTARIOS

- Buenos días Sr. Presidente, de acuerdo con su informe, gracias por su excelente trabajo. Un abrazo

General Roque Moreira

- Felicitaciones por el excelente trabajo realizado Sr. Presidente, muchos saludos

CPNV. Byron Sanmiguel

- Felicitaciones apreciado general Oswaldo Moreno por su trabajo entusiasta que sostiene y prestigia a nuestra Asociación.

General Paco Moncayo

- Felicitaciones estimado Oswaldo por su valioso aporte a la ASOCID con sus análisis y los realizados por el foro de expertos esto destaca en el sano ambiente de participación académica y prestigia a nuestra asociación.

General Telmo Sandoval

- Estimado Sr. Presidente.

Oswaldo Moreno

Felicitaciones por su informe de ASOCID ECUADOR del mes de marzo.

Saludos afectuosos.

Ec. Fabiola Cuvi

- Buenos días mi General y distinguidos socios de la ASOCID-Ecuador, deseo expresar mi felicitación al señor Presidente de la ASOCID por el informe presentado y la gestión realizada.

De igual forma, mi saludo respetuoso y felicitación a mi General Paco Moncayo por su ponencia en la Universidad ECOTEC y a mi General Telmo Sandoval por el importante artículo histórico publicado en la revista de la ASOGENAL.

CPNV. Guillermo Donoso

- Felicitaciones apreciado general Oswaldo Moreno. Su entusiasmo y activismo en el tratamiento de los temas de geopolítica, seguridad, defensa y estrategia, son encomiables. Los métodos empleados, tan propios de la sociedad del conocimiento, permiten enfoques más ricos y oportunos, en el mundo VICA (voluble, incierto, complejo y ambiguo) que nos ha tocado vivir. 🤝🤝🤝

General Paco Moncayo

- Mi estimado general y amigo Paco Moncayo:

Reciba usted mi más sincero agradecimiento por sus generosas palabras, su deferencia y la confianza que ha tenido al valorar este esfuerzo intelectual y doctrinario.

Nos anima la convicción de que estamos contribuyendo a dejar un legado para las generaciones venideras, en un momento histórico en el que la doctrina, su revisión y su empleo exigen una actualización inmediata frente a los desafíos de un entorno cada vez más voluble, incierto, complejo y ambiguo.

Estoy convencido de que ha llegado la hora de otorgar el espacio, la importancia y la seriedad debida a la inteligencia artificial aplicada a la estrategia, a la seguridad, a la defensa y a la geopolítica, no como una moda pasajera, sino como una herramienta de apoyo indispensable para enriquecer el análisis, fortalecer la anticipación y mejorar la toma de decisiones.

En esa línea, hemos proyectado nuestros artículos hacia redes y espacios internacionales de reflexión y debate, incluyendo la ONU, la JID, el IADC, la OTAN y la Unión Europea, con trabajos de interés nacional, regional y mundial, desarrollados desde un enfoque integral y sustentados en apreciaciones rigurosas y argumentos fácticos, que ya empiezan a ser leídos y debatidos en academias de guerra, centros de pensamiento y universidades dedicadas a estos temas.

Le agradezco profundamente su confianza, su apoyo y su estímulo, que constituyen también un compromiso para seguir aportando con seriedad, responsabilidad y visión estratégica.

Con mi consideración y aprecio,

General Oswaldo Moreno

Quito, 18 de abril de 2026

COMENTARIO

- Estimado señor Gral. Oswaldo Moreno, sus publicaciones son aportes que contribuyen al análisis y al estudio de la estrategia moderna basados en los actuales escenarios geopolíticos que se vive a nivel global. 🙌

General Luis Aguas

- Mi estimado general Luis Aguas Narváez

Ex comandante General del Ejército y honrado con la Condecoración al

“Mérito de Guerra”:

Usted, mi general, es el amigo que apoya y motiva; leal, franco, sencillo y profundamente patriota, cualidades que admiro y respeto.

Recuerdo con especial aprecio una ocasión en que caminamos por la Loma de Parcayacu, en la Escuela Militar Eloy Alfaro. Mientras ascendíamos, conversábamos sobre la curva de la fricción en la zona gris. Fue un momento importante, porque me ayudó a comprender que el conflicto debe leerse de una manera distinta a la que tradicionalmente explican las academias de guerra.

Entendí entonces que el ciclo del conflicto no es una elevación ni una aceleración ascendente; por el contrario, es una depresión con pendiente negativa que conduce al colapso.

Esa conversación quedó grabada en mi memoria, porque me permitió ver con mayor claridad que los conflictos contemporáneos no siempre ascienden hacia su clímax: muchas veces se hunden en su propia fricción, arrastrando consigo la capacidad de conducción, la cohesión y la estabilidad del sistema.

Con estos ensayos estamos cumpliendo uno de los objetivos trazados por la Asamblea General de Socios de nuestra prestigiosa Asociación: *proyectar el pensamiento y el debate académico al nivel internacional*. Ese propósito lo materializamos en la I Conferencia Hemisférica de Seguridad y Defensa, celebrada en Madrid en 2025, y lo reafirmamos ahora con la publicación de artículos que ya son leídos en América, en Europa y en otras regiones del mundo.

Para nosotros, la paz es un bien común (principio de la filosofía política) de valor incalculable, y por ello merece la atención, la reflexión y el compromiso de todos.

Saludos afectuosos,

General Oswaldo Moreno

PRESIDENTE

ASOCID-ECUADOR

Quito, 18 de abril de 2026.

2) Entrevistas

- WG Digital. Impacto del toque de queda.

CPNV. Byron Sanmiguel

<https://www.instagram.com/reel/DWgznAvjgyx/?igsh=ZjVxZmlhbnB5cGE5>

- Radio Forever. ¿Correa frenó cooperación con EE.UU.?

CPNV. Byron Sanmiguel

https://youtu.be/qzlao5bartk?si=2k_1mYAWMnd2CWY

COMENTARIO

Excelente análisis mi estimado comandante Byron Sanmiguel.

Coincido plenamente en que la *Seguridad Cooperativa* no es una cesión de soberanía, sino una necesidad para equilibrar las fuerzas ante amenazas transnacionales.

Es evidente que la recuperación del espacio aéreo y la presencia del USS Nimitz actúan como multiplicadores de disuasión que el país perdió por años. Sin una sincronización entre el frente militar y el frente legal (vacío jurídico), el sistema seguirá en riesgo de colapso.

El diagnóstico es claro: Ecuador no limita con un Estado en su frontera norte, sino con una insurgencia narcoterrorista.

Mientras el Reloj del Conflicto avanza, la Corte Constitucional y la Asamblea parecen detenidas en el tiempo.

Como usted bien dice, si el 'Poder Nacional' no se une, las Fuerzas Armadas estarán peleando con una mano atada a la espalda por una Constitución que hoy parece diseñada para el enemigo.

Saludos afectuosos,

LA PRESIDENCIA

- OMC NOTICIAS. EL PASO DE ORMUZ.

CPNV. Byron Sanmiguel

<https://x.com/bsanmiguel/status/2043516583205535996?s=48&t=f5Ee6MrX3y-KqebJqrGKbA>

- RADIO AMÉRICA.SEGURIDAD INTERNA

CPNV. Byron Sanmiguel

<https://x.com/bsanmiguel/status/2044381147849761092?s=48&t=f5Ee6MrX3y-KqebJqrGKbA>

3) Bienvenida

Está presidencia da la bienvenida al señor Grad. (S.P.) Luis Aguas Narváez, ex comandante general de la Fuerza Terrestre de Ecuador y distinguido con la Condecoración al “Mérito de Guerra”.

Saludos afectuosos,

General Oswaldo Moreno

PRESIDENTE

ASOCID-ECUADOR

COMENTARIOS

— Señor General Oswaldo Moreno, Presidente de la ASOCID - ECUADOR constituye un honor y privilegio formar parte de esta tan importante Asociación en donde está el Pensamiento Estratégico de oficiales de Alta valía profesional y de reconocida trayectoria por la Institución Armada, a Nivel Nacional e Internacional que cada día aportan al fortalecimiento de la Seguridad Nacional., en estos escenarios complejos que vive el Ecuador.

General Luis Aguas

— Bienvenido mi estimado General Luis Aguas, su valioso aporte será muy importante para nuestra ASOCID

CPNV (SP) Byron Sanmiguel Marín

— Gracias mi estimado y apreciado Comandante Byron Sanmiguel

General Luis Aguas

— Bienvenido apreciado general Luis Aguas. Un gusto que se incorpore a este selecto grupo de oficiales y civiles comprometidos con nuestro país.

General Paco Moncayo

— Muchas Gracias mi General. Con la lealtad de siempre.

General Luis Aguas

— Estimado General Luis Aguas nos complace enormemente contar con su valioso aporte profesional en la ASOCID. Su presencia incrementara el prestigio de la Asociación.

General Oswaldo Jarrin

— Gracias por su bienvenida. Con la lealtad siempre.

General Luis Aguas

4) Saludo y bienvenida

ASOCID–ECUADOR

Quito, 22 de abril de 2026

Asunto: Carta de bienvenida y saludo institucional

Sr. Mayor General Joseph M. Lestorti

Director del Colegio Interamericano de Defensa

Washington, D.C.

Estimado señor Director:

En nombre de la Asociación de ex asesores y egresados del Colegio Interamericano de Defensa, Capítulo Ecuador (ASOCID-ECUADOR), tengo el alto honor de expresarle nuestra más cordial bienvenida con ocasión de su designación como nuevo

Director de nuestro querido y entrañable Colegio a partir del 19 de abril de 2026.

Recibimos con especial satisfacción esta nueva etapa de liderazgo en tan prestigiosa institución hemisférica, cuya trayectoria ha sido fundamental en la formación de altos líderes militares, policiales y civiles, así como en la promoción del pensamiento estratégico, la cooperación interamericana y el fortalecimiento de la seguridad y la defensa en nuestro continente.

Estamos seguros de que su experiencia, visión y conducción contribuirán de manera significativa a consolidar la excelencia académica del Colegio, a fortalecer los vínculos entre sus egresados y a seguir impulsando espacios de diálogo y entendimiento frente a los complejos desafíos que enfrenta el hemisferio occidental.

Para quienes formamos parte de ASOCID–ECUADOR, el Colegio Interamericano de Defensa representa una referencia académica y profesional de la más alta importancia. Por ello, reiteramos nuestro saludo institucional y nuestro deseo de éxitos en el ejercicio de sus altas funciones, con la certeza de que su gestión dejará una huella positiva en la continuidad y proyección de esta noble misión.

Reciba, señor Director, el testimonio de nuestra consideración más distinguida y nuestros mejores deseos de éxito en su gestión.

Atentamente,

General Oswaldo Moreno

PRESIDENTE

ASOCID–ECUADOR

(Nota: La carta formal se entregará oficialmente)

5) Conferencias

El pensamiento geoestratégico en tiempos de crisis.

General Oswaldo Jarrín



COMENTARIO

— Mi general Oswaldo Jarrín, reciba usted un atento y respetuoso saludo.

He leído con especial interés su artículo “La guerra y la geografía”, cuya reflexión considero de gran valor por la claridad y profundidad con la que aborda la relación entre estrategia, espacio y conducción.

Para mí, además, tiene un significado especial, porque al leerlo vuelvo a recordar con aprecio sus enseñanzas y experiencias compartidas durante nuestra etapa académica.

Más adelante me permitiré remitirle un breve comentario académico sobre su artículo, elaborado con el mayor respeto y admiración intelectual.

Saludos afectuosos,

General Oswaldo Moreno

FORO DE EXPERTOS

ASOCID-ECUADOR

Quito, 23 de abril de 2026

— Sr General Miguel Moreno, muchas gracias por sus expresivas palabras dignas de un presidente de nuestra ASOCID. Saludos cordiales.

General Oswaldo Jarrín

6) Invitación

Foro sobre los desafío de la Seguridad en América Latina



Junta Interamericana de Defensa



Junta Interamericana de Defens...


Fomentando la Confianza y la Seguridad...


11 h

Foro de expertos en Operaciones contra Drones - Conferencia.

Los invitamos a enlazarse a este encuentro organizado por la Junta Interamericana de Defensa, en coordinación con el Ministerio de Defensa de Ecuador, y el Comando Conjunto de las Fuerzas Armadas de Ecuador.

El evento se desarrolla en la Universidad de las Fuerzas Armadas - ESPE y cuenta con la participación de 15 delegaciones de nuestros países miembros

 Viernes, 17 abril 2026

 0900-1100 horas

7) Felicitaciones

INFORMANDO Nro. 05-2026

Quito, 29 de abril de 2026

Asunto:

CARTA DE FELICITACIÓN

Señor Grad. (S.P.)

Roque Moreira Cedeño

Ex Jefe del Comando Conjunto de las Fuerzas Armadas
y Socio de ASOCID-ECUADOR

Presente.-

De mi consideración:

A nombre de la ASOCID-ECUADOR, me permito hacerle llegar mis más sinceras felicitaciones con motivo del justo y merecido homenaje rendido por la Universidad de las Fuerzas Armadas ESPE, institución

en la cual su trayectoria, liderazgo y valioso aporte han dejado una huella permanente en la historia institucional.

Este reconocimiento constituye no solo un homenaje a su gestión como exrector, sino también una expresión de gratitud hacia una vida dedicada al servicio del país, a las Fuerzas Armadas, a la educación superior y al fortalecimiento de los valores institucionales que distinguen a quienes han servido con honor, responsabilidad y profunda vocación patriótica.

Como socio de ASOCID-ECUADOR y distinguido ex Jefe del Comando Conjunto de las Fuerzas Armadas, su ejemplo continúa siendo referente para las presentes y futuras generaciones de oficiales, académicos y ciudadanos comprometidos con el desarrollo nacional.

Hago votos para que este merecido reconocimiento sea motivo de legítimo orgullo para usted y su distinguida familia, reiterándole mi consideración, respeto y aprecio personal.

Con sentimientos de alta estima y consideración,
General Oswaldo Moreno
PRESIDENTE
ASOCID-ECUADOR



COMENTARIOS

— Estimado General Roque Moreira el merecido homenaje rendido por la ESPE es un claro reconocimiento a su incansable entrega por alcanzar los objetivos e incrementar el prestigio de una Institución símbolo intelectual y academica de nuestras FFAA. Sinceras felicitaciones.

General Oswaldo Jarrín

— Felicitaciones estimado Roque, a veces la justicia tarda pero llega, es meritorio que reconozcan, aunque haya pasado mucha agua bajo el puente, pero la gratitud que es la más bella de las cualidades humanas, tiene cabida solo en personas inteligentes y de corazón noble, aunque poco practicada, en su caso hizo justicia

Un Abrazo.

General Telmo Sandoval

— Mi estimado Roque.

Felicitaciones por el justo homenaje recibido por usted.

Saludos afectuosos.

Ec. Fabiola Cuvi

— Felicitaciones apreciado general Roque Moreira por el merecido homenaje.

General Paco Moncayo

8) Reconocimiento

Querida Fabiolita. En la tarde de ayer, un grupo de 28 damas: esposas, hijas y madres de oficiales de las Fuerzas Armadas presentó su libro Valentinas con emotivos testimonios personales. . Fue un evento muy solemne a la vez que original y significativo. Son cosechas de la siembra visionaria de personas como usted.

General Paco Moncayo



COMENTARIO

Estimado Paquito.

¡Que maravilla! que un grupo de damas, esposas, madres e hijas de miembro de las Fuerzas Armadas han presentado ayer el libro "VALENTINAS".

Me hubiera gustado estar presente.

Dónde y a que hora se realizó el evento?.

Ojalá pudiera yo tener un ejemplar de dicho libro.

En la Asociación de Generales que queda en la calle Almagro me podrían dejar el ejemplar indicándome el costo.

Saludos afectuosos

Ec. Fabiola Cuví

9) INFORMANDO Nro. 04-2026

ASOCID-ECUADOR

Quito, 16 de abril de 2026

Asunto:

Felicitación a la Sra. Ec.

Fabiola Cubi Ortiz

A nombre de los socios y amigos de la Asociación de ex asesores y egresados del Colegio Interamericano de Defensa, Capítulo-Ecuador (ASOCID-ECUADOR), expreso la más alta y distinguida felicitación a la Economista Fabiola Cuvi Ortiz, Jefa Administrativa de nuestra asociación, por la meritoria *condecoración internacional Lady Power "Mujeres Poderosas",* otorgada por Global Productions Internacional.

Este reconocimiento honra no solo una trayectoria profesional ejemplar, sino una vida dedicada al servicio del país, al fortalecimiento institucional y a la promoción del desarrollo social con enfoque humano.

La Economista Cuvi Ortiz es referente histórico del Ecuador, destacándose como fundadora del Seguro Social Campesino y de la Oficina Nacional de la Mujer, así como pionera en la integración de la mujer en los espacios de decisión nacional e internacional [Obj]. Su paso por el Colegio Interamericano de Defensa y su labor en organismos internacionales consolidan una carrera de dimensión continental.

La ASOCID-ECUADOR se honra en contar con su liderazgo, compromiso y visión, que constituyen un ejemplo para las presentes y futuras generaciones.

Reciba usted, estimada Economista, nuestro reconocimiento institucional, respeto y aprecio permanente.

Saludos afectuosos,

General Oswaldo Moreno

PRESIDENTE

ASOCID – ECUADOR

COMENTARIOS

— Buenas tardes estimado General Oswaldo Moreno Presidente de la ASOCID-ECUADOR.

Su extenso y extraordinario mensaje de felicitación a mi trabajo me conmueven a tal punto que no tengo palabras para pronunciar mi debido agradecimiento.

Mil gracias Sr.Presidente.

Econ.Fabiola Cuvi Ortiz

Jefa Administrativa de la ASOCID-ECUADOR.

— Estimada Fabiolita:

Recibo con especial aprecio sus generosas palabras, que reflejan la calidad humana y profesional que la distinguen.

El reconocimiento expresado no hace más que corresponder, en justa medida, a una trayectoria ejemplar, construida con vocación de servicio, liderazgo y compromiso con el país. Su reciente condecoración enaltece no solo su nombre, sino también el de nuestra institución.

Para la ASOCID-ECUADOR constituye un alto honor contar con su valiosa contribución, que fortalece nuestro accionar y proyecta nuestros principios.

Saludos afectuosos,

General Oswaldo Moreno

PRESIDENTE

ASOCID – ECUADOR

— Mil gracias estimado Paquito por sus felicitaciones a mi condecoración efectuada por Global Productions Internacional.

Saludos afectuosos.

Ec. Fabiola Cuvi

— Estimada Fabiolita recibir una presea de gran importancia como la de Global Productions International dice claramente del mérito y prestigio inacabado por Ud. Felicitaciones.

General Oswaldo Jarrín

— Estimado Raul

Mil gracias por sus felicitaciones a mi condecoración efectuada por Global Productions Internacional.

Saludos afectuosos.

Ec. Fabiola Cuvi

— ¡La ASOCID-ECUADOR en acción..!

Homenaje a nuestra directora administrativa de la ASOCID-ECUADOR, Ec. Fabiola Cuvi Ortiz, por sus 40 años de trayectoria y servicios efectivos prestados al Instituto Ecuatoriano de Investigaciones y Capacitación de la mujer IECAIM.

¡Felicitaciones ..!

Saludos afectuosos,

General Oswaldo Moreno

PRESIDENTE

ASOCID-ECUADOR

Quito, 23 de abril de 2026





b. De la Comisión económica.-

1) De las aportaciones. -

De acuerdo al reporte emitido por la comisión económica con fecha 30 de abril de 2026, se desprende el siguiente cuadro de aportaciones:

APORTES DE SOCIOS ACTIVOS DE LA ASOCID - ECUADOR																				
APROBADO: JUNTA DIRECTIVA DEL 20-FEBRERO DE 2026																				
ORD.	APELLIDOS	NOMBRES		GRADO	FUERZA	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	CE	SUBTOTAL	
1	AGUAS	NARVÁEZ	LUIS	EDILBERTO	GRAL	F.T.	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10		120	
2	ARIAS	ATIENCIA	MARCO	ANTONIO	CRNL	P.N.	10	10	10	10	10								60	
3	BENITEZ	ARAUZ	MILTON	ARMANDO	CRNL	F.T.	10	10	10	10	10	10	10	10	10				100	
4	CUVI	ORTIZ	FABIOLA	BEATRIZ	ECO.	F.C.	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10		120	
5	DONOSO	CABEZAS	ROMULO	GUILLERMO	CPNV.	F.N.	10	10	10	10	10								60	
6	MONTALVO	GONZALEZ	LUIS	ENRIQUE	CRNL	F.T.	10	10	10	10	10								60	
7	MORENO	OVIEDO	LUIS	ERNESTO	CRNL	P.N.	10	10	10	10	10								60	
8	MORENO	VALVERDE	MIGUEL	OSWALDO	GRAB.	F.T.	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10		120	
9	MOREIRA	CEDEÑO	ROQUE	APOLINAR	GRAD.	F.T.	10	10	10	10	10								60	
10	PAZMIÑO	GÓMEZ	GERARDO	NOCILÁS	CRNL	F.T.	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10		120	
11	RICAUARTE	YÁNEZ	RAMIRO	EDMUNDO	GRAD.	FT	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10		120	
12	SANDOVAL	SAONA	TELMO	ANÍBAL	GRAL	F.T.	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10		120	
13	SANMIGUEL	MARÍN	BYRON	FERNANDO	CPNV.	F.N.	10	10	10	10	10								60	
14	SUASNAVAS	OCAÑA	BELISARIO	GONZALO	CRNL	PN	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10		120	
							140	140	140	140	140	140	80	80	80	80	70	70	0	1300
						TOTAL APORTES	1300													

2) Del Balance General.-

De acuerdo al reporte emitido por la comisión, con fecha 30 de abril de 2026, se obtiene el siguiente Balance General.

BALANCE GENERAL 2026			
DESCRIPCION	INGRESOS	EGRESOS	SALDO
Saldo 2025	\$ 204.55		
Aportes mensual 2026	1300.00		
Cuota Extraordinaria 2026	0.00		
Pago Proveedores (página web)		0.00	
Servicios Contratados (Contador)		100.00	
Costos de Operación banco		0.00	
TOTALES	\$ 1,504.55	\$ 100.00	
SALDO			\$ 1,404.55

Como se puede apreciar, existe un saldo a favor en la cuenta bancos es de USD 1.404,55 (UN MIL CUATROCIENTOS CUATRO DÓLARES DE LOS ESTADOS UNIDOS DE AMÉRICA CON 55/100).

PRESUPUESTO 2026														
APROBADO: JUNTA DIRECTIVA DEL 20-FEBRERO DE 2026														
INGRESOS 2026														
	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Agos	Sep	Oct	Nov	Dic	Cuota Extra	TOTAL APORTE
Saldo 2025	204.55													204.55
Aporte mensual 2026	140.00	140.00	140.00	140.00	140.00	140.00	80.00	80.00	80.00	80.00	70.00	70.00		1300.00
Cuota extraordinaria 2026													0.00	0.00
TOTAL INGRESOS	344.55	140.00	140.00	140.00	140.00	140.00	80.00	80.00	80.00	80.00	70.00	70.00	0.00	1504.55
EGRESOS 2026														
	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Agos	Sep	Oct	Nov	Dic		TOTAL APORTE
Pago proveedores (Página web)														0.00
Canastas navideñas (sin bono)														0.00
Bonos														0.00
Servicios contratados (contador)				100.00										100.00
Seguro Social														0.00
EGRESOS DIRECTOS														0.00
Cuentas por pagar														0.00
Costos de Operación banco														0.00
Servicio Rentas Internas														0.00
GASTOS ADMINISTRATIVOS														0.00
Sesion Solemne														0.00
Compras varias														0.00
TOTAL EGRESOS	0	0	0.00	100.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	100.00
FLUJO DE CAJA	344.55	140.00	140.00	40.00	140.00	140.00	80.00	80.00	80.00	80.00	70.00	70.00	0.00	1404.55

The screenshot shows the 'Movimientos de cuenta' (Account Movements) page for Banco Pichincha. The browser address bar shows 'bancaempresas.pichincha.com/account-movements/details'. The page title is 'BANCO PICHINCHA' and the user is identified as 'LUIS ERNESTO MORENO OVEDO'. The account number is 'Cta. Empresarial | No. *****1749'. The page shows a list of transactions with columns for date, description, and amount. The right sidebar displays the account balance: 'Saldo disponible: \$1,404.55' and 'Saldo contable: \$1,404.55'. The transactions listed include:

- Miércoles, 22 Abr 2026: Transferencia Interbancaria De Milton Benitez Arauz (+ \$100.00 / -\$149.55)
- Miércoles, 08 Abr 2026: Transferencia Directa De Ariza Alencio Marco Antonio (+ \$80.00 / -\$394.55)
- Martes, 07 Abr 2026: Pago Cheque Cámara - Numero De Cheque 70 (- \$100.00 / -\$1244.55)
- Martes, 07 Abr 2026: Transferencia Interbancaria De Agnes Navarro Luis Edilberto (+ \$100.00 / -\$1344.55)

3) Sobre la gestión en las redes.-

- a) Seguimos informado con los archivos digitales de los principales periódicos de nuestro país, así como del resumen de entrevistas de nuestros socios del Foro de Expertos e invitados especiales.
- b) El número de visitas acumuladas es de 94.090 lectores al mes de abril 2026.
- c) Resumen Ejecutivo (PAGINA WEB)
- d) INFORME DE GESTION Y MANTENIMIENTO DEL MES DE MARZO DEL 2026

Sitio: <https://www.asocid-ecuador.com>

Periodo evaluado: Abril 2026

Responsable: Ing. Marco Arias

Fecha de emisión: 29/04/2026

1. Resumen Ejecutivo

Breve descripción de los principales resultados del mes:

- Estado del sitio web
- Incremento/disminución de tráfico web
- Estadísticas
- Seguridad
- Recomendaciones o próximos pasos.

Durante el mes de abril del 2026 el sitio tiene la última actualización, versión compatible con el hosting (wordpress 6.9.4), mantiene constante su tráfico con respecto a meses anteriores, principalmente desde motores de búsqueda se están corrigiendo algunos enlaces rotos. Se recomienda fortalecer la presencia en redes sociales.

2. Actividades realizadas

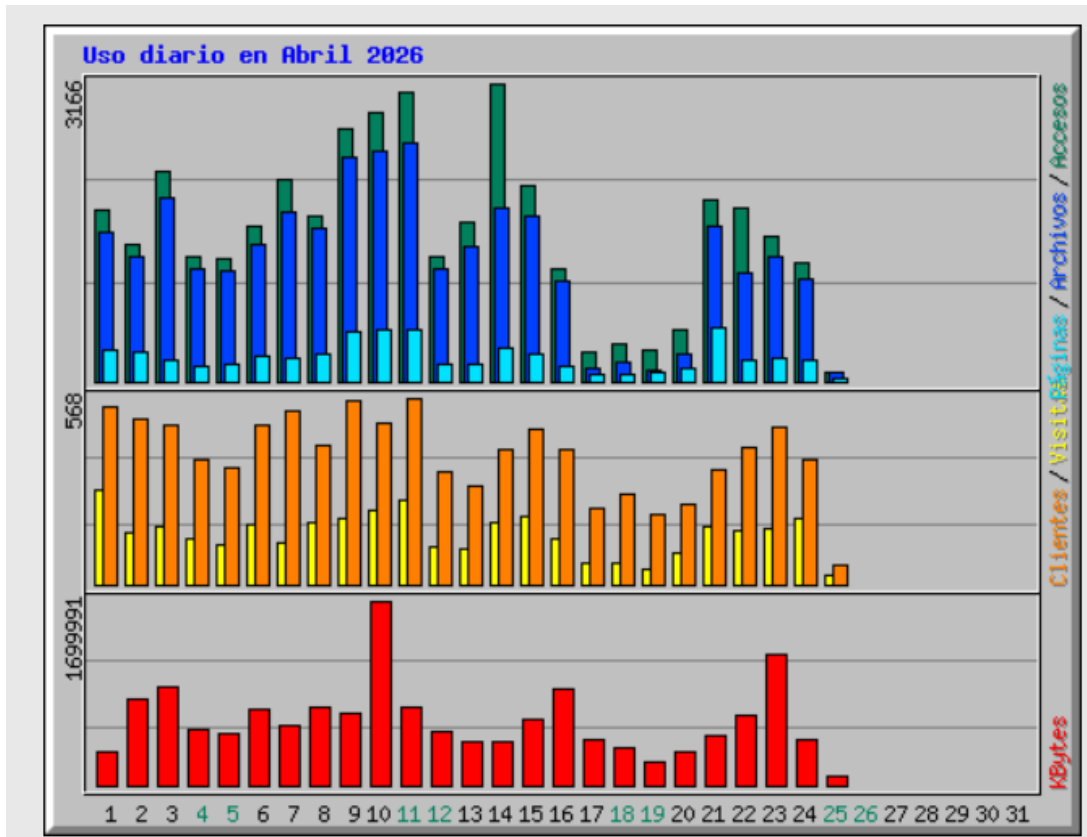
- Se realiza copias de seguridad Programadas backups periódicos o semanales del sitio y la base de datos en el servidor y de manera externa en Google Drive.
- Monitoreo de disponibilidad: Registro y detección de caídas del sitio
- Verificación de enlaces rotos: Revisión enlaces internos y externos periódicamente.
- Limpieza de archivos innecesarios: Eliminación versiones antiguas de plugins, temas sin uso y archivos temporales.
- Los plugins están actualizado.

- Eliminación de spam y mensajes no deseados.

3. Estadísticas del sitio

Accesos al sitio web

Estadísticas mensuales de Abril 2026	
Total Accesos	39993
Total Archivos	32854
Total Páginas	6517
Total Visitas	3827
Total KBytes	14992517
Total Clientes	6576
Total URLs	2047
Total Enlaces origen	361
Total Navegadores	1041



Estadísticas diarias de Abril 2026												
Día	Accesos		Archivos		Páginas		Visitas		Clientes		KBytes	
1	1821	4.55%	1591	4.84%	330	5.06%	289	7.55%	538	8.18%	307113	2.05%
2	1462	3.66%	1318	4.01%	307	4.71%	158	4.13%	502	7.63%	796058	5.31%
3	2225	5.56%	1956	5.95%	227	3.48%	176	4.60%	485	7.38%	913500	6.09%
4	1323	3.31%	1204	3.66%	171	2.62%	141	3.68%	380	5.78%	506745	3.38%
5	1304	3.26%	1183	3.60%	175	2.69%	122	3.19%	352	5.35%	473076	3.16%
6	1642	4.11%	1444	4.40%	279	4.28%	183	4.78%	484	7.36%	701605	4.68%
7	2146	5.37%	1806	5.50%	250	3.84%	127	3.32%	529	8.04%	559959	3.73%
8	1755	4.39%	1630	4.96%	282	4.33%	187	4.89%	420	6.39%	715144	4.77%
9	2675	6.69%	2384	7.26%	523	8.03%	201	5.25%	561	8.53%	658610	4.39%
10	2850	7.13%	2437	7.42%	555	8.52%	223	5.83%	493	7.50%	1699991	11.34%
11	3071	7.68%	2528	7.69%	548	8.41%	254	6.64%	568	8.64%	713372	4.76%
12	1332	3.33%	1202	3.66%	179	2.75%	116	3.03%	340	5.17%	499424	3.33%
13	1685	4.21%	1440	4.38%	186	2.85%	106	2.77%	301	4.58%	397769	2.65%
14	3166	7.92%	1840	5.60%	358	5.49%	187	4.89%	412	6.27%	400897	2.67%
15	2084	5.21%	1764	5.37%	297	4.56%	207	5.41%	475	7.22%	614691	4.10%
16	1187	2.97%	1066	3.24%	163	2.50%	139	3.63%	412	6.27%	895817	5.98%
17	312	0.78%	134	0.41%	73	1.12%	67	1.75%	233	3.54%	429165	2.86%
18	390	0.98%	199	0.61%	70	1.07%	62	1.62%	273	4.15%	351661	2.35%
19	324	0.81%	120	0.37%	98	1.50%	46	1.20%	210	3.19%	221869	1.48%
20	555	1.39%	288	0.88%	150	2.30%	98	2.56%	243	3.70%	310460	2.07%
21	1930	4.83%	1646	5.01%	570	8.75%	177	4.63%	348	5.29%	461954	3.08%
22	1839	4.60%	1154	3.51%	225	3.45%	164	4.29%	418	6.36%	646802	4.31%
23	1541	3.85%	1333	4.06%	241	3.70%	172	4.49%	476	7.24%	1200227	8.01%
24	1267	3.17%	1094	3.33%	228	3.50%	201	5.25%	378	5.75%	425832	2.84%
25	107	0.27%	93	0.28%	32	0.49%	26	0.68%	57	0.87%	90774	0.61%

Seguridad

Eliminación de 16 comentarios marcados como SPAM

Monitoreo del plugins WordFence para corregir problemas de seguridad

Recomendaciones

Monitoreo constante del sitio web

Realizar actualizaciones.

Atentamente,



Ing. Marco Arias

Administración y Mantenimiento del sitio WEB: asocid-ecuador.com

4) Sobre el Foro de Expertos.-

Continuamos en actividad académica con el FORO DE EXPERTOS desde el día lunes 23 de marzo de 2020 y estamos en reunión permanente con los asociados para tratar los temas sobre Seguridad y Defensa Hemisférica y temas de coyuntura nacional e internacional.

a) SOBRE LO QUE NO SE SABE DE UN HECHO HISTÓRICO

Por: General Telmo A. Sandoval S.

COMENTARIOS

— Felicitaciones apreciado Telmo. Sus artículos constituyen una importante contribución para el conocimiento histórico. Son testimonios de un actor principal y, por lo tanto, una valiosa fuente para los investigadores.

General Paco Moncayo

— Gracias mi general Paco Moncayo, creo que es nuestra obligación transmitir las experiencias, que nos tocó vivir en el tiempo y en las funciones que la querida institución nos puso a cargo.

Saludos mi respetado General y amigo

General Telmo Sandoval

— Mi General Telmo Sandoval mi sincera felicitación por su valiosa contribución histórica en la que se destaca su participación y contribución para mejorar la Gestión Diplomática de la paz. Tuve particular orgullo en conocer de primera mano todo lo explicado por Ud. Lo hicieron Benjamín Ortiz e Ivonne Baqui destacando sus méritos en un conversatorio en el que participe con ellos como panelista. Felicitaciones.

General Oswaldo Jarrín

FORO DE EXPERTOS

ASOCID-ECUADOR

Quito, 14 de abril de 2026

b) *SOBRE LA DECISIÓN QUE EVITÓ UNA GUERRA ABIERTA*

El Caso Perú–Ecuador (26 de enero de 1995- 24 de octubre de 1998) como validación del Punto Culminante Invisible (PCI) y que, los académicos y alumnos de estos delicados temas deben considerar en sus apreciaciones.

Hay momentos en la historia en los que la guerra no se gana en el campo de batalla, sino en un espacio mucho más sutil, silencioso y determinante: la mente del conductor estratégico.

El conflicto del Alto Cenepa en 1995, entre Ecuador y Perú, es uno de esos episodios. Tradicionalmente interpretado como una confrontación limitada que derivó en acuerdos diplomáticos posteriores, encierra, sin embargo, una dimensión mucho más profunda y poco explorada: la existencia de un punto de inflexión invisible que redefinió el curso del conflicto antes de que este

alcanzara su máxima expresión destructiva.

Tomo como referencia el artículo compartido por nuestro socio, Telmo Sandoval, un apreciado general y amigo que nos compartió un interesante artículo sobre **“Lo que no se sabe de un hecho histórico con el Perú.”**

Ese punto —no registrado en los mapas operacionales ni en los partes de guerra— es lo que hoy podemos denominar, con precisión conceptual, el Punto Culminante Invisible (PCI).

El escenario previo era inequívoco.

Tras el cese al fuego, lejos de una desescalada inmediata, el Perú avanzaba hacia una fase de preparación ofensiva. Las condiciones materiales estaban dadas: despliegue de unidades blindadas en el norte, aviación lista en bases estratégicas y la escuadra naval en estado de apresto. La lógica del conflicto seguía su curso natural: presión, acumulación de fuerza y eventual ruptura.

Todo indicaba que la guerra abierta no solo era posible, sino probable.

Sin embargo, en paralelo a esta dinámica visible, comenzaba a gestarse otra, mucho menos perceptible. Un proceso cognitivo que no ocurría en el terreno, sino en los niveles más altos de conducción política.

Un episodio aparentemente académico —un seminario en la Universidad de Harvard sobre negociación internacional— reunió, sin que muchos comprendieran su real trascendencia, a actores ecuatorianos y peruanos en un ejercicio poco convencional: intercambiar roles, comprender la lógica del adversario y explorar salidas negociadas desde una perspectiva técnica y no emocional.

Aquella experiencia, lejos de ser anecdótica, sembró una semilla.

Tiempo después, ya en funciones de gobierno, el entonces presidente del Perú, Alberto Fujimori, formula una pregunta que cambiaría el destino del conflicto:

¿es posible evitar la guerra mediante una negociación real?

La respuesta afirmativa del entonces diplomático Fernando de Trazegnies no solo abrió una alternativa; activó una decisión.

Lo que siguió fue una ruptura silenciosa del curso esperado de los acontecimientos. El mando militar que impulsaba la ofensiva fue removido, la escalada fue contenida y se ordenó abrir canales diplomáticos efectivos. [OBJ]

- No hubo anuncio de victoria.
- No hubo capitulación formal.
- No hubo una batalla decisiva que explicara el cambio.

Y sin embargo, la guerra abierta no ocurrió.

Aquí es donde el análisis tradicional se queda corto.

Porque lo que se produjo no fue un desenlace convencional, sino una interrupción estratégica del conflicto en su fase crítica. Una decisión que, sin alterar inmediatamente la correlación material de

fuerzas, redefinió el objetivo político y, con ello, el sentido mismo de la confrontación.

Ese instante —imperceptible para la mayoría— es el PCI.

No se manifiesta en la intensidad del combate, sino en la modificación del propósito. No depende de la superioridad militar inmediata, sino de la claridad estratégica del nivel de conducción. Es, en esencia, un fenómeno del dominio cognitivo que termina imponiéndose sobre los dominios físicos.

El caso Perú–Ecuador demuestra que la guerra puede ser evitada incluso cuando todo está dispuesto para que ocurra.

Y más importante aún: que evitarla no es producto del azar, sino de una decisión.

Desde una perspectiva doctrinaria, este episodio ofrece una lección de alcance mayor.

La conducción de un conflicto no puede limitarse a su inicio ni a su desarrollo. Debe, necesariamente, incorporar desde su concepción una estrategia de cierre. Es decir, una visión clara de cómo terminar aquello que se ha decidido comenzar.

Cuando esa visión no existe, el conflicto queda expuesto a escaladas descontroladas, a costos crecientes y a desenlaces inciertos. Pero cuando aparece —incluso de forma tardía— puede reconfigurar completamente el sistema.

Eso fue lo que ocurrió.

El liderazgo político, al redefinir el objetivo, subordinó la lógica militar y abrió paso a una solución negociada que evitó una guerra de mayores proporciones.

Este caso, lejos de pertenecer únicamente al pasado, tiene una vigencia absoluta.

En escenarios contemporáneos como el Estrecho de Ormuz, Europa del Este o América Latina, los conflictos muestran patrones similares: objetivos difusos, escaladas progresivas y ausencia de una estrategia clara de cierre.

La pregunta, entonces, no es si la guerra continuará o se intensificará.

La pregunta es si los actores involucrados serán capaces de identificar su propio PCI y actuar en consecuencia.

Porque, como lo demuestra la historia, no siempre gana quien dispara más, sino quien decide mejor cuándo dejar de hacerlo...

Nota: El Punto Culminante Invisible, es ya una doctrina a incorporar en la ciencia política.

Saludos afectuosos,

General Oswaldo Moreno

COMENTARIOS

— Felicitaciones Oswaldo excelente y muy clara su exposición, es técnica pero analítica en detalle, para el que quiere y puede entender, lastimosamente la falta del organismo más importante

EL COSENA, con su estructura original y en base a la ley de seguridad nacional, igual que en el conflicto de 1995, reunidos los tres poderes del estado haciendo causa común en el esfuerzo de guerra, y, no dejándole solo al ejecutivo y en casos poniéndola obstáculos, no hay peor ciego que el que no quiere ver el problema en su magnitud, qué pena que no se entienda, y falte acción coordinada y lo peor que no haya quien oriente en la toma de decisiones

Saludos

General Telmo Sandoval

— Mi estimado Telmo Sandoval:

Muchas gracias por sus generosas palabras. Valoro profundamente su lectura y, sobre todo, la claridad de su observación.

Coincido plenamente en que la ausencia de un organismo como el COSENA, con su estructura original y sustentado en la Ley de Seguridad Nacional, ha debilitado la capacidad del Estado para comprender y conducir integralmente la magnitud del problema.

Como ocurrió en 1995, este tipo de amenazas exige la concurrencia real de los poderes del Estado, haciendo causa común en el esfuerzo nacional, y no dejando solo al Ejecutivo ni levantando obstáculos cuando más se necesita unidad, visión y decisión.

Esa falta de articulación estratégica, de conducción coordinada y de orientación técnica en la toma de decisiones, es parte central de la fragilidad que hoy enfrentamos.

Le agradezco mucho su respaldo y su reflexión, que además enriquece el debate con la autoridad de su experiencia.

Le envío un saludo muy respetuoso y afectuoso.

General Oswaldo Moreno

FORO DE EXPERTOS

ASOCID-ECUADOR

Quito, 21 de abril de 2026

c) SOBRE EL LIDERAZGO ESTRATÉGICO

Saludos cordiales apreciados amigos. El día martes presenté una conferencia sobre liderazgo estratégico en tiempo de crisis, ante la planta docente y administrativa de la universidad ECOTEC, en la ciudad de Guayaquil. Les envío el texto en Word y la presentación en Power Point.

General Paco Moncayo

COMENTARIOS

— Sinceras felicitaciones mi General Paco Moncayo. Ud personifica las cualidades y valores profesionales de como debe ser un liderazgo en la paz y en la guerra.

General Oswaldo Jarrin

- Lo máximo, felicitaciones mi estimado General y Líder.
CPNV. Byron Sanmiguel
- Buenos días mi General y distinguidos socios de la ASOCID-Ecuador, deseo expresar mi felicitación al señor Presidente de la ASOCID por el informe presentado y la gestión realizada.

De igual forma, mi saludo respetuoso y felicitación a mi General Paco Moncayo por su ponencia en la Universidad ECOTEC y a mi General Telmo Sandoval por el importante artículo histórico publicado en la revista de la ASOGENAL.

FORO DE EXPERTOS

ASOCID-ECUADOR

Quito, 14 de marzo de 2025

d) *SOBRE EL LIDERAZGO*

Hace unas semanas, nuestro apreciado general Paco Moncayo -socio honorario de nuestra asociación-, nos compartió un artículo sobre: *"Liderazgo estratégico en contextos de conflicto e incertidumbre"*

El documento del General Paco Moncayo nos ofrece tres pilares fundamentales que hay que recordarlos:

1. Entorno VUCA (volátil, incierto, complejo, ambiguo).

- Define exactamente el tipo de conflicto que se analiza.

- La línea entre paz, crisis y guerra es difusa:

☞ Es decir: el conflicto ya no es lineal → es oscilatorio.

2. El liderazgo estratégico decide el destino del sistema.

- El nivel político-estratégico es el decisivo

- Los errores en ese nivel son catastróficos.

☞ Esto valida la doctrina del método Osmov: que el PCI ocurre en la conducción, no en el campo de batalla.

3. Liderar es manejar el cambio (no solo reaccionar).

- El líder modela el entorno, no lo sufre.

- Debe prever escenarios y conducir el cierre.

☞ Aquí está la conexión perfecta: La Estrategia de Cierre que propone Osmov = liderazgo estratégico en acción.

LIDERAZGO EN ESCENARIOS COMPLEJOS

En escenarios como el venezolano, donde la frontera entre crisis, conflicto y estabilidad es cada vez más difusa, el problema deja de ser exclusivamente político o económico

para convertirse en un desafío de conducción estratégica.

Como bien lo plantea nuestro líder el General Moncayo, los entornos contemporáneos se caracterizan por su volatilidad, incertidumbre, complejidad y ambigüedad, donde los actores tradicionales muestran crecientes limitaciones para gestionar amenazas difusas y sistemas altamente interdependientes. [OBJ]

En estas condiciones, la diferencia no la marca la acumulación de poder, sino la calidad del liderazgo.

Porque en los niveles: político y político-estratégico de la conducción, es donde se define el destino de los conflictos, y donde los errores —o las omisiones— pueden producir consecuencias irreversibles. [OBJ]

Venezuela no es, por tanto, únicamente un problema de gobernabilidad o de correlación de fuerzas.

Es, ante todo, un problema de conducción.

Un sistema que ha logrado resistir, adaptarse y prolongarse en el tiempo, pero que aún no ha definido con claridad su punto de cierre.

Y mientras ese punto no sea identificado —mientras no se alcance ese momento en que el liderazgo redefine el propósito del conflicto— el sistema continuará oscilando, acumulando tensiones, desplazándose sin resolver su trayectoria.

Ese momento, cuando llegue, no será necesariamente visible.

Pero será decisivo.

Porque en él se concentrará la verdadera resolución del conflicto. El instante en que Venezuela deje de ser un problema abierto... y pase a convertirse en una decisión estratégica.

Saludos afectuosos,

General Oswaldo Moreno

e) SOBRE EL CRIMEN ORGANIZADO

Aprovecho para compartirles que hace 2 semanas di una conferencia en la Academia de Guerra Naval de Chile con el tema: "Efectos del crimen organizado transnacional en las FFAA del Ecuador"

Saludos cordiales apreciados amigos. Les envío mi artículo publicado en La Hora. Es muy importante que estos temas sean mejor conocidos y debatidos.

General Paco Moncayo

COMENTARIOS

— Felicitaciones al General Moncayo su artículo es una clara explicación histórica y documentada, de la argumentación legal para

continuar con esta guerra interna, que esperamos superarla

Un Saludo

General Telmo Sandoval

f) SOBRE EL CONFLICTO ARMADO INTERNO CANI

FORO DE EXPERTOS

ASOCID-ECUADOR

Quito, lunes 6 de abril de 2026

-*SOBRE LA AUTONOMÍA DEL CONFLICTO ARMADO INTERNO - CANI-*

En Ecuador, estamos viendo una colisión entre la conducción política (dirección de la guerra), la conducción de la estrategia militar (guerra interna) y la ortodoxia jurídica internacional. Esto se puede visualizar en el núcleo de la **"zona gris"** del método Osmov en donde el Derecho Internacional Humanitario (DIH) y el Derecho Internacional de los Derechos Humanos (DIDH), reclaman su espacio.

¿Qué ha dicho la Corte Constitucional CC sobre la anomalía que estamos discutiendo?

La CC ha tenido una postura pragmática pero vigilante. En sus dictámenes más recientes la Corte ha establecido algunos puntos cruciales:

Autonomía del CANI

La Corte aclaró que la existencia de un Conflicto Armado Interno es una situación de hecho, no de derecho decretado. Es decir, el CANI puede existir independientemente de si hay un Estado de Excepción o no.

Validación de la Causal

La CC validó que el Presidente tiene la facultad de reconocer un CANI cuando se cumplen dos requisitos:

1) Organización del grupo armado y 2) Intensidad de las hostilidades.

Separación de Ámbitos

La Corte ha enfatizado que, aunque se declare un CANI para permitir la intervención de las Fuerzas Armadas (FF.AA.), esto NO suspende automáticamente los Derechos Humanos. Las FF.AA. deben regirse por el DIH en el combate, pero el Estado sigue obligado por el DIDH frente a la población civil.

La Anomalía

¿Terrorismo o beligerancia?

Aquí es donde el decreto del presidente Daniel Noboa genera una anomalía jurídica:

- El dilema del nombre: Al etiquetar a los grupos como "terroristas" y simultáneamente declarar un "CANI", el gobierno buscó aplicar la fuerza militar a través del Comando Conjunto de las FF.AA (guerra interna) contra sujetos que el derecho internacional suele considerar delincuentes (sujetos a juicio).

- El vacío doctrinario: El DIH tradicional está diseñado para grupos que

buscan poder político. Al aplicarlo a grupos cuya motivación es el lucro criminal, Ecuador está forzando una actualización "de facto" de las reglas de la guerra.

- ¿Los Estados de Excepción permanentes es parte de esta anomalía? Definitivamente que sí.

La Corte Constitucional ha advertido repetidamente que:

- La "Normalización" de la Excepción: En 2024 y 2025, Ecuador ha pasado la mayor parte del tiempo bajo estados de excepción. La CC señala que esto es una señal de que el sistema ordinario del control interno y la justicia, ha fallado.

- Abuso de la figura: La Corte ha empezado a poner límites, indicando que no se puede usar el "Estado de Excepción" como una política de seguridad a largo plazo, ya que esto erosiona la democracia y las garantías ciudadanas.

CONCLUSIONES:

1. El riesgo de la "Eternización" del Conflicto.- Al declarar un CANI por decreto sin que existan frentes de batalla claros (como en una guerra clásica) permite que el Estado mantenga a los militares en las calles por tiempo indefinido, erosione su moral, debilite sus capacidades operacionales y este esfuerzo de guerra exige por supuesto una rotación más activa del personal empleado lo cual no soluciona el problema de fondo (corrupción, pobreza, falta de inteligencia criminal).

2. La trampa del "Estatus".- Elevar a las pandillas al estatus de "actores no estatales beligerantes" otorga a estos grupos las herramientas legales para que a futuro puedan pedir estatus político o protecciones especiales que no les corresponden como criminales comunes.

3. La Necesidad de Reformas, no de Decretos.- La solución real no es "estirar" el DIH hasta que se rompa, sino fortalecer el derecho interno para que la Policía Nacional y la Justicia puedan actuar contra la delincuencia organizada transnacional sin necesidad de declarar una guerra formal.

Estas anomalías confirman que, se debe separar el Inicio de las Hostilidades (primera Fase de la Etapa de ejecución de la guerra) de la Fase de Criminalidad de responsabilidad policial. Si el Estado las mezcla por decreto, el sistema Osmov ya ha marcado una Alerta de Inestabilidad Institucional.

Saludos afectuosos,

General Oswaldo Moreno

15:46

COMENTARIOS

— "Terroristas. Grupos criminales. Delincuencia organizada.

Qué tienen en común.

Considero que no se pueden combatir del mismo modo y mucho menos bajo la misma ley.

Además, creo que está. Por demás, ¿comprobado que no basta las instituciones de seguridad pública y los órganos judiciales para combatir

a este tipo de delincuencia? Sino que debes hacer un esfuerzo conjunto del gobierno, instituciones establecidas y la población misma.

Independientemente de lo demás, debe existir estrecha. Coordinación y colaboración, principalmente con estados vecinos y de ahí, otros estados que son empleados por el crimen organizado transnacional para realizar sus actividades.

Etc.”

MARGARITO MENDOZA

— Estimado señor Mendoza:

Su observación toca la fibra más sensible de la seguridad contemporánea: la insuficiencia de los marcos legales y operativos tradicionales frente a una amenaza que no conoce fronteras.

Tiene razón al señalar que terroristas, grupos criminales y delincuencia organizada no pueden ser combatidos bajo la misma vara, ni por una sola institución.

La realidad que enfrentamos, y que en Ecuador ha llegado a un punto crítico, es que el crimen organizado ya no es un simple problema de "orden público", sino un actor con capacidades de guerra. Sin embargo, el Derecho Internacional Humanitario y el marco de los Derechos Humanos vigentes se diseñaron para un mundo de estados y ejércitos uniformados, no para redes criminales que mutan y se mimetizan con la población civil.

Es aquí donde la Seguridad Cooperativa deja de ser una aspiración diplomática para convertirse en una necesidad de supervivencia. Si el crimen es transnacional —empleando estados vecinos como santuarios o plataformas logísticas— la respuesta del Estado no puede ser aislada.

Necesitamos una arquitectura de defensa cooperativa donde:

- La interoperabilidad sea la norma: No basta con que los países se lleven bien; sus sistemas de inteligencia, sus ejércitos y sus fiscalías deben hablar el mismo idioma técnico en tiempo real.

- El esfuerzo sea multidimensional: Como bien menciona, la seguridad pública y los jueces ya no bastan. Se requiere un "blindaje total" que involucre al gobierno en todos sus niveles, a las instituciones financieras para asfixiar el capital criminal y, fundamentalmente, a una población organizada que actúe como la primera capa de resiliencia social.

- La evolución normativa sea imperativa: Si las reglas actuales nos obligan a elegir entre la inacción (tratándolos como delincuentes comunes) o la excepcionalidad permanente (declarando guerras que no encajan en los manuales de la ONU), entonces el desafío es actualizar la doctrina internacional para reconocer estas nuevas formas de conflicto asimétrico.

En *conclusión*, la batalla contra estas estructuras no se gana solo con fuerza letal, sino con la coherencia de un sistema que sea tan fluido y global como la amenaza que intenta erradicar. La cooperación con los vecinos y la integración de la sociedad civil son los únicos multiplicadores de fuerza capaces de devolverle la iniciativa al Estado.

Saludos afectuosos,

General Oswaldo Moreno

g) SOBRE LA GUERRA EN MEDIO ORIENTE

Para comprender qué fue lo que pactaron Estados Unidos e Irán y sin suposiciones de la desinformación.

h) 1. Se acordó un alto al fuego de dos semanas para dar espacio a una negociación que comenzará el próximo viernes en Islamabad, Pakistán.

2. ATENCIÓN: Estados Unidos NO HA ACEPTADO las exigencias de Irán, ni Irán ha aceptado las exigencias de Estados Unidos. Sólo se acordó que estas serán el punto de partida para las negociaciones.

3. Las exigencias estadounidenses están expresadas en 15 puntos que, en resumen, se tratan de lo siguiente:

A) El cierre definitivo del proyecto militar nuclear iraní

B) El cierre definitivo del proyecto balístico iraní

C) La cancelación total del apoyo financiero a Hezbollah, Hamas, las milicias chiítas de Irak y los houthies.

D) La apertura inmediata e incondicional del Estrecho de Ormuz.

F) El fin de las agresiones contra Israel.

4. Las exigencias iraníes están expresadas en 10 puntos que, en resumen, se tratan de lo siguiente:

A) El Estrecho de Ormuz se abrirá paulatinamente pero quedará bajo control total de Irán, que además cobrará un peaje de 2 millones de dólares por barco (la mitad de las ganancias serán para Omán).

B) Israel debe detener sus ataques contra Hezbollah, y todos los aliados de Irán dejarán de ser presionados.

C) El alto al fuego no será por dos semanas, sino definitivo. Estados Unidos e Israel deben declarar el final definitivo de la guerra.

D) Estados Unidos e Israel deberán indemnizar a Irán por todo lo que fue destruido durante la guerra.

E) Estados Unidos deberá levantar todas las sanciones impuestas a Irán, sin excepción.

5. Como puede verse, son posiciones incompatibles, y por ello muchos analistas ven pocas probabilidades de que el alto al fuego se mantenga y los combates reinicien antes de que concluyan las dos semanas.

6. Pese a la retórica triunfalista, la realidad es que Irán llega muy mal posicionado a la negociación. Su fuerza aérea y su flota naval han sido totalmente destruidas; las instalaciones donde desarrollaba su programa nuclear han sido severamente dañadas, y probablemente la afectación sea irreversible; su programa balístico también ha sido profundamente afectado; industrias que eran de gran importancia económica y civil, pero también militar, como la del acero y la petroquímica, están casi destruidas por completo; el Líder Supremo Alí Khamenei y decenas de altos mandos del gobierno y de las Guardias Revolucionarias han sido eliminados (técnicamente, Irán ha perdido a su liderazgo; está funcionando a partir de liderazgos regionales que, de todos modos, también están siendo eliminados); miles de combatientes de las Guardias Revolucionarias y de las Fuerzas Basij eliminados, en los últimos días fueron destruidos puentes importantes de carreteras y

ferrocarriles que bloquearan el desplazamiento de las tropas iraníes. Estados Unidos, por el contrario, llega con cinco aviones destruidos y 13 soldados muertos. Israel, con 25 muertos (todos civiles) y daños materiales en construcciones civiles (ninguna de importancia estratégica).

7. Se ha filtrado que fue China quien presionó a Irán para que aceptar el alto al fuego momentáneo y, sobre todo, la apertura del Estrecho de Ormuz. Esto refuerza la suposición de que Irán es quien llega sometido a mayor presión.

8. De hecho, para juzgar la situación iraní sólo hay que tomar en cuenta una cosa: Desde un inicio era claro que Irán no tenía la capacidad militar para enfrentar a Estados Unidos e Israel, y todo lo que se ha visto en este mes y pico lo demuestra contundentemente. Su única arma verdadera era el Estrecho de Ormuz, ya que al cerrarlo podía provocar una crisis en el mercado del petróleo y sus derivados, lanzando los precios hacia niveles estratosféricos (se llegó a calcular la posibilidad del barril de petróleo entre 150 y 200 USD, una verdadera calamidad). Eso habría provocado una fuerte presión por parte de la comunidad internacional contra los Estados Unidos, para obligarlos a detener los ataques.

La debilidad iraní se hizo notar en que, desde hace tres semanas aproximadamente, comenzó a relajar la situación en el Estrecho. Primero dejó pasar los barcos chinos, luego los hindúes, luego los de otros países, finalmente los europeos. Los únicos que se mantuvieron prohibidos fueron los vinculados a Estados Unidos e Israel. Esa medida discriminatoria no afectó en nada a estos dos países, que no necesitan comprar petróleo en el mercado del Golfo Pérsico. Por el contrario: Diluyó el poder iraní, porque para que el Estrecho de Ormuz pudiese funcionar como una verdadera arma política, Irán tenía que mantenerlo CERRADO POR COMPLETO. Al debilitar el bloqueo y dejar que se incrementara el flujo poco a poco, el mercado comenzó a volver a la normalidad.

9. Con el anuncio del alto al fuego por dos semanas y la normalización paulatina del tráfico en Ormuz, los mercados internacionales han respirado y el precio del petróleo ha caído una vez más. Esto sólo beneficia a los Estados Unidos, que así se libera de una presión política (externa e interna).

10. Hay otro detalle en el que Estados Unidos sale ganando: Por la forma en la que se desarrollaron los acontecimientos, Estados Unidos llegará a la cumbre de Islamadab el próximo viernes como la cabeza de una coalición negociadora integrada también por Turquía, Qatar, Egipto y Arabia Saudita, por lo menos. En otras palabras, Irán tendrá que enfrentar no sólo a Estados Unidos, sino a todo el Medio Oriente. Del lado iraní no llega nadie más. Los ayatolas están solos en esto.

11. Por otra parte, queda abierta la posibilidad de que Estados Unidos sepa que las negociaciones no van a tener éxito y todo este aparatoso anuncio de una cumbre en Islamadab sólo haya sido una estrategia para ganar tiempo y terminar de acomodar sus tropas para una eventual invasión terrestre a los sitios estratégicos iraníes (Ormuz, por supuesto, y la isla de Karj). Incluso si ese no es el plan, la ventaja allí está. Si la guerra llega a reiniciarse, serán Estados Unidos e Israel los que mejor hayan aprovechado estos días para poner sus tropas y sus

armas a punto.

12. ¿Hay probabilidades de que las negociaciones tengan éxito? Es decir, que Irán acepte las condiciones de los Estados Unidos, porque no hay modo de que el asunto se resuelva en sentido contrario.

Recuérdese que el liderazgo iraní ha quedado fracturado desde que Alí Khamenei fue eliminado. El bloque político, liderado por el presidente Mossoud Pezeshkian, es de línea más pragmática y más proclive a negociar en términos realistas, lo que implica la rendición de Irán. Pero el control de las armas lo tiene la Guardia Revolucionaria, que sigue en pie de guerra y está decidida a autoinmolarse si es necesario.

Hay indicios de que el poder de las Guardias cada vez es más débil, y el presidente Pezeshkian hizo una advertencia dramática hace casi una semana: La economía iraní podría colapsar en el transcurso de tres o cuatro semanas.

Las negociaciones en Pakistán comenzarán el próximo viernes, cuando la advertencia de Pezeshkian tenga una semana de haberse hecho. Eso significa que las dos semanas de plazo para negociar serán las mismas dos semanas que pondrán a Irán al borde del abismo económico, y eso puede ser un fuerte incentivo para que el ala política acepte rendirse.

Todo dependerá de que en este tiempo esa ala política logre tomar el control del país, dejando fuera de la jugada a las Guardias Revolucionarias.

Es difícil, pero no imposible.

Si la negociación no prospera, Estados Unidos e Israel retomarán los ataques y el principal objetivo será la captura de la isla de Karj (que ayer fue bombardeada severamente). De ahí salen el 90% de las exportaciones petroleras. Sin esa isla, el régimen está aniquilado.

CONCLUSIÓN

Pese al triunfalismo iraní desplegado en su propaganda, los hechos reales apuntan a que Irán se encuentra en una situación crítica en la que no tiene muchas opciones, mientras Estados Unidos e Israel tienen dos semanas más para afinar sus estrategias y poner al máximo nivel a sus tropas y a sus armas.

Irving Gatell

i) SOBRE EL COIP Y LA ZONA GRIS

Estimados amigos y socios de la ASOCID–ECUADOR:

Me permito compartir mi nuevo artículo sobre “El COIP y la Zona Gris en el Ecuador: diagnóstico jurídico-estratégico y propuesta de reforma”

El análisis aborda la actual anomalía entre las lógicas de guerra y los marcos jurídicos de paz, proponiendo una ruta de mejora basada en un enfoque técnico, multidominio y de cooperación internacional.

Una contribución al debate nacional sobre seguridad, legalidad y fortalecimiento institucional.

Documento completo en inglés y en español.

Link:

https://www.asocid-ecuador.com/wp-content/uploads/2026/04/EL-COIP-Y-LA-ZONA-GRIS-EN-EL-ECUADOR_GralOswaldoMoreno_9ABR2026.pdf

#Seguridad #Ecuador #COIP #Defensa #PolíticaPública

Saludos afectuosos,

General Oswaldo Moreno

Estimados amigos:

j) SOBRE EL PUNTO CULMINANTE INVISIBLE EN ORMUZ

Comparto el análisis de mi artículo sobre “La Sentencia de Ormuz”, donde se valida el Punto Culminante Invisible (PCI) y la necesidad de una Estrategia de Cierre en el conflicto actual.

Más allá del castigo, el foco se desplaza hacia la conducción del desenlace, la estabilidad del Estrecho de Ormuz y la verificación internacional.

Link:

https://www.asocid-ecuador.com/wp-content/uploads/2026/04/IRAN-PCI-EVALUACION_GralOsmov_10ABR2026.pdf

Quedo atento a sus criterios.

Autorizo compartir en las redes sociales e institucionales.

General Oswaldo Moreno

FORO DE EXPERTOS

ASOCID — ECUADOR

#Seguridad #Defensa #Ormuz #Geopolítica #Ecuador #OEA #ONU
#NATO #JuntaInteramericanaDeDefensa
#ColegioInteramericanoDeDefensa

k) SOBRE EL ESCUDO DE LAS AMÉRICAS

FORO DE EXPERTOS

ASOCID-ECUADOR

Quito, 15-ABR-2026

SOBRE EL “ESCUDO DE LAS AMÉRICAS” Y EL DESAFÍO HACIA UNA ARQUITECTURA SISTÉMICA

Una reflexión desde el enfoque multidimensional del conflicto

El reciente planteamiento del “Escudo de las Américas”, expuesto por el señor General Oswaldo Jarrín, socio honorario de nuestra asociación, constituye un aporte relevante al debate sobre la seguridad hemisférica y el combate al narcotráfico como amenaza transnacional persistente. Su enfoque reconoce, con claridad, una realidad insoslayable: ningún Estado, de manera aislada, posee la capacidad suficiente para enfrentar estructuras criminales que operan sin restricciones geográficas, jurídicas ni institucionales.

En este contexto, la propuesta de fortalecer la cooperación regional y avanzar hacia mecanismos coordinados representa un paso necesario. Sin embargo, la naturaleza del fenómeno en cuestión exige una

reflexión adicional que permita trascender el ámbito de la cooperación operativa y avanzar hacia una comprensión estructural del problema.

Como es conocido, el narcotráfico, en su manifestación contemporánea, ha dejado de ser únicamente una actividad ilícita para consolidarse como un sistema adaptativo complejo, caracterizado por su alta capacidad de mutación, resiliencia operativa y penetración multidimensional. Su funcionamiento no se limita al tránsito de sustancias, sino que integra redes financieras, estructuras logísticas, influencia social, corrupción institucional y articulaciones con actores transnacionales de diversa índole. En consecuencia, su tratamiento no puede circunscribirse a respuestas de carácter predominantemente táctico, operacional o incluso estratégico-militar, por más coordinadas que estas sean.

Desde esta perspectiva, el “Escudo de las Américas”, en tanto mecanismo de carácter coalicional, voluntario y no vinculante, presenta limitaciones inherentes frente a una amenaza de naturaleza permanente y sistémica. Las coaliciones, por definición, responden a contingencias específicas; su temporalidad y flexibilidad, que constituyen fortalezas en determinados escenarios, se convierten en factores de vulnerabilidad cuando se enfrentan fenómenos estructurales de larga duración.

La experiencia histórica demuestra que los esfuerzos asistemáticos, aun cuando cuenten con capacidades significativas, tienden a generar efectos parciales y, en ocasiones, desplazamientos del problema hacia nuevas áreas geográficas o dominios operativos. Este fenómeno, ampliamente observado en la lucha contra el narcotráfico en distintas regiones del mundo, evidencia la necesidad de un enfoque que supere la lógica de la reacción y se oriente hacia la construcción de sistemas permanentes de gobernanza del conflicto.

En este sentido, la propuesta de evolucionar hacia una Organización de Seguridad Cooperativa Multidimensional constituye un punto de inflexión relevante, desde el punto de vista político. No obstante, su eficacia dependerá de la incorporación de ciertos elementos estructurales que permitan consolidar una verdadera arquitectura de seguridad hemisférica.

En primer lugar, resulta indispensable transitar de un esquema de coordinación hacia un sistema de integración funcional, donde los Estados no solo cooperen, sino que operen bajo marcos comunes de planificación, evaluación y toma de decisiones político-estratégicas. Esto implica el desarrollo de mecanismos vinculantes que garanticen continuidad, coherencia y sostenibilidad en el tiempo.

En segundo término, es necesario incorporar un enfoque multidimensional que reconozca la interacción simultánea de los distintos dominios del conflicto: físico, informacional, económico, social y cognitivo. El narcotráfico ejerce control no solo sobre territorios, sino también sobre percepciones, voluntades y estructuras de legitimidad. Ignorar esta dimensión implica limitar la efectividad de cualquier estrategia.

Asimismo, la inclusión de sistemas de evaluación dinámica y medición continua del comportamiento del fenómeno permitiría anticipar tendencias, identificar puntos críticos y optimizar la asignación de recursos. La ausencia de estos mecanismos ha sido, históricamente,

uno de los factores que han impedido consolidar resultados sostenibles en la región.

Finalmente, el desafío central no radica únicamente en incrementar capacidades, sino en mejorar la conducción estratégica de dichas capacidades. La relación entre medios, modos y fines debe ser permanentemente ajustada en función de la evolución del entorno, evitando así la fragmentación de esfuerzos y la dispersión de resultados.

Este planteamiento encuentra un espacio natural de articulación en organismos hemisféricos como la Organización de los Estados Americanos (OEA), la Junta Interamericana de Defensa (JID) y el Colegio Interamericano de Defensa (CID), cuya experiencia acumulada y legitimidad institucional pueden constituirse en pilares fundamentales para el desarrollo de una arquitectura de seguridad cooperativa verdaderamente integrada y sostenible.

CIERRE DOCTRINARIO OSMOV

La seguridad hemisférica del siglo XXI no puede edificarse sobre la base de respuestas fragmentadas frente a amenazas sistémicas. Mientras el narcotráfico evoluciona como un sistema adaptativo de alta complejidad, la respuesta regional aún se expresa como una suma de voluntades operativas sin integración estructural suficiente.

El desafío, por tanto, no es únicamente coordinar esfuerzos, sino diseñar una arquitectura capaz de comprender, absorber y gobernar dinámicamente el conflicto en todas sus dimensiones. Solo en ese tránsito —de la reacción a la estructuración, de la cooperación a la integración— será posible alcanzar niveles sostenibles de estabilidad y control en la región. (O)

Saludos afectuosos,

General Oswaldo Moreno

PRESIDENTE

ASOCID — ECUADOR

COMENTARIO

Estimado amigo:

Considero pertinente destacar la importancia de fortalecer instrumentos ya existentes en el ámbito hemisférico, como Ameripol, los cuales podrían constituirse en herramientas particularmente eficaces en la lucha contra el crimen organizado transnacional (COT).

En efecto, si bien las medidas de carácter militar presentan niveles de complejidad política, jurídica y operativa, la cooperación policial internacional ofrece un espacio más flexible y operativo para enfrentar amenazas que, por su propia naturaleza, trascienden las fronteras nacionales.

En este sentido, resulta oportuno impulsar una discusión más profunda en el marco de la Organización de los Estados Americanos, orientada a fortalecer los mecanismos de cooperación policial, incluso explorando esquemas que permitan capacidades operativas con alcance transnacional, bajo adecuados marcos jurídicos y de respeto a la

soberanía.

El caso del centro de fusión de Kehl, en Alemania, constituye un referente significativo. Allí, las fuerzas policiales de Alemania y Francia han logrado establecer mecanismos de trabajo conjunto que, en la práctica, superan las limitaciones fronterizas para enfrentar de manera directa y efectiva al crimen organizado. Este tipo de experiencias demuestra que es posible avanzar hacia modelos de cooperación más integrados y funcionales.

Esta reflexión invita a profundizar los acuerdos de cooperación bilateral y multilateral, así como a actualizar instrumentos normativos existentes, como la resolución de la OEA del año 2003, incorporando las nuevas dinámicas y amenazas del entorno actual.

En definitiva, la consolidación de una cooperación técnico-estratégica de alto nivel se presenta como una herramienta fundamental para contrarrestar a organizaciones criminales que operan sin fronteras y que generan efectos de desplazamiento (“efecto globo”) que los Estados, actuando de manera aislada, difícilmente pueden contener.

Saludos afectuosos,

General Oswaldo Moreno

I) SOBRE IRÁN

Estimados amigos:

Comparto mi más reciente artículo:

“Irán 2026: El día de las definiciones — entre la pausa estratégica o el colapso sistémico”

Un análisis sobre la evolución del conflicto, la presión internacional y el punto de decisión al que se enfrenta Irán.

Más allá del poder, el enfoque se centra en la coherencia estructural del sistema y la conducción del desenlace.

Link:

https://www.asocid-ecuador.com/wp-content/uploads/2026/04/IRAN-PNR_GralOsmov_15ABR2026-1.pdf

Quedo atento a sus comentarios.

Disponible en Inglés y Español

Autorizo su difusión.

General Oswaldo Moreno

FORO DE EXPERTOS

ASOCID — ECUADOR

Quito, 15-ABR-2026

#Geopolitics #InternationalSecurity #Defense #Strategy #Iran #Hormuz
#StrategicThinking

#IADC #IADCF #OEA #ONU #JID #NATO

Irán 2026

Versión en lengua portuguesa.

Osmov

<https://app.heygen.com/videos/0c64913cbc7d4629a30ff3b60e27782a>

C. CONCLUSIONES.-

1. Se realizaron los saludos, bienvenidas, pésames, despedidas, felicitaciones, agradecimientos en representación de la asociación.
2. De acuerdo al reporte emitido por la comisión, con fecha 30 de abril de 2026, tenemos un saldo a favor en la cuenta bancos de USD 1.404,55 (UN MIL CUATROCIENTOS CUATRO DÓLARES DE LOS ESTADOS UNIDOS DE AMÉRICA CON 55/100).
3. Se recibe en forma periódica los resúmenes de prensa del Sr. Manuel Rodríguez desde Venezuela. "Noti-Negro".
4. Se mantiene informados a los socios con los archivos digitales de los principales periódicos de nuestro país, así como del resumen de entrevistas de nuestros miembros del Foro de Expertos.
5. El número de visitas acumuladas es de 94.090 lectores al mes de abril 2026.
6. Continuamos en actividad académica con el FORO DE EXPERTOS desde el día lunes 23 de marzo de 2020 y estamos en reunión permanente con los asociados para tratar los temas sobre Seguridad y Defensa Hemisférica y temas de coyuntura nacional e internacional.

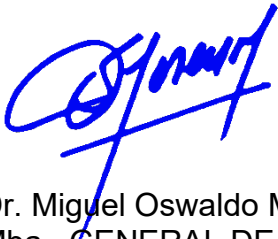
D. RECOMENDACIONES.-

1. Continuar compartiendo información relevante sobre las actividades de la seguridad y defensa de las diferentes instituciones públicas y privadas del Estado ecuatoriano.
2. Seguir difundiendo comunicaciones oficiales, resoluciones, Decretos Ejecutivos e informes de interés institucional y nacional.
3. Seguir presentando esquelas de felicitación, cumpleaños, aniversario, acuerdo mortuorios en representación de la ASOCID-ECUADOR.
4. Continuar con la actividad académica en foros, mesas redondas y conferencias que permitan actualizar los conocimientos a los socios y amigos de la asociación.
5. Seguir cumpliendo en forma eficiente el plan de actividades y el plan económico del presente año.
6. Mantener informados a los socios con los archivos digitales de los principales periódicos de nuestro país y el resumen de entrevistas de nuestros miembros del Foro de Expertos.
7. Cumplir las actividades pendientes que son objeto de un constante seguimiento.

Es todo cuanto puedo informar para los fines consiguientes.

Quito D.M., a 30 de abril de 2026

Atentamente. –



Dr. Miguel Oswaldo Moreno Valverde Ing.
Mba., GENERAL DE BRIGADA (S.P.)
PRESIDENTE EJECUTIVO-FUNDADOR
ASOCID-ECUADOR