



**ASOCID-ECUADOR**  
"GRAD. LEOPOLDO AURELIO MANTILLA ANTE"

# INFORME DE ACTIVIDADES MARZO-2026 PRESIDENCIA

INFORME EJECUTIVO DE GESTIÓN DEL MES DE MARZO DE 2026 QUE PRESENTA EL SR. GRAB. (S.P.) MIGUEL O. MORENO V., PRESIDENTE EJECUTIVO-FUNDADOR DE LA ASOCID-ECUADOR, A LA JUNTA DIRECTIVA Y A LOS MIEMBROS DE LA ASOCIACIÓN.

**ASOCID-ECUADOR**

**INFORME EJECUTIVO DE GESTIÓN DEL MES DE MARZO DE 2026 QUE PRESENTA EL SR. GRAB. (S.P.) MIGUEL OSWALDO MORENO VALVERDE, PRESIDENTE DE LA ASOCID-ECUADOR, A LA JUNTA DIRECTIVA Y A LOS MIEMBROS DE LA ASOCIACIÓN**

**A. ANTECEDENTES.-**

1. Acta Nro. 01-2026 Sesión Ordinaria-Junta Directiva 22-ENE-2026.
2. Acta Nro. 02-2026 Sesión Ordinaria-Asamblea General 29-ENE-2026.
3. Actividades Foro de Expertos. (Sesión permanente)
4. Informe anual 2025
5. Informe de actividades de enero 2026
6. Informe de actividades de febrero 2026
7. Comunicaciones periódicas. (7-8)
8. Intervenciones públicas de los Socios. (Actividades permanentes)

**B. ANÁLISIS.-**

**1. DE LAS GESTIONES DEL DIRECTORIO.-**

**a. Sobre las gestiones de la presidencia. -**

Esta presidencia realizó las siguientes gestiones:

**1) INFORMANDO No. 02-2026**

Quito, 1 de marzo 2026

Asunto:

Remitiendo informe de actividades del mes de febrero 2026

Estimados socios de la ASOCID-ECUADOR:

Me permito remitir el INFORME DE ACTIVIDADES DEL MES DE FEBRERO DE 2026, de acuerdo a lo que establece el estatuto de la asociación.

Link:

[https://www.asocid-ecuador.com/wp-content/uploads/2026/03/02\\_FEB\\_INFORME-MENSUAL-ASOCID-ECUADOR-28FEB2026.pdf](https://www.asocid-ecuador.com/wp-content/uploads/2026/03/02_FEB_INFORME-MENSUAL-ASOCID-ECUADOR-28FEB2026.pdf)

Saludos afectuosos,

General Oswaldo Moreno

Presidente

ASOCID-ECUADOR

**2) Entrevistas**

Sr. CPNV. Byron Sanmiguel, Radio Tropicana. 02-MAR-2026.

<https://x.com/bsanmiguel/status/2028427294092431826?s=48&t=f5Ee6MrX3y-KqebJqrGKbA>

Sr. CPNV. Byron Sanmiguel, Radio Rumba. 03-MAR-2026.

<https://x.com/radiorumbaec/status/2028635812221337818?s=48&t=f5Ee6MrX3y-KqebJqrGKbA>

Sr. CPNV. Byron Sanmiguel, CUESTA ARRIBA. 06-MAR-2026.  
<https://x.com/bsanmiguel/status/2029898285574439006?s=48&t=f5Ee6MrX3y-KqebJqrGKbA>

Sr. CPNV. Byron Sanmiguel, RADIO ÉLITE. 16-MAR-2026.  
<https://x.com/bsanmiguel/status/2033400937675440250?s=48&t=f5Ee6MrX3y-KqebJqrGKbA>

Sr. CPNV. Byron Sanmiguel, RADIO CRE. 17-MAR-2026.  
<https://x.com/bsanmiguel/status/2033710200625025134?s=48&t=f5Ee6MrX3y-KqebJqrGKbA>

Sr. General Oswaldo Jarrín, DEMOCRACIA TV, 19-MAR-2026  
[https://youtu.be/h\\_IIFSQYkbQ?si=Z1Ikvk-Y28ur2UCB](https://youtu.be/h_IIFSQYkbQ?si=Z1Ikvk-Y28ur2UCB)

Sr. CPNV. Byron Sanmiguel, WQ DIGITAL, 23-MAR-2026.  
<https://www.instagram.com/reel/DWG9Wtljgyg/?igsh=MWt6a3ZIZHNrcWJiYg==>

Sr. CPNV. Byron Sanmiguel, LA RADIO ASAMBLEA, 23-MAR-2026.  
<https://x.com/laradioasamblea/status/2035865765887283423?s=48&t=f5Ee6MrX3y-KqebJqrGKbA>

Sr. CPNV. Byron Sanmiguel, UN CAFÉ CON JJ, 25-MAR-2026.  
<https://x.com/bsanmiguel/status/2036644383617925168?s=48&t=f5Ee6MrX3y-KqebJqrGKbA>

Sr. José Hernández, DORAL VOICE - MIAMI, 25-MAR-2026  
<https://www.youtube.com/live/4RC65fe3u8E?si=EfKHplitbwUhAA1r>

Sr. CPNV. Byron Sanmiguel, YOUTUBE, 25-MAR-2026.  
[https://youtu.be/Xe\\_Cg\\_HccOM?si=2daeM\\_S7opwLcVT](https://youtu.be/Xe_Cg_HccOM?si=2daeM_S7opwLcVT)

### 3) Saludo día de la Madre

Estimadas socias y amigas de la ASOCID–ECUADOR:

A todas las mujeres que forman parte de nuestra asociación, deseo expresarles mi más profundo respeto, admiración y reconocimiento al conmemorarse el Día Universal de la Mujer.

Espléndida oportunidad para reconocer no solo sus luchas y conquistas, sino también el valor inmenso de su presencia, de su trabajo y de su liderazgo. Cada una, desde su lugar, aporta con grandeza al desarrollo de una comunidad más justa, más humana y más solidaria.

Reciban mi saludo fraterno, mi consideración más distinguida y el deseo sincero de que continúen avanzando con la misma firmeza, nobleza y determinación que las caracteriza.

Saludos afectuosos,

General Oswaldo Moreno  
 PRESIDENTE  
 ASOCID-ECUADOR  
 Quito, 8-MAR-2026

— COMENTARIO

Estimado General Oswaldo Moreno.  
 Presidente dela ASOCID ECUADOR.  
 Mil gracias por sus felicitaciones en este día Internacional de la mujer.  
 Saludos afectuosos.  
 Ec.Fabiola Cuvi Ortiz .  
 Secretaria General dela Asocid Ecuador

4) Invitación



b. Sobre la gestión económica. -

Se presenta el siguiente cuadro de aportaciones:

Al 31 de Marzo de 2026, los aportes de los socios, son los siguientes:

APORTES DE SOCIOS ACTIVOS DE LA ASOCID - ECUADOR																				
APROBADO: JUNTA DIRECTIVA DEL 20-FEBRERO DE 2026																				
ORD.	APELLIDOS		NOMBRES		GRADO	FUERZA	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	CE	SUBTOTAL
1	ARIAS	ATIENCIA	MARCO		CRNL	P.N.														0
2	ARGUELLO	RODRIGUEZ	NELSON	ANÍBAL	GRAI	P.N.														0
3	BENITEZ	ARAUZ	MILTON	ARMANDO	CRNL	F.T.														0
4	CUVI	ORTIZ	FABIOLA	BEATRIZ	ECO.	F.C.	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10		120
5	CLAVIJO	RODRIGUEZ	JOSE	IGNACIO	CRNL	F.A.														0
6	DONOSO	CABEZAS	ROMULO	GUILLERMO	CPNV.	F.N.	10	10	10	10	10	10								60
7	DELGADO	ALVEAR	MANUEL	MARCELO	GRAD.	F.T.														0
8	JARRÍN	CISNEROS	DARWIN	PATRICIO	CALM.	F.N.														0
9	MONTALVO	GONZALEZ	LUIS	ENRIQUE	CRNL	F.T.														0
10	MORENO	OVIDO	LUIS	ERNESTO	CRNL	P.N.	10	10	10	10	10	10								60
11	MORENO	VALVERDE	MIGUEL	OSWALDO	GRAB.	F.T.	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10		120
12	MOREIRA	CEDEÑO	ROQUE	APOLINAR	GRAD.	F.T.														0
13	PAZMIÑO	GÓMEZ	GERARDO	NOCILÁS	CRNL	F.T.	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10		120
14	RICAUARTE	YÁNEZ	RAMIRO	EDMUNDO	GRAD.	F.T.	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10		120
15	SARANGO		CARLOS		CRNL	F.T.														0
16	SANDOVAL	SAONA	TELMO	ANÍBAL	GRAE.	F.T.	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10		120
17	SANMIGUEL	MARÍN	BYRON	FERNANDO	CPNV.	F.N.	10	10	10	10	10	10								60
18	SUASNAVAS	OCAÑA	BELISARIO	GONZALO	CRNL	PN	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10		120
							90	90	90	90	90	90	60	60	60	60	60	60	0	900
							TOTAL APORTES													900

PRESUPUESTO 2026															
APROBADO: JUNTA DIRECTIVA DEL 20-FEBRERO DE 2026															
INGRESOS 2026															
	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Agos	Sep	Oct	Nov	Dic	Cuota Extra	TOTAL APORTES	
Saldo 2025	204.55													204.55	
Aporte mensual 2026	90.00	90.00	90.00	90.00	90.00	90.00	60.00	60.00	60.00	60.00	60.00	60.00		900.00	
Cuota extraordinaria 2026													0.00	0.00	
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>294.55</b>	<b>90.00</b>	<b>90.00</b>	<b>90.00</b>	<b>90.00</b>	<b>90.00</b>	<b>60.00</b>	<b>60.00</b>	<b>60.00</b>	<b>60.00</b>	<b>60.00</b>	<b>60.00</b>	<b>0.00</b>	<b>1104.55</b>	
EGRESOS 2026															
	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Agos	Sep	Oct	Nov	Dic		TOTAL APORTE	
Pago proveedores (Página web)														0.00	
Canastas navideñas (Sin bono)														0.00	
Bonos														0.00	
Servicios contratados (contador)														0.00	
Seguro Social														0.00	
<b>EGRESOS DIRECTOS</b>														0.00	
Cuentas por pagar														0.00	
Costos de Operación banco														0.00	
Servicio Rentas Internas														0.00	
<b>GASTOS ADMINISTRATIVOS</b>														0.00	
Sesion Solemne														0.00	
Compras varias														0.00	
<b>TOTAL EGRESOS</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	
<b>FLUJO DE CAJA</b>	<b>294.55</b>	<b>90.00</b>	<b>90.00</b>	<b>90.00</b>	<b>90.00</b>	<b>90.00</b>	<b>60.00</b>	<b>60.00</b>	<b>60.00</b>	<b>60.00</b>	<b>60.00</b>	<b>60.00</b>	<b>0.00</b>	<b>1104.55</b>	

The screenshot shows the 'Movimientos de cuenta' (Account Movements) page for Banco Pichincha. The account number is Cl.cte Empresarial | Nro. \*\*\*\*\*1749. The available balance (Saldo disponible) is \$1,104.55, and the accounting balance (Saldo contable) is also \$1,104.55. The page lists several transactions:

- Lunes, 30 Mar 2026:**
  - Transferencia Directa De Sandoval Barona Teleso Anibal: -\$120.00 (Balance: \$104.55)
  - Transferencia Interbancaria De Romulo Donoso Cabezas: -\$50.00 (Balance: \$54.55)
- Jueves, 12 Mar 2026:**
  - Deposito: +\$120.00 (Balance: \$174.55)
  - Deposito: +\$120.00 (Balance: \$294.55)
- Miércoles, 11 Mar 2026:**
  - Transferencia Interbancaria De Byron Sanniguel Lorena De S: -\$50.00 (Balance: \$244.55)

Se puede apreciar, existe habrá un saldo a favor en la cuenta bancos de: USD 1.104,55 (UN MIL CIENTO CUATRO DÓLARES DE LOS ESTADOS UNIDOS DE AMÉRICA CON 55/100)

<b>BALANCE GENERAL 2026</b>			
<b>DESCRIPCION</b>	<b>INGRESOS</b>	<b>EGRESOS</b>	<b>SALDO</b>
Saldo 2025	\$ 204,55		
Aportes mensuales 2026	900,00		
Cuota Extraordinaria 2026	0,00		
Pago Proveedores (página web)		0,00	
Servicios Contratados (Contador)		0,00	
Costos de Operación banco		0,00	
<b>TOTALES</b>	<b>\$ 1.104,55</b>	<b>\$ -</b>	
<b>SALDO</b>			<b>\$ 1.104,55</b>

c. Sobre la gestión contable

Se comunica a los socios que el nuevo contador Ing. CPA Miguel Aguirre asume las funciones desde le mes de febrero 2026.

d. Sobre la página web

El número de visitas acumuladas a la pagina web es de 93.745 lectores al 31 de marzo de 2026

e. Sobre el Foro de Expertos.-

Continuamos en actividad académica con el FORO DE EXPERTOS desde el día lunes 23 de marzo de 2020 y estamos en reunión permanente con los asociados para tratar los temas sobre Seguridad y Defensa Hemisférica y temas de coyuntura nacional e internacional.

1) SOBRE EL OBJETIVO POLÍTICO Y EL OBJETIVO ESTRATÉGICO DE LA GUERRA ENTRE EE.UU, ISRAEL E ORÁN.

<https://x.com/bsanmiguel/status/2028116060499530105?s=48&t=f5Ee6MrX3y-KgebJqrGKbA>

Partiendo de la cita "La guerra es la continuación de la política por otros medios" de Carl von Clausewitz se resume perfectamente la relación entre la política y la guerra.

En este caso en particular y en el contexto de la guerra entre EEUU, Israel e Irán, se pueden identificar claramente los objetivos políticos y estratégicos de cada parte.

Esta guerra se configura como un intento de eliminar la amenaza manifiesta de un Irán nuclear y armado, cambiar a sus líderes políticos y militares, apuntando a buscar un nuevo orden regional más favorable a EEUU e Israel.

CPNV. Byron Sanmiguel

FORO DE EXPERTOS

ASOCID-ECUADOR

Quito, 01-MAR-2026

2) SOBRE EL OBJETIVO EN LA CONDUCCIÓN DE LA GUERRA

Estimados socios y amigos:

Comparto mi artículo académico: "El objetivo en la conducción de la guerra".

Desarrollo la diferencia doctrinaria entre Objetivo Político (FIN) y Objetivo Estratégico de Guerra (MEDIOS), con una propuesta de coherencia vertical por niveles de conducción y un caso aplicado EE.UU.–Israel–Irán.

Link:

[https://www.asocid-ecuador.com/wp-content/uploads/2026/03/EL-OBJETIVO\\_GRAL\\_OswaldoMoreno\\_Revisado\\_1-MAR2026.pdf](https://www.asocid-ecuador.com/wp-content/uploads/2026/03/EL-OBJETIVO_GRAL_OswaldoMoreno_Revisado_1-MAR2026.pdf)

Quedo atento a comentarios para enriquecer el debate.

Saludos afectuosos,

General Oswaldo Moreno

3) SOBRE ANÁLISIS ESTRATÉGICO

La Conflagración Irreversible: EE.UU. e Israel vs. Irán y el Nuevo Orden de Caos en Medio Oriente

Tema: Análisis de la escalada militar entre EE.UU./Israel e Irán, sus dimensiones estratégicas y las implicaciones globales.

Fecha: 3 de marzo de 2026.

1. EL HECHO ESTRATÉGICO: Un Punto de No Retorno

Lo que comenzó como una amenaza latente se ha convertido en una conflagración abierta y de proporciones históricas. El sábado 1 de marzo, fuerzas conjuntas de Estados Unidos e Israel lanzaron una operación militar de gran envergadura contra la República Islámica de Irán, marcando un punto de inflexión en la geopolítica de Medio Oriente . El detonante, según la narrativa oficial de Washington, fue una evaluación de inteligencia que indicaba un ataque inminente por parte de Irán contra activos estadounidenses en la región, en represalia por una acción planificada por Israel . Sin embargo, el alcance y la naturaleza de los ataques revelan objetivos mucho más profundos que una mera acción preventiva.

2. ANÁLISIS MULTINIVEL

2.1. Dimensión Militar y de Objetivos: La Estrategia de Aniquilación

La operación, que el presidente Donald Trump denominó inicialmente como una campaña de " cuatro a cinco semanas", ya muestra un carácter de asedio total . Los objetivos declarados por

la Casa Blanca son ambiciosos y existenciales para el régimen iraní:

Destrucción de la capacidad misilística de Irán.

Aniquilación de su armada.

Garantizar que Irán no obtenga un arma nuclear.

Cortar su capacidad de financiar y dirigir grupos proxies en la región .

En los primeros 48 horas, el Comando Central de EE.UU. (CENTCOM) reportó haber impactado más de 1,250 blancos, incluyendo centros de comando, sitios de misiles balísticos y buques de guerra . El golpe más significativo, y sin duda el de mayor impacto psicológico y estratégico, fue la muerte del Líder Supremo, Ayatolá Ali Khamenei, confirmada por múltiples fuentes . Este hecho, por sí solo, ha desencadenado una dinámica de represalias y fragmentación del poder dentro de Irán cuyo desenlace es impredecible.

## 2.2. Dimensión Política y Diplomática: La Ruptura del Diálogo y la Justificación Preventiva

La narrativa de la administración Trump ha girado en torno a la "amenaza inminente". El Secretario de Estado, Marco Rubio, justificó la acción afirmando que EE.UU. atacó "preventivamente" al saber que Israel estaba a punto de hacerlo, anticipando que Irán respondería contra fuerzas estadounidenses . Esta justificación, sin embargo, contrasta con informes que indican que el ataque conjunto se había planificado con una semana de antelación y se retrasó debido a condiciones climáticas y para permitir una ronda final de negociaciones nucleares en Ginebra .

En esa última ronda de conversaciones, mediada por Omán, el enviado especial de Trump, Jared Kushner, presentó una propuesta final que incluía una moratoria de 10 años al enriquecimiento de uranio. La delegación iraní declinó la oferta, lo que activó la orden de ataque . Esto confirma que, si bien hubo un último intento diplomático, las líneas rojas de ambas partes eran irreconciliables, sellando el destino de la vía negociadora .

## 2.3. Dimensión Regional: La Activación de Proxies y la Respuesta de los Golfo

La respuesta iraní no se ha hecho esperar y ha desbordado las fronteras de Irán, activando una guerra de desgaste en múltiples frentes:

**Ataques a Estados del Golfo:** En una clara advertencia a los aliados de EE.UU., Irán ha atacado infraestructura crítica. La embajada de EE.UU. en Riad fue alcanzada por dos drones, provocando un incendio . Qatar, que ha actuado como mediador en el pasado, fue forzado a derribar dos bombarderos iraníes y, en un movimiento de alto impacto económico, suspendió su

producción de gas natural licuado (LNG) .

El Frente Libanés: Hezbolá, el principal proxy de Irán, ha lanzado cohetes y drones hacia Israel, justificándolo como un acto de defensa tras la muerte de Khamenei . Esto ha provocado una respuesta israelí inmediata y contundente contra objetivos en Beirut, incluyendo lo que el ejército israelí describió como "centros de mando" y "almacenes de armas" de la organización chiíta . El gobierno libanés, en un paso sin precedentes, ordenó la prohibición de las actividades militares de Hezbolá, evidenciando las tensiones internas que el conflicto está generando .

La Amenaza en el Estrecho de Ormuz: Un general de la Guardia Revolucionaria iraní ha lanzado una advertencia explícita: "quemaremos cualquier barco" que intente navegar por el Estrecho de Ormuz, por donde pasa el 20% del petróleo mundial, y ha vaticinado un precio del crudo de 200 dólares en los próximos días .

#### 2.4. Dimensión Económica Global: El Shock Energético y la Volatilidad

La guerra ya está teniendo un impacto sísmico en la economía global. Los precios del gas natural en Europa se dispararon más de un 39% tras el cese de producción en Qatar . Los mercados bursátiles reaccionaron con volatilidad ante el temor a una inflación descontrolada y una recesión inducida por el precio de la energía . La interrupción del tráfico marítimo en el Estrecho de Ormuz y los ataques a refinerías en Arabia Saudí, como la de Ras Tanura, amenazan con estrangular el suministro energético mundial .

### 3. EL ROL DE CORRESPONSABILIDAD (Nivel de los Estados y la Comunidad Internacional)

Ante esta crisis, la comunidad internacional se enfrenta a su mayor prueba desde la invasión de Irak en 2003. La corresponsabilidad de los distintos actores es crucial para evitar un colapso total del orden global.

Para los Estados del Golfo: Su posición es de una fragilidad extrema. Países como Arabia Saudita, Emiratos Árabes Unidos y Qatar, que albergan bases militares estadounidenses y son vitales para la economía energética, se ven atrapados en un fuego cruzado. Su responsabilidad inmediata es proteger su soberanía e infraestructura, pero su desafío estratégico es evitar ser arrastrados a una guerra regional que no desean y que podría devastar sus economías. La decisión de Qatar de cesar la producción de LNG es un acto de autoprotección, pero también un golpe a la economía global que aumenta la presión sobre todos los actores .

Para las Potencias Europeas (Reino Unido, Francia, Alemania): Han ofrecido su apoyo a EE.UU. para contrarrestar los ataques iraníes , lo que las alinea con Washington pero también las

convierte en blancos potenciales. Su responsabilidad es actuar como un dique de contención, utilizando su influencia diplomática para evitar que la escalada se convierta en una guerra regional total y para proteger a sus ciudadanos atrapados en la zona.

Para Rusia y China: Ambos países han condenado los ataques, pero tienen una capacidad de acción limitada. Su corresponsabilidad es doble: por un lado, deben evitar una confrontación directa con EE.UU. que escalaría el conflicto a una dimensión de potencias; por el otro, pueden utilizar su influencia sobre Irán para moderar su respuesta y evitar un baño de sangre aún mayor.

Para la ONU y sus Agencias: La organización se enfrenta a una parálisis casi total. El Consejo de Seguridad está bloqueado por la polarización. Su responsabilidad, aunque limitada, es mantener canales de comunicación abiertos, documentar violaciones al derecho internacional y prepararse para una crisis humanitaria de enormes proporciones.

#### 4. IMPLICACIONES ESTRATÉGICAS Y PROYECCIONES

Un Nuevo y Peligroso Precedente de Guerra Preventiva: La justificación de atacar para evitar una acción israelí que habría desencadenado represalias contra EE.UU. establece un precedente confuso y peligroso para las alianzas militares.

La Fragmentación del Poder en Irán: La muerte de Khamenei, quien había consolidado el poder durante décadas, abre un vacío de liderazgo. La lucha interna por la sucesión, combinada con el descontento social latente y los daños a la infraestructura, podría llevar a una guerra civil o a un colapso del estado, con consecuencias impredecibles para la región.

Realineamiento Geopolítico Acelerado: Los estados del Golfo, al sentirse vulnerables y no plenamente protegidos por el paraguas estadounidense, podrían acelerar sus esfuerzos por diversificar sus alianzas de seguridad, buscando acuerdos con China o incluso intentando una reconciliación regional que, hasta ahora, parecía imposible.

La Erosión del Derecho Internacional y el Regreso a la "Ley de la Selva": La comunidad internacional asiste, una vez más, a la preeminencia de la fuerza sobre el derecho. Esto normaliza un entorno global donde las potencias actúan unilateralmente, erosionando las normas de no intervención y soberanía que han sostenido el orden mundial desde 1945.

El Fantasma del Terrorismo Global: Un Irán devastado y fragmentado podría llevar a que sus redes de proxies y su vasto arsenal de inteligencia y recursos queden fuera de control, alimentando el terrorismo y la inestabilidad en todo el mundo durante años.

## 5. CONCLUSIÓN: UN PUNTO DE INFLEXIÓN PARA EL ORDEN MUNDIAL

La guerra entre EE.UU./Israel e Irán no es un conflicto más en la volátil historia de Medio Oriente. Es una tormenta perfecta que conjuga la muerte de un líder teocrático, una lucha por el poder regional, una crisis energética global y la quiebra de la diplomacia multilateral. El presidente Trump ha prometido una campaña que podría extenderse más allá de un mes . El Primer Ministro israelí, Benjamin Netanyahu, ha argumentado que era una cuestión de "ahora o nunca" para evitar que Irán se volviera inmune a un ataque .

La realidad es que, tras estos primeros días de fuego y muerte, la región y el mundo han entrado en un territorio inexplorado y peligroso. Las represalias ya están en marcha, y la posibilidad de que el conflicto se expanda a Líbano, Irak y Yemen es cada vez más alta. Mientras los mercados energéticos tiemblan y las potencias mundiales se posicionan, una pregunta queda en el aire: ¿podrá alguien ponerle freno a esta espiral de violencia antes de que arrastre a todo el planeta a una conflagración de consecuencias incalculables? Por ahora, la respuesta es un inquietante silencio.

### 4) SOBRE LA CONFERENCIA DE LAS AMÉRICAS CONTRA LOS CÁRTELES.

<https://x.com/chairosoy/status/2029813120445685899?s=46>

#### COMENTARIO

Estimados socios y amigos:

La guerra interna o externa es de responsabilidad única y exclusiva de las Fuerzas Armadas NO de la Policía Nacional que debe subordinarse al mando militar (aunque no nos guste).

Saludos afectuosos,

General Oswaldo Moreno

FORO DE EXPERTOS

ASOCID-ECUADOR

Quito, 7-MAR-2026

10:28

### 5) SOBRE LA ESTRATEGIA MILITAR DE LAS FF.AA.

Estimados socios y amigos:

¡Excelente la estrategia militar de las FFAA ecuatorianas..!

Es la manera correcta de conducir la estrategia militar para enfrentar las amenazas del crimen organizado de los Grupos Ilegales Armados Trasnacionales (GIAT) y de los Grupos Armados Organizados (GAO) que operan en el territorio nacional.

Al fin, la Dirección de Comunicaciones del Comando Conjunto de las Fuerzas Armadas, aparece...

Esos comunicados del Bloque de Seguridad -con sello propio que parece una compañía de seguridad privada- deben desaparecer...

Sólo una cosa...

El texto menciona lo siguiente:

“...Las Fuerzas Armadas reafirman ante la ciudadanía su compromiso permanente con la defensa de la soberanía, la seguridad del Estado y la protección de todos los ecuatorianos, mediante operaciones sostenidas destinadas a neutralizar las amenazas.” (Las negrillas son mías)

Se debe corregir... no solamente las FFAA tienen el compromiso con la seguridad del Estado, el compromiso es con la Seguridad Nacional, cuyo concepto epistemológico va mucho más allá que la protección del Estado ya que, la Seguridad Nacional involucra políticas públicas y la participación ciudadana para garantizar la paz y la estabilidad de la nación.

Los generales deben referirse a la Seguridad Nacional sin temor. Revisen al detalle la Ley Orgánica de la Defensa Nacional en vigencia, está clarito, las atribuciones del COMACO.

“Art. 16.- Las principales atribuciones y deberes del Comando Conjunto de las Fuerzas Armadas son:

a) Asumir la conducción estratégica de las Fuerzas Armadas, por delegación del Presidente de la

República, en los casos establecidos en la Constitución;

b) Planificar el empleo de las Fuerzas Armadas, para contribuir al mantenimiento de la seguridad nacional...”

Fuente: Ministerio de Defensa Nacional.

[https://www.defensa.gob.ec/wp-content/uploads/downloads/2015/04/ene15\\_LEY-ORGANICA-DE-LA-DEFENSA-NACIONAL.pdf](https://www.defensa.gob.ec/wp-content/uploads/downloads/2015/04/ene15_LEY-ORGANICA-DE-LA-DEFENSA-NACIONAL.pdf)

Saludos afectuosos,

General Oswaldo Moreno

FORO DE EXPERTOS

ASOCID-ECUADOR

Quito, 7-MAR-2026

11:10

6) CARTA ABIERTA AL MINISTRO DE DEFENSA DE ECUADOR

Estimados socios y amigos:

Comparto con ustedes una reflexión de fondo sobre la actual conducción del conflicto armado interno en el Ecuador.

Link:

[https://www.asocid-ecuador.com/wp-content/uploads/2026/03/CARTA\\_ABIERTA\\_SENOR\\_MIDENA-8MAR2026.pdf](https://www.asocid-ecuador.com/wp-content/uploads/2026/03/CARTA_ABIERTA_SENOR_MIDENA-8MAR2026.pdf)

La tesis central es clara: la fase de ejecución de esta guerra interna corresponde doctrinariamente a las Fuerzas Armadas, bajo la conducción militar del Jefe del Comando Conjunto, y no a estructuras ambiguas que terminan confundiendo niveles de mando, competencias y responsabilidades.

El nivel político debe dirigir políticamente el conflicto armado interno.

El nivel militar debe conducirlo militarmente y la Policía Nacional debe apoyar dentro de un esquema de unidad de esfuerzo y subordinación operativa, porque la amenaza hace tiempo dejó de ser un problema meramente policial.

La victoria exige claridad estratégica, unidad de mando, operaciones conjuntas, reorganización de fuerzas y un rediseño del escenario que permitan actuar con eficacia y legalidad.

No es momento de confusión institucional. Es momento de doctrina, decisión y conducción profesional.

¡Sí se puede..!

General Oswaldo Moreno

FORO DE EXPERTOS

ASOCID-ECUADOR

## 7) SOBRE IRÁN EN EL RELOJ DEL CONFLICTO

Estimados socios y amigos:

Comparto un artículo de actualidad sobre:

“Irán, Ormuz y el Punto Culminante Invisible: claves para la resolución estratégica del conflicto.”

Link:

<https://www.asocid-ecuador.com/wp-content/uploads/2026/03/IRAN-EN-EL-RELOJ-DEL-CONFLICTO10mar2026.pdf>

Generalmente se analiza la guerra desde el daño militar visible. Sin embargo, existe un momento más crítico: cuando seguir golpeando deja de mejorar la gobernabilidad del resultado.

A ese umbral lo denomino Punto Culminante Invisible (PCI).

En el caso de Irán, el conflicto no depende solo de degradar las

capacidades militares, sino de tres factores decisivos:

1. La verificación real del programa nuclear.
2. La estabilidad energética del estrecho de Ormuz.
3. La arquitectura política que permita cerrar el conflicto sin abrir un vacío regional mayor.

Este artículo analiza el conflicto desde esa perspectiva estratégica y propone líneas doctrinarias para su resolución.

Autorizo compartir este artículo en las redes sociales.

Saludos afectuosos,

General Oswaldo Moreno

FORO DE EXPERTOS

ASOCID-ECUADOR

Quito, 10-marzo-2026

17:25

— COMENTARIO

Felicitaciones a nuestro presidente por su excelente análisis sobre el ataque de Estados Unidos e Israel a Irán. Estas reflexiones son parte, generalmente, de las apreciaciones político-estratégicas y de juegos de guerra (ex-ante) facilitados enormemente por las herramientas que ofrece hoy la IA. Se conoce que, tanto el Secretario de Estado como el de Guerra, desaconsejaron la operación. Las decisiones autoritarias suelen derivar en fracasos. Ejemplo: los generales alemanes recomendaron no abrir el Frente Oriental, en la II. GM. pero Hitler desoyó a los expertos y sentó las bases para la derrota de su país. El asunto del Punto Culminante Invisible es un aporte interesante para los analistas sobre temas de seguridad y defensa. Por otra parte, el objetivo final de la guerra es siempre político.

— COMENTARIO

General Paco Moncayo

Mi estimado general Paco Moncayo:

Agradezco sus generosas palabras y por la profundidad de su reflexión estratégica.

Coincido plenamente en que el objetivo final de la guerra (bien común como filosofía política) es siempre político y que la destrucción de capacidades militares es solamente un medio.

Me honra que considere el concepto de \*Punto Culminante Invisible\* como una contribución doctrinaria al análisis de la seguridad y defensa.

Un abrazo fraterno y mi reconocimiento a su permanente aporte

al pensamiento estratégico del país.

Saludos afectuosos,

General Oswaldo Moreno

FORO DE EXPERTOS

ASOCID-ECUADOR

Quito, 11-marzo-2026

08:58

## 8) SOBRE LA INTELIGENCIA ARTIFICIAL Y LA GUERRA

Durante décadas, la guerra había dependido de analistas, generales, mapas, informes, espías y largas horas de planificación estratégica. Pero algo cambió.

Según de Washington Post en la reciente operación militar contra Irán, el ejército de Estados Unidos utilizó una de las herramientas de inteligencia artificial más avanzadas jamás integradas en combate.

Un sistema capaz de analizar enormes volúmenes de información clasificada y transformarlos en decisiones militares en cuestión de minutos.

Antes nos demorábamos mucho tiempo en obtener una posición geográfica en el mar a través de observación celeste con nuestros sextantes, luego procedíamos al cálculo respectivo, apareció el GPS y nos provee inmediatamente la posición geográfica en el mar, velocidad del buque, velocidad y rumbo de la corriente, etc..., hoy la IA a través de analizar grandes volúmenes de información clasificada lo transforma inmediatamente en la DECISIÓN.

CPNV. Byron Sanmiguel.

### — COMENTARIO

Como toda herramienta tecnológica nueva. La diferencia que a todas las anteriores las controlaba el ser humano y, por lo mismo, podían ser reguladas por normas jurídicas y valores éticos. Ahora ya no es así. Analicen el conflicto de la empresa de IA Anthropic con el gobierno del presidente Trump.

General Paco Moncayo

## 9) SOBRE EL ALTO MANDO MILITAR EN VENEZUELA

\*Con este Alto Mando Militar de Venezuela ve no hay reconstrucción posible\*

La reconstrucción será inevitable, pero no podrá hacerse con quienes dirigieron su degradación. La verdadera reforma tendrá que desmontar las redes clientelares, reconstruir capacidades militares reales y, sobre todo, recuperar la confianza del único actor con legitimidad en el país: el pueblo venezolano.

Por José Gustavo Arocha

La noche del 14 de agosto de 1945, el general Korechika Anami, ministro de Guerra de Japón, se sentó en su residencia con su cuñado. Sirvieron sake. Hablaron poco. A las dos de la madrugada, Anami desenvainó su espada y se hizo seppuku. Dejó una nota de una sola línea: “Con mi muerte pido humildemente perdón al emperador por el gran crimen.”

Japón había sido derrotado. Algunos generales se quitaron la vida. Otros enfrentaron tribunales. Más de cuatro mil fueron juzgados. MacArthur disolvió la Policía del Pensamiento, liberó presos políticos e impuso una constitución nueva. La derrota produjo algo que hoy suena elemental, pero que en la práctica militar lo decide todo: rendición de cuentas.

En Venezuela, la madrugada del 3 de enero de 2026, la operación Determinación Absoluta neutralizó Forte Tiuna en 27 minutos. La derrota fue total. Y sin embargo, ningún general renunció. Ninguno pidió perdón. Ninguno le explicó nada al país. Siguen ahí: ocupando los mismos cargos, vistiendo los mismos uniformes, administrando la misma retórica. En Japón, la derrota obligó a la responsabilidad. En Venezuela, la derrota no produjo ni un comunicado.

\*Políticos con uniforme\*

Amos Perlmutter, en su obra clásica sobre la relación entre militares y política, distingue entre ejércitos profesionales y ejércitos pretorianos. Los primeros se subordinan al Estado, desarrollan competencia técnica y cumplen una misión constitucional definida. Los segundos intervienen en la política, controlan recursos económicos y se perpetúan como actores de poder.

La distinción es útil, pero se queda corta. La FANB, bajo este Alto Mando, no es un ejército profesional ni un pretoriano clásico. Es algo más degradado: un aparato clientelar donde los generales no gobiernan ni combaten. Administran lealtades. Cobran rentas. Y cuando les toca responder por el fracaso, se quedan callados.

El caso de Francisco Ameliach lo ilustra con precisión casi involuntaria. Ameliach pidió su pase a retiro como mayor en 1999 para dedicarse a la política partidista. Durante veinticinco años no ejerció un solo día de mando operativo. En septiembre de 2025, Maduro lo ascendió a general de brigada por decreto, junto con otros militares retirados del 4F, en una ceremonia del CEOFANB que no tuvo nada que ver con mérito y todo que ver con mensaje político. Semanas después, Ameliach hablaba en radio de “resistencia activa y ofensiva permanente” y de “defensa integral de la nación”. Tres meses más tarde, Forte Tiuna caía en veintisiete minutos. Eso no es pretorianismo. Es teatro con charreteras.

\*Por qué un soldado obedece\*

Max Weber explicó que la obediencia en una organización burocrática racional no se funda en la sumisión personal al jefe, sino en supuestos que el subordinado asume como válidos: que el superior ocupa su cargo por vía legítima, que posee la competencia técnica que el cargo exige, que da órdenes dentro del marco legal, y que asume responsabilidad por sus consecuencias. Cuando esas cuatro condiciones se cumplen, la obediencia es racional. Cuando no, lo que queda es sometimiento.

Piensen en un teniente coronel que recibe una orden de su general de brigada. Sabe que su general no pisa un teatro de operaciones en años. Sabe que su ascenso fue por afinidad política, no por mérito. Sabe que la última vez que el sistema se puso a prueba —Apure, el 28 de julio, el 3 de enero— los resultados fueron desastrosos y nadie respondió. Y sabe que si le ordenan reprimir una protesta, esa orden no tiene base constitucional. Las cuatro columnas de la obediencia están rotas. No queda ninguna en pie.

Piensen en el capitán que custodió una mesa electoral el 28 de julio. Sabía lo que decían las actas. Sabía que le iban a pedir que mirara para otro lado. Y sabía que si no obedecía, terminaba en un calabozo de la DGCIM. O piensen en ese mismo teniente coronel viendo a su comandante de Región de Defensa Integral llegar con un reloj que cuesta más que el sueldo anual de todo su batallón. No hace falta leer a Weber para intuir que algo está podrido. Weber solo nos da el nombre técnico: cuando la autoridad racional-legal se corrompe, la obediencia deja de ser disciplina y se convierte en cálculo de supervivencia.

**\*Valientes contra quien no puede responder\***

Hay algo que la sociedad venezolana observó durante años y que hay que decir sin eufemismos. La misma institución que sacó tanquetas contra estudiantes, que lanzó lacrimógenas a barrios enteros, que disparó perdigones a quemarropa contra mujeres y adolescentes, que permitió que colectivos armados actuaran con total impunidad, fue incapaz de articular una respuesta cuando un adversario real tocó la puerta. Un ejército entrenado para controlar a su propia población no sabe combatir. Un general cuya carrera se construyó amenazando subordinados no sabe liderar bajo fuego. La “valentía” que exhibieron contra gente desarmada se evaporó el 3 de enero porque nunca fue valentía. Fue abuso de poder contra quien no podía responder. Cuando apareció alguien que sí podía: silencio, parálisis y colapso.

Pero la pregunta no se queda en el pasado. Eventualmente vendrán elecciones. El Plan República volverá a desplegarse en cada centro electoral. Y la Fuerza Armada tendrá que decidir si respeta la voluntad popular o repite el agravio del 28 de julio. Eventualmente habrá protestas legítimas de un pueblo que ya no está sometido a un gobierno ilegítimo. Y ese día, cada oficial que

reciba la orden de reprimir tendrá que hacerse una pregunta simple: ¿voy a ser otra vez “valiente” contra la gente, aduciendo sorpresas o conspiraciones? ¿O voy a ser sumiso apenas aterrice el avión o aparezca la alfombra roja? El país entero ya conoce la respuesta histórica: fuertes con los débiles, dóciles ante quien los humilló. Esa ecuación es insostenible.

\*La humillación es de ellos, no de la institución\*

Conviene ser preciso. Esto no es, ni fue, un llamado a la confrontación con Estados Unidos. La posición de buena parte del cuerpo de oficiales durante años (la que nunca se pudo expresar en voz alta) era que la retórica antiimperialista no servía a los intereses de Venezuela, que la compra masiva de armamento ruso y chino era un negocio, no una estrategia, y que la confrontación permanente con el hemisferio nos dejaba aislados y vulnerables. El 3 de enero confirmó todo eso con una brutalidad que no dejó espacio para el debate.

La humillación de aquella madrugada no la causó la operación estadounidense. La causaron dos décadas de teatro bélico, adquisiciones motivadas por comisiones, y generales que hablaban de “guerra asimétrica” mientras no podían sostener una operación básica en Apure. Esa humillación le pertenece al Alto Mando. Que la carguen ellos. Pero que no arrastren a la institución ni a los miles de oficiales y suboficiales que no tuvieron voz en esas decisiones y que intentaron hacer su trabajo dentro de un sistema diseñado para impedirlo.

\*Con este Alto Mando, la reconstrucción es imposible\*

Quienes presidieron la destrucción no pueden liderar la reconstrucción. No es un asunto de voluntad ni de “reciclaje”. Un alto mando que demostró ser más político que militar, que carece de competencia técnica verificable, y que no asumió responsabilidad por ninguno de sus fracasos —Apure, el 28 de julio, el 3 de enero— no tiene legitimidad, credibilidad ni capacidad para reconstruir nada. No se les puede pedir que desarmen lo que ellos montaron, que formen a otros en competencias que nunca desarrollaron, ni que se subordinen a un poder civil democrático cuando toda su carrera se construyó sobre la subordinación a un proyecto partidista. Son la destrucción. No van a ser la solución.

El camino pasa por tres etapas sin atajos. La primera: desmontar la red clientelar —ascensos por lealtad, patronazgo económico, generales sin función operativa que cobran y no producen, cargos en empresas del Estado que convirtieron al generalato en clase rentista con uniforme—. La segunda: adiestrar a una fuerza hoy inservible. El 3 de enero demostró que no hay capacidad real de defensa ni liderazgo de combate. Reconstruir eso es tarea de años, no de decretos. Y la tercera, la más difícil: ganarse la confianza del único actor con legitimidad en Venezuela: el pueblo. El que votó el 28 de julio, recogió actas, marchó, fue reprimido y

enterró a sus muertos. Al que este Alto Mando le dio la espalda. No habrá reconstrucción mientras no se demuestre, con conducta verificable, que la institución existe para servir a la gente y no para someterla.

Nada de esto debe quedarse en un plano abstracto. Cada una de esas etapas va a recaer sobre personas concretas: oficiales que hoy están en servicio, que no causaron esta crisis pero que van a tener que resolverla. Y ahí está el problema: no pueden empezar mientras quienes bloquearon cada cambio durante dos décadas sigan sentados en los mismos despachos, firmando las mismas órdenes, protegiendo las mismas redes.

En algún lugar de Venezuela, un oficial joven está leyendo esto. Tiene hijos pequeños, un sueldo que no alcanza y un uniforme que hoy pesa más por lo que representa que por lo que debería representar. Tiene que decidir si su carrera se va a definir por la lealtad a un sistema que lo humilló, o por el servicio a un país que lo necesita. Pero no puede tomar esa decisión mientras los mismos generales que causaron la catástrofe sigan en los cargos. Porque mientras ellos estén ahí, la única opción es la misma de siempre: obedecer, callar o irse. Y Venezuela ya no puede seguir perdiendo a quienes eligen irse.

— COMENTARIO

Completamente de acuerdo con este artículo del señor José Gustavo Arocha.

Se debe desmontar el andamiaje militar que sostuvo la corrupción en la institución venezolana.

Diosdado Cabello Rondón y Vladimir Padrino López deben ser arrestados y puestos a órdenes de la justicia sin concesión alguna y lo de Delcy Rodríguez Gómez es cuestión de tiempo para que le traicione a Trump.

El Reloj del Conflicto sigue su implacable marcha en contra de la democracia, ¡deben actuar ya!

Saludos afectuosos,

General Oswaldo Moreno

10) SOBRE LAS RELACIONES DE ECUADOR E IRÁN EN LA ÚLTIMA DÉCADA

\_Rafael Correa realizó una visita oficial a Irán, acompañado de una 'pequeña' comitiva de 100 personas\_

Juan Carlos Holguín

Expreso, 17/03/2026

A veces pensamos que las guerras en otras partes del mundo no nos afectan. Pero en el contexto de la globalización, todo nos implica y nos hace parte del juego de cualquier decisión geopolítica de las potencias.

Por esta razón hay que resaltar, una vez más, lo hecho por el expresidente Moreno en cuanto a \*sacar al Ecuador\* del eje del \*Socialismo del Siglo XXI\*, después autodenominado 'Grupo de Puebla'.

\*En el año 2019 el gobierno ecuatoriano tomó la acertada decisión de cerrar su embajada en Irán\*, junto con el cierre de la embajada en Nicaragua.

En junio de 2025 escribí en esta columna que en el año \*2008\*, el entonces presidente \*Rafael Correa\* realizó una visita oficial a Irán, acompañado de una 'pequeña' comitiva de 100 personas. Allí anunció que Ecuador abriría una nueva embajada en ese país, al que consideraba un \*socio estratégico\* para nuestro futuro.

A su regreso del viaje a Irán se anunciaron una serie de supuestos acuerdos que nunca terminaron de despegar.

En el año 2012, el presidente iraní \*Mahmud Ahmadinejad\* (2005-2013) devolvió la visita, y desde su llegada a Guayaquil, el \*excanciller Patiño\* marcaba el nuevo alineamiento de la política exterior ecuatoriana: "se trata de un presidente revolucionario, hermano amigo y solidario".

Ya en Carondelet frente a Correa y con una gran \*bandera iraní\* en los balcones de nuestro palacio, Ahmadinejad aseguraba que "la era del imperialismo estaba en decadencia" y que comenzaba la era de los pueblos donde "se construiría un mundo carente de cualquier tipo de tiranía y opresión".

"Las masas de los pueblos revolucionarios están despiertas en todo el mundo y estamos juntos en este camino para construir un mundo más hermoso".

Algarabía total de los socialistas del Siglo XXI, mientras el líder iraní mencionaba estas palabras en nuestro propio territorio.

Desde el cambio político en Bolivia el año pasado, \*Cuba, Venezuela y Nicaragua\* eran los países que representaban los intereses iraníes en nuestra región: \*coincidentes dictaduras\* apoyadas en la operación de estructuras criminales.

De no ser por el proceso de salida del \*correísmo\*, el Ecuador sería parte activa del conflicto.

La cúpula de la narcodictadura venezolana había intensificado durante \*el último semestre de 2025\* su apoyo irrestricto al régimen de los ayatolás.

Era evidente que para estas \*dictaduras\* el apoyo político y económico de regímenes como el iraní era piedra angular.

\*En julio pasado\* altos generales de las milicias venezolanas aparecieron en la embajada de Irán en Venezuela, y junto al embajador iraní Ali Chegini gritaron consignas de "viva Irán, viva Venezuela, viva Chávez, viva Nicolás Maduro".

Eso acercó el conflicto a nuestro hemisferio.

Así se entiende la acción de Trump en Caracas el pasado 3 de enero. También el que un día antes del \*ataque a Irán, Trump\* manifestara que la dictadura de Cuba se acercaba a su fin.

La guerra siempre será una derrota, por lo que debemos dar gracias por no estar junto al eje en el que estuvimos en el año 2008.

11) SOBRE LA GEOECONOMÍA DUAL DE BRASIL

<https://www.forbes.com.ec/columnistas/geoeconomia-dual-brasil-n87899>

General Oswaldo Jarrín

12) SOBRE CUBA EN EL RELOJ DEL CONFLICTO

Estimados socios y amigos de la ASOCID-ECUADOR:

Les comparto mi nuevo artículo:

“El Reloj del Conflicto en Cuba”

Una lectura estratégica del caso cubano desde el método OSMOV, enfocada en crisis estructural, desgaste multidominio y la hipótesis de una “victoria silenciosa” de Estados Unidos sobre el régimen de La Habana.

El análisis aborda antecedentes, coyuntura, actores, variables, dominios y la lógica del conflicto desde una perspectiva sistémica.

Link:

[https://www.asocid-ecuador.com/wp-content/uploads/2026/03/CUBA-EN-EL-RELOJ-DEL-CONFLICTO\\_By-Osmov\\_20mar2026-2.pdf](https://www.asocid-ecuador.com/wp-content/uploads/2026/03/CUBA-EN-EL-RELOJ-DEL-CONFLICTO_By-Osmov_20mar2026-2.pdf)

Autorizo su difusión en las redes sociales.

Quedo atento a sus comentarios.

Saludos afectuosos,

General Oswaldo Moreno

FORO DE EXPERTOS

ASOCID-ECUADOR

21:00

13) SOBRE LA NEGOCIACIÓN CON EL PERÚ – DESPUÉS DEL CONFLICTO DEL ALTO CENEPA

General Telmo Sandoval

CONCLUSION

Tres reuniones posteriores permitieron que el 26 de agosto se entregara el documento terminado del Mecanismo de Fomento de Confianza entre Ecuador y Perú, mismo que se lo realiza al señor Canciller del Ecuador Dr. José Ayala Lasso, y también a la

Cancillería del Perú por parte de la Comisión peruana, para que posteriormente sean aprobadas por los respectivos gobiernos y pueda entrar en vigencia.

Se clausuró la V reunión de la delegación bilateral. El instrumento final consistió en un mecanismo compuesto por procedimientos e instancias orientadas a reducir y prevenir aprensiones y riesgos en materia de seguridad, mediante la adopción gradual de medidas de fomento de la confianza en el ámbito militar, sujetas a evaluación permanente. El presidente de la comisión negociadora de Ecuador en Río de Janeiro, Dr. Edgar Terán, exhortó a su pronta aplicación. Por su parte, el Jefe del Comando Conjunto de las Fuerzas Armadas del Ecuador, general Paco Moncayo, señaló que el mecanismo no limitaría la compra de armas, sino que establecería mandatos para que las adquisiciones fueran claras y públicas. Generar confianza, en medio de la desconfianza histórica, constituyó un desafío complejo; sin embargo, el instrumento acordado, sentó un precedente institucional relevante en las relaciones entre Ecuador y Perú, frente a las amenazas vigentes

#### 14) SOBRE LA NEGOCIACIÓN INDIRECTA Y LA TÁCTICA

##### FORO DE EXPERTOS

##### ASOCID-ECUADOR

Quito, 29 de marzo de 2026

Una experiencia política estratégica vs una acción táctica que merece un análisis desde el punto de vista de juego de actores.

La negociación Harvard al más alto nivel eleva este debate a un estándar propio de las relaciones internacional modernas.

##### \*INTELIGENCIA, DECISIÓN Y CONTENCIÓN DEL CONFLICTO EN EL ALTO CENEP\*

El artículo compartido por el señor General Telmo A. Sandoval, socio de la ASOCID-ECUADOR, sobre: “Negociación con el Perú después del Conflicto del Alto Cenepa” no solo describe un proceso de negociación después del conflicto del Alto Cenepa (26 de enero de 1995 - 24 de octubre de 1998), sino que abre una ventana poco explorada en la doctrina: la relación silenciosa, pero decisiva, entre la inteligencia táctica y la contención estratégica del conflicto.

Lo que a primera vista aparece como una transición ordenada hacia mecanismos de confianza bilateral —comisiones mixtas, reuniones alternadas, gestos diplomáticos y construcción progresiva de transparencia— en realidad descansa sobre una tensión más profunda: la coexistencia de una estabilidad visible con una crisis latente. Mientras el sistema político proyectaba distensión, el sistema militar aún operaba bajo incertidumbre crítica. Esa dualidad es el verdadero escenario del conflicto.

En ese espacio intermedio, donde la percepción pesa tanto como la capacidad real, se configuró un tablero de actores en múltiples niveles:

\*Los actores internos\*, representados por las estructuras de mando político y militar, buscaban controlar el ritmo del conflicto y evitar su expansión.

\*Los actores externos\*, visibles e invisibles, observaban con interés geopolítico cada movimiento, conscientes de que una escalada podía alterar equilibrios regionales.

Los \*actores palanca\*, emergen, sin ser decisores formales, cuando se tiene capacidad de inclinar la balanza mediante información, influencia o acción puntual.

Es precisamente en este nivel donde la inteligencia adquiere su dimensión más pura. No como acumulación de datos, sino como instrumento de conducción.

La misión asignada por el señor Coronel Jorge Brito, al entonces Mayor Oswaldo Moreno —verificar la existencia y ubicación de los silos de los modernos aviones supersónicos peruanos en Chiclayo— no era una tarea técnica, sino un punto de inflexión potencial. Confirmar esa capacidad implicaba reconfigurar el cálculo estratégico; descartarla, en cambio, abría la posibilidad de mantener la contención operativa.

En ese instante, la \*variable clave\* no era el poder aéreo en sí mismo, sino la certeza sobre su existencia.

El riesgo asumido fue real, tangible, cercano a la captura, pero su resultado operó en un plano mucho más amplio. La información obtenida permitió reducir la incertidumbre del mando, estabilizar la lectura del entorno y, en última instancia, evitar decisiones precipitadas que habrían conducido a una guerra generalizada. Así, una acción táctica, ejecutada en silencio, terminó condicionando el curso estratégico del conflicto.

En paralelo, y de manera aparentemente distante de este nivel táctico, se desarrollaba el proceso de negociación descrito por el General Telmo Sandoval. Sin embargo, lejos de ser procesos independientes, ambos niveles estaban profundamente conectados. La negociación no se sustentaba únicamente en su voluntad política, sino en información validada que reducía percepciones de amenaza.

Aquí, adquiere especial relevancia la formación del General Sandoval en negociación internacional bajo el enfoque Harvard, donde se privilegia la negociación indirecta, la construcción de confianza progresiva y la separación entre posiciones e intereses. Este enfoque se evidencia en el desarrollo de las reuniones, en la creación de la comisión mixta y, sobre todo, en los gestos cuidadosamente contruidos que transformaron la relación entre las delegaciones.

La anécdota del encuentro con el Ministro de Defensa del Perú — preparada mediante inteligencia previa, sensibilidad cultural y precisión en el momento— no es un detalle anecdótico, sino la aplicación concreta de principios de negociación avanzada. Se negocia sin confrontar, se influye sin imponer, se construye confianza sin ceder soberanía. Esa es la esencia de la negociación indirecta.

En este punto, la inteligencia táctica y la negociación estratégica convergen en un mismo principio: la comprensión del otro. Mientras el espía identifica capacidades reales, el negociador identifica percepciones, motivaciones y sensibilidades. Ambos operan sobre la misma variable crítica: la incertidumbre.

Desde la lógica del método Osmov, el sistema no se encontraba en colapso, pero tampoco en estabilidad plena. Se situaba en una zona crítica donde el punto de ruptura no había sido alcanzado, pero su posibilidad era real. El Punto de Ruptura (PR) permanecía contenido, mientras el Punto Culminante (PC) se desplazaba sin consolidarse en una ofensiva decisiva. Más aún, el sistema bordeaba un Punto Culminante Invisible (PCI), donde un error de percepción en ambas partes —más que la acción material— podía desencadenar la escalada.

El Punto de Máxima Reorganización PMR, por su parte, comenzaba a manifestarse en la arquitectura de confianza construida en la mesa de negociación.

En este contexto, la estabilidad no era un estado, sino una función dinámica. La tensión entre capacidad, riesgo, incertidumbre y conducción no desapareció, pero fue contenida dentro de márgenes controlables. La lógica recuerda que los sistemas aparentemente opuestos pueden coexistir en equilibrio si sus relaciones están correctamente conducidas.

Del mismo modo, la estratégica implícita en este caso revela que la capacidad y la conducción lograron neutralizar el peso del riesgo, la incertidumbre y el azar, evitando que el sistema cruzara el umbral crítico hacia la guerra abierta.

El conflicto del Alto Cenepa, en este sentido, no es solo un caso de confrontación militar, sino un ejemplo de contención estratégica. No escaló a guerra generalizada no por ausencia de capacidad, sino por la correcta interacción entre inteligencia, conducción y negociación.

Y es aquí donde cobra pleno sentido la reflexión planteada sobre los espías y lo que no se debe hacer.

La inteligencia no es peligrosa por su existencia, sino por su mal uso, su mala interpretación o su subvaloración. Cuando se emplea correctamente, como en este caso, no solo informa... conduce. No solo advierte... previene. No solo observa... decide en silencio.

Porque, al final, el espía no aparece en los acuerdos de paz... pero muchas veces es quien evita que la guerra comience.

Referencias:

- Negociación con el Perú después del conflicto del Alto Cenepa.

Por: General Telmo Sandoval.

- "Los Espías: una reflexión de lo que no se debe hacer".

<https://osmov91.wixsite.com/misitio/post/los-espías-una-reflexión-de-lo-que-no-se-debe-hacer>

Por: Jenner Baquero.

Saludos afectuosos,

General Oswaldo Moreno

10:20

— COMENTARIO

Gracias por su valioso análisis Oswaldo, Ud. Se caracteriza por su amplio criterio crítico pero con un gran conocimiento técnico y analítico de temas tan delicados, estos ya son históricos, pero no perderán actualidad, por las consecuencias y resultados actuales y futuros.

General Telmo Sandoval

**SOBRE EL TESTIMONIO HECHOS HISTÓRICOS SOBRE LA SALIDA DEL EXPRESIDENTE MAHUAD**

**CONCLUSIÓN**

El Grae. Carlos Mendoza\*, ya en los hechos suscitados a finales de 1999, en enero del 2000, y en la misma tarde - noche del 21 de enero, así como en las primeras horas del 22 de enero del 2000, destacó su liderazgo, valentía y total desprendimiento, con una actuación heroica al terminar de esta manera su carrera militar profesional, sacrificándose por el bien de la institución, de la seguridad nacional y de la patria toda.

Sé que ha pasado mucho tiempo, y el gran general Carlos Mendoza ya no se encuentra entre nosotros. Pero ante testimonios históricos reales como el descrito, éste, nunca será tarde, para reconocer a un militar ejemplar a carta cabal, quién dedicó su vida al fortalecimiento de la institución, dejándonos un legado y ejemplo a seguir, en donde muchos quisiéramos que sean reconocidas sus decisiones y acciones incluso en su ausencia, todo por salvar la democracia y que continúe un régimen legalmente constituido.

\* Carlos Mendoza Poveda alumno y asesor de COLEGIO INTERAMERICANO DE DEFENSA

### **C.CONCLUSIONES.-**

1. Se realizaron los saludos, bienvenidas, pésames, despedidas, felicitaciones, agradecimientos en representación de la asociación.
2. De acuerdo al reporte emitido por la comisión, con fecha 31 de Marzo de 2026, tenemos un saldo a favor en la cuenta bancos de USD 1.104,55 (UN MIL CIENTO CUATRO DÓLARES DE LOS ESTADOS UNIDOS DE AMÉRICA CON 55/100)
3. Se recibe en forma periódica los resúmenes de prensa del Sr. Manuel Rodríguez desde Venezuela. "Noti-Negro".
4. Se mantiene informados a los socios con los archivos digitales de los principales periódicos de nuestro país, así como del resumen de entrevistas de nuestros miembros del Foro de Expertos.
5. El número de visitas acumuladas es de 93.745 lectores al 31 de marzo de 2026.
6. Continuamos en actividad académica con el FORO DE EXPERTOS desde el día lunes 23 de marzo de 2020 y estamos en reunión permanente con los asociados para tratar los temas sobre Seguridad y Defensa Hemisférica y temas de coyuntura nacional e internacional.

### **D.RECOMENDACIONES.-**

1. Continuar compartiendo información relevante sobre las actividades de la seguridad y defensa de las diferentes instituciones públicas y privadas del Estado ecuatoriano.
2. Seguir difundiendo comunicaciones oficiales, resoluciones, Decretos Ejecutivos e informes de interés institucional y nacional.
3. Seguir presentando esquelas de felicitación, cumpleaños, aniversario, acuerdo mortuorios en representación de la ASOCID-ECUADOR.
4. Continuar con la actividad académica en foros, mesas redondas y conferencias que permitan actualizar los conocimientos a los socios y amigos de la asociación.
5. Seguir cumpliendo en forma eficiente el plan de actividades y el plan económico del presente año.
6. Mantener informados a los socios con los archivos digitales de los principales periódicos de nuestro país y el resumen de entrevistas de nuestros miembros del Foro de Expertos.
7. Cumplir las actividades pendientes que son objeto de un constante seguimiento.

Es todo cuanto puedo informar para los fines consiguientes.

Quito D.M., a 31 de Marzo de 2026

Atentamente,



Dr. Miguel Oswaldo Moreno Valverde Ing. Mba.  
GENERAL DE BRIGADA (S.P.)  
**PRESIDENTE EJECUTIVO-FUNDADOR**  
**ASOCID-ECUADOR**

