



ASOCID-ECUADOR
"GRAD. LEOPOLDO AURELIO MANTILLA ANTE"

INFORME DE ACTIVIDADES OCTUBRE-2025 PRESIDENCIA

INFORME EJECUTIVO DE GESTIÓN DEL MES DE OCTUBRE DE 2025 QUE PRESENTA EL SR. GRAB. (S.P.) MIGUEL O. MORENO V., PRESIDENTE EJECUTIVO-FUNDADOR DE LA ASOCID-ECUADOR, A LA JUNTA DIRECTIVA Y A LOS MIEMBROS DE LA ASOCIACIÓN.

ASOCID-ECUADOR

INFORME EJECUTIVO DE GESTIÓN DEL MES DE OCTUBRE DE 2025 QUE PRESENTA EL SR. GRAB. (S.P.) MIGUEL OSWALDO MORENO VALVERDE, PRESIDENTE DE LA ASOCID-ECUADOR, A LA JUNTA DIRECTIVA Y A LOS MIEMBROS DE LA ASOCIACIÓN

A. ANTECEDENTES.-

1. Acta Nro. 01-2025 Sesión Ordinaria-Asamblea General 17-FEB-2025.
2. Acta Nro. 02-2025 Sesión Ordinaria-Asamblea General 20-FEB-2025.
3. Actividades Foro de Expertos. (Sesión permanente)
4. Informe mensual mes de enero - 2025
5. Informe mensual mes de febrero - 2025
6. Informe mensual mes de marzo - 2025
7. Informe mensual mes de abril - 2025
8. Informe mensual mes de mayo - 2025
9. Informe mensual mes de junio – 2025
10. Informe mensual mes de julio – 2025
11. Informe mensual mes de agosto – 2025
12. Informe mensual mes de septiembre – 2025
13. Comunicaciones periódicas. (26-28)
14. Intervenciones públicas de los Socios. (Actividades permanentes)

B. ANÁLISIS.-

1. DE LAS GESTIONES DEL DIRECTORIO.-

a. Sobre las gestiones de la presidencia. -

Esta presidencia realizó las siguientes gestiones:

1) INFORMANDO No. 25-2025

Quito, 30-SEP-2025

Asunto:

Remitiendo informe de actividades del mes de septiembre 2025.

Estimados socios de la ASOCID-ECUADOR:

Me permito remitir el INFORME DE ACTIVIDADES DEL MES DE SEPTIEMBRE DE 2025, de acuerdo a lo que establece el estatuto de la asociación.

Link:

<https://www.asocid-ecuador.com/wp-content/uploads/2025/09/INFORME-MENSUAL-ASOCID-ECUADOR-30SEP2025.pdf>

2) Agradecimiento

Esta presidencia agradece el apoyo recibido por la comunidad académica al cumplir el séptimo aniversario de su reconocimiento legal por el Estado ecuatoriano.

Saludos afectuosos,

General Oswaldo Moreno

Presidente

ASOCID-ECUADOR

19:15

Estimados socios y amigos de la ASOCID-ECUADOR:

Esta presidencia reconoce el apoyo recibido por parte de los señores oficiales: Grae. Paco Moncayo y CPNV. Byron Sanmiguel, quienes con su ejemplar desempeño prestigiaron a nuestro país y a la asociación que tengo en honor de presidir.

Las conclusiones de la I Convención Hemisférica en Seguridad y Defensa se publicarán en la "Revista Interamericanos" en edición especial, próximamente.

Saludos afectuosos,

General Oswaldo Moreno

PRESIDENTE

ASOCID-ECUADOR

Quito, 30-SEP-2025

19:57

3) Invitación

Estimados amigos

Con motivo del día Internacional de la Reducción del Riesgo de Desastres, esta vez con la Facultad de Derecho de la Universidad Finew Terrae, hemos organizado el día 08 de octubre de 2025, entre las 09:00 y 13:30, el Seminario Internacional; Chile un país de Catástrofes?: La importancia de una respuesta eficaz y eficiente

Inscripción GRATUITA y con importantes exponentes y temas de gran interés, en el contexto de la nueva institucionalidad de GRD en Chile

Exponen:

Sr Walter Cotte , WCMR, "Asistencia humanitaria en tiempos convulsos" Dr. John Griffiths, Athenalab, "Las viejas y nuevas amenazas a la seguridad nacional"

Dra Katherin Campos CIGIDEN , "Rol de la Academia para la GRD"

CC Matias Sifon Armada de Chile SHOA/SNAM"Chile pais tricontinental y la amenaza de Tsunami

Mag Paola Pontoni MINSAL, "La GRD en el MINSAL: Una mira desde la respuesta ante desastres"

Las inscripciones está abiertas y pueden difundir para reservar cupos en el auditorium de la UFT

Atte

Bernardo Castro Salas

Profesor y Director Académico

<https://noticias.uft.cl/agenda/chile-pais-de-catastrofes-importancia-de-una-respuesta-eficaz-y-eficiente/>

4) La ASOCID-ECUADOR en acción.

Nuestro socio Grae. (S.P.) Paco Moncayo Gallegos, nos comparte su artículo semanal: "El proyecto nacional" publicado en el Diario La Hora.

Una reflexión que amerita refundar el Concepto Estratégico Nacional de Seguridad (CEN) que orienta la elaboración de directivas, planes y programas que permiten alcanzar el "proyecto nacional de consensos" que sin duda orienta la filosofía política del bien común.

Saludos afectuosos,

General Oswaldo Moreno

Lunes, 6-OCT-2025

15:09

5) La ASOCID-ECUADOR en acción.

Nuestro socio honorario Grae. Paco Moncayo en entrevista con la periodista Luisa Delgadillo de QW Radio, tratando temas de interés nacional.

Agradecemos su aporte en los medios de comunicación, mi estimado general.

Saludos afectuosos,

LA PRESIDENCIA

6) La ASOCID-ECUADOR en acción.

Nuestro socio fundador y vicepresidente de la asociación, CPNV. Dr. Byron Sanmiguel, en entrevista con el periodista Orlando Murillo de OMC Noticias, tratando temas de Seguridad Nacional.

Agradecemos su aporte en los medios de comunicación, mi estimado comandante.

Saludos afectuosos,

LA PRESIDENCIA

7) Bienvenida

Doy la bienvenida al señor Crnl. (S.P.) Dr. Rubén León, socio fundador de la ASOCID-ECUADOR y que retorna a seguir apoyando al foro de expertos con su sabiduría y experiencia.

Saludos afectuosos,

LA PRESIDENCIA

8) La ASOCID-ECUADOR en acción.

Nuestro socio, CPNV (S.P) Guillermo Donoso, debatiendo en el programa "Hora 25" con el periodista Andrés Carrión, un tema de mucho interés nacional relacionado a la minería legal y sus repercusiones en la política nacional.

Esta presidencia felicita al señor comandante Donoso, que está apoyado en forma activa los objetivos de nuestra asociación.

Saludos afectuosos,

LA PRESIDENCIA

9) Condolencias

Mi más sentido pésame a la distinguida familia de mi almirante Santiago Coral. Compartí con él muchos momentos profesionales, desde cuando en la Base Naval de Salinas yo era instructor militar y él desempeñaba las funciones de Comandante de la Escuela de Grumetes, hasta cuando, siendo alcalde metropolitano de Quito, me acompañó como asesor en la planificación estratégica Institucional y el Plan Director, que permitieron la exitosa gestión administrativa de nuestra Capital. Dios le habrá acogido con beneplácito entre sus elegidos. Paz en su tumba.

General Paco Moncayo

10) INFORMANDO Nro. 29-OCT-2025

ASOCID-ECUADOR

Quito, 31-OCT-2025

19:07

Asunto:

Informando problema técnico

Estimado socios de la ASOCID-ECUADOR:

Esta presidencia informa que por asunto técnicos no se podrá enviar el informe mensual de octubre de 2025.

Siendo, la primera ocasión que no se podrá atender la obligación estatutaria de presentar el informe de las actividades de sus asociados, se les ofrece las debidas disculpas y tan pronto se solucione este inconveniente se reportará con la diligencia del caso tal como se lo ha venido haciendo durante estos últimos 7 años.

¡Esperamos su comprensión y apoyo..!

Saludos afectuosos,

General Oswaldo Moreno

PRESIDENTE

ASOCID-ECUADOR

11)Entrevista



The image shows a Facebook post from the page 'Complice Fm'. The post features a profile picture of a man in a green jacket against a cityscape background. The text in the post reads: 'Invitado: Milton Benítez, Experto en seguridad. Hora: 07:00'. Below this, it says 'MÁS NOTICIAS' with icons for Facebook and X. At the bottom, a large '99.7' is visible. The main text of the post states: 'Este martes 28 de octubre a las 07:00, escuche la entrevista con el Coronel Milton Benitez, exgobernador del Azuay y experto en seguridad. Analizará la situación actual de Cuenca en el ámbito de la seguridad.'

b. De la Comisión económica.-

1) De las aportaciones. -

Se comunica que el contador ha presentado su renuncia y se ha dispuesto que el señor tesorero se haga cargo de sus funciones en forma temporal hasta contratar un profesional que continúe con la gestión contable.

De acuerdo al reporte emitido por la comisión económica con fecha 31 de octubre de 2025, se desprende el siguiente cuadro de aportaciones:

APORTES DE SOCIOS ACTIVOS DE LA ASOCID - ECUADOR																							
APORTES 2025 APROBADO JUNTA DIRECTIVA DEL 17 DE FEBRERO - 2025																							
ORD.	APELLIDOS		NOMBRES		GRADO	FUERZA	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	CE	SUBTOTAL			
1	ARIAS	ATIENCIA	MARCO		CRNL.	P.N.	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10		120			
2	ARGUELLO	RODRÍGUEZ	NELSON	ANÍBAL	GRAI	P.N.	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10		120			
3	BENITEZ	ARAUZ	MILTON	ARMANDO	CRNL.	F.T.	10	10	10	10	10	10								60			
4	CUVI	ORTIZ	FABIOLA	BEATRIZ	ECO.	F.C.	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10		120			
5	CLAVIJO	RODRIGUEZ	JOSE	IGNACIO	CRNL.	F.A.	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10		120			
6	DONOSO	CABEZAS	ROMULO	GUILLERMO	CPNV.	F.N.	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10		120			
7	DELGADO	ALVEAR	MANUEL	MARCELO	GRAD.	F.T.	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10		120			
8	JARRÍN	CISNEROS	DARWIN	PATRICIO	CALM.	F.N.	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10		120			
9	LEÓN	FONSECA	HOMERO	IVÁN	CRNL.	F.T.	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10		120			
10	MONTALVO	GONZALEZ	LUIS	ENRIQUE	CRNL.	F.T.	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10		120			
11	MORENO	OVIEDO	LUIS	ERNESTO	CRNL.	P.N.	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10		120			
12	MORENO	VALVERDE	MIGUEL	OSWALDO	GRAB.	F.T.	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10		120			
13	MOREIRA	CEDEÑO	ROQUE	APOLINAR	GRAD.	F.T.	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10		120			
14	PAZMIÑO	GÓMEZ	GERARDO	NOCILÁS	CRNL.	F.T.	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10		120			
15	RICAURTE	YÁNEZ	RAMIRO	EDMUNDO	GRAD.	FT	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10		120			
16	SARANGO		CARLOS		CRNL	FT	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10		120			
17	SANMIGUEL	MARÍN	BYRON	FERNANDO	CPNV.	F.N.	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10		120			
18	SUASNAVAS	OCAÑA	BELISARIO	GONZALO	CRNL	PN	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10		120			
							180	180	180	180	180	180	170	170	170	170	170	170	0	2100			
						TOTAL APORTES	2100																

2) Del Balance General.-

De acuerdo al reporte emitido por la comisión, con fecha 31 de octubre de 2025, se obtiene el siguiente Balance General.

BALANCE GENERAL 2025			
DESCRIPCION	INGRESOS	EGRESOS	SALDO
Saldo 2024	159,29		
Aportes mensuales 2025	2.100,00		
Cuota Extraordinaria 2025	0,00		
Pago Proveedores (página web)		280,00	
Servicios Contratados (Contador)		0,00	
Costos de Operación banco		0,00	
TOTALES	2.259,29	280,00	
SALDO			1.979,29

Como se puede apreciar, existe un saldo a favor en la cuenta bancos es de USD 1979,29 (UN MIL NOVECIENTOS SETENTA Y NUEVE DÓLARES DE LOS ESTADOS UNIDOS DE AMÉRICA CON 29/100).

PRESUPUESTO 2025														
APROBADO: JUNTA DIRECTIVA DEL 17-FEBRERO DE 2025														
INGRESOS 2025														
	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Agos	Sep	Oct	Nov	Dic	Cuota Extra	TOTAL APORTES
Saldo 2024	159.29													159.29
Aporte mensual 2025	180.00	180.00	180.00	180.00	180.00	180.00	170.00	170.00	170.00	170.00	170.00	170.00		2100.00
Cuota extraordinaria 2025													0.00	0.00
TOTAL INGRESOS	339.29	180.00	180.00	180.00	180.00	180.00	170.00	170.00	170.00	170.00	170.00	170.00	0.00	2259.29
EGRESOS 2025														
	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Agos	Sep	Oct	Nov	Dic		TOTAL APORTE
Pago proveedores (Página web)									280					280.00
Canastas navideñas (Sin bono)														0.00
Alquileres														0.00
Servicios contratados (contador)														0.00
Seguro Social														0.00
EGRESOS DIRECTOS														0.00
Cuentas por pagar														0.00
Costos de Operación banco														0.00
Servicio Rentas Internas														0.00
GASTOS ADMINISTRATIVOS														0.00
Sesion Solemne														0.00
Compras varias														0.00
TOTAL EGRESOS	0	0	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	280.00	0.00	0.00	0.00	0.00	280.00
FLUJO DE CAJA	339.29	180.00	180.00	180.00	180.00	180.00	170.00	170.00	-110.00	170.00	170.00	170.00	0.00	1979.29

bancaempresas.pichincha.com/account-movements/details

BANCO PICHINCHA

Ultima actualización: 20 Oct. 2025, a las 19:29

Cta.cte Empresarial | Nro. *****1749

Saldo disponible: **\$1,979.29**

Saldo contable: **\$1,979.29**

Estado de cuenta

Movimientos de cuenta

Lunes, 13 Oct 2025

Transferencia Directa De Jarrin Cisneros Darwin Patricio + \$120.00

Miércoles, 01 Oct 2025

Transferencia Interbancaria De Romulo Donoso Cabezas + \$60.00

Transferencia Directa De Morela Cedeno Riquen Apolinar + \$60.00

Martes, 30 Sept 2025

Transferencia Interbancaria De Arguello Rodriguez Nelson Aniba + \$60.00

Transferencia Directa De Arias Atencio Marco Antonio + \$120.00

Lunes, 29 Sept 2025

3) Sobre la gestión en las redes.-

- Seguimos informado con los archivos digitales de los principales periódicos de nuestro país, así como del resumen de entrevistas de nuestros socios del Foro de Expertos e invitados especiales.
- El número de visitas acumuladas es de 91.269 lectores al mes de octubre 2025.
- Resumen Ejecutivo (PAGINA WEB)

Breve descripción de los principales resultados del mes:

- Incremento/disminución de tráfico web.
- Principales fuentes de visitas.

- Recomendaciones o próximos pasos.

Durante el mes de octubre el sitio mantiene constante su tráfico con respecto a meses anteriores, principalmente desde motores de búsqueda. Se están corrigiendo algunos enlaces rotos. Se recomienda fortalecer la presencia en redes sociales.

1. Actividades realizadas

Copias de seguridad Programadas backups periódicos o semanales del sitio y la base de datos en el servidor y de manera externa en Google Drive.

Monitoreo de disponibilidad: Registro y detección de caídas del sitio.

Verificación de enlaces rotos: Revisión enlaces internos y externos periódicamente.

Limpieza de archivos innecesarios: Borrada versiones antiguas de plugins, temas sin uso y archivos temporales.

2. Estadísticas del sitio

Descargas de archivos

Downloads (Top 10) - Lista completa				
Downloads: 262				
	Solicitudes	206 Solicitudes	Tráfico	Tamaño medio
 /wp-content/uploads/2020/05/SEGYDEF-T.II_...pdf	234	2	455.27 MB	1.93 MB
 /wp-content/uploads/2025/10/MIS-REFLEXIONES-SOBRE-EL-PARO-INDIGE...	150	0	75.69 MB	516.74 KB
 /wp-content/uploads/2020/12/boletin-11-Independencia-de-Guayaqui...	148	10	1.22 GB	7.90 MB
 /wp-content/uploads/2020/05/SEG-Y-DEF-T.I.-1.pdf	125	0	246.99 MB	1.98 MB
 /wp-content/uploads/2022/04/Interamericanos-04.pdf	79	1	868.64 MB	10.86 MB
 /wp-content/uploads/2025/10/LA-TRINIDAD-DE-CLAUSEWITZ_-General-O...	64	0	20.23 MB	323.70 KB
 /wp-content/uploads/2022/01/Clement_Thibaud_Republicas_en_armas_...	54	2	208.51 MB	3.72 MB
 /wp-content/uploads/2025/03/ESTRATEGIA_...FUNDAMENTOS_TEORICOS1-P...	49	0	20.17 MB	421.53 KB
 /wp-content/uploads/2021/03/HUNTINGTON_SAMUEL_P_...EL_C.pdf	37	0	62.11 MB	1.68 MB
 /wp-content/uploads/2024/07/El-declive-de-la-Seguridad-Nacional-...	33	0	19.32 MB	599.39 KB

3. Actividades realizadas

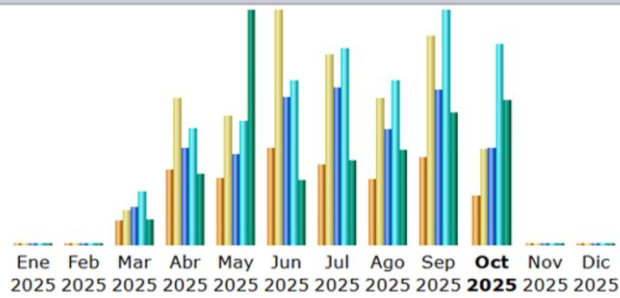
Copias de seguridad Programadas backups periódicos o semanales del sitio y la base de datos en el servidor y de manera externa en Google Drive.

Monitoreo de disponibilidad: Registro y detección de caídas del sitio

Verificación de enlaces rotos: Revisión enlaces internos y externos periódicamente.

Limpieza de archivos innecesarios: Borrada versiones antiguas de plugins, temas sin uso y archivos temporales.

Histórico Mensual



Mes	Visitantes distintos	Número de visitas	Páginas	Solicitudes	Tráfico
Ene 2025	0	0	0	0	0
Feb 2025	0	0	0	0	0
Mar 2025	760	1,098	6,671	9,553	427.53 MB
Abr 2025	2,351	4,632	17,569	21,104	1.18 GB
May 2025	2,103	4,077	16,304	22,405	3.86 GB
Jun 2025	3,079	7,404	26,566	29,584	1.06 GB
Jul 2025	2,528	6,040	28,331	35,509	1.39 GB
Ago 2025	2,082	4,607	20,799	29,598	1.55 GB
Sep 2025	2,772	6,585	27,939	42,253	2.17 GB
Oct 2025	1,551	3,036	17,402	36,193	2.39 GB
Nov 2025	0	0	0	0	0
Dic 2025	0	0	0	0	0
Total	17,226	37,479	161,581	226,199	14.02 GB

4. Pendientes:

- Renovación del servicio de hosting y dominio
- Monitoreo y arreglo de enlaces rotos

Ing. Marco Arias

Administración y Mantenimiento del sitio WEB: asocid-ecuador.com

4) Sobre el Foro de Expertos.-

Continuamos en actividad académica con el FORO DE EXPERTOS desde el día lunes 23 de marzo de 2020 y estamos en reunión permanente con los asociados para tratar los temas sobre Seguridad y Defensa Hemisférica y temas de coyuntura nacional e internacional.

a) SOBRE LA RELEVANCIA ATEMPORAL DE LA TRINIDAD CLAUSEWITZIANA Y EL CONFLICTO EN EL ECUADOR.

A fines del 2019, publiqué en Facebook un corto análisis que se refería a la triada de Clausewitz y su aplicación en el conflicto interno que enfrentaba el gobierno del expresidente Lenín Moreno. Aplicándolo al momento actual se diría:

DE LA GUERRA

Si el gobierno nacional tiene la voluntad de dar pronta solución al conflicto y las Fuerzas Armadas tienen la capacidad de dar una efectiva solución militar al mismo, pero una parte del pueblo ecuatoriano en la provincia de Imbabura sigue indiferente y no

apoya lo resuelto por el gobierno, entonces...

¡HAY QUE BUSCAR UN ACUERDO POLÍTICO..!

De la trinidad de Clausewitz

ANÁLISIS

Priorizar una solución política de manera inmediata y evitar el empleo de las Fuerzas Armadas, al parecer sería la recomendación que debería prevalecer como la solución principal a un conflicto cuya protesta social está alentada por líderes indígenas que insinúan tomarse la capital de los ecuatorianos incluso con el uso del miedo y el terror.

Proceder con una acción militar contundente sin el apoyo de una parte significativa de la población, incluso si se cuenta con la capacidad para ello, resultará en una victoria táctica pero en una derrota estratégica y política que podría desestabilizar al país a muy corto plazo.

La "trinidad" de Clausewitz, es un concepto fundamental para entender la naturaleza de cualquier conflicto.

Esta trinidad se compone de tres elementos que deben estar en plena armonía:

1.- El Gobierno (La razón):

Representa el objetivo político, la estrategia y la racionalidad del Estado. En nuestro caso, es "la voluntad de dar pronta solución al conflicto".

2.- Las Fuerzas Armadas (El azar y la probabilidad):

Representa el empleo del poder militar, el manejo de la fricción y la incertidumbre de la guerra. En nuestro caso, es "la capacidad de dar una efectiva solución militar".

3.- El Pueblo (La pasión):

Representa la voluntad popular, las emociones, el odio y el apoyo o la resistencia de la población. Este es el elemento crítico en el dilema: "una parte del pueblo... no apoya lo resuelto".

El análisis de Clausewitz es claro: si uno de estos tres pilares es débil o se opone a los otros dos, toda la estructura se vuelve inestable.

En la situación de la provincia de Imbabura, tenemos un desequilibrio crítico: el pilar del pueblo está fracturado.

Riesgos de Ignorar la falta de apoyo popular

Si se opta por una solución puramente militar en este escenario, nos enfrentamos a los siguientes riesgos graves:

-Pérdida de Legitimidad:

El Gobierno será percibido como una fuerza de ocupación en su propio territorio. Esto erosiona la autoridad del Estado no solo en Imbabura, sino en todo el país.

-Insurgencia Prolongada:

Una victoria militar puede eliminar a los combatientes iniciales, pero

creará mártires y alimentará un ciclo de resentimiento y violencia. La población local puede dar refugio y apoyo a nuevos grupos insurgentes, haciendo el conflicto interminable.

-Costos humanos y económicos elevados:

Un conflicto interno prolongado drena los recursos del Estado, afecta la inversión y el turismo, y tiene un costo humano inaceptable, tanto en vidas de civiles como de nuestros soldados.

-Condena Internacional:

El uso de la fuerza militar contra la propia población, especialmente si hay víctimas civiles, atraerá la condena de organismos de derechos humanos y de la comunidad internacional, arriesgando sanciones y aislamiento.

En resumen, las Fuerzas Armadas pueden ganar la batalla, pero el Gobierno y el Estado ecuatoriano perderán la guerra política por la paz y la estabilidad.

Recomendaciones

Se propone visualizar un enfoque escalonado que priorice la política y utilice la fuerza de manera inteligente y como último recurso.

Paso 1:

Diagnóstico político, no militar.-

Es imperativo entender la raíz del descontento en Imbabura; desplegar equipos de inteligencia civil y social para dialogar con líderes comunitarios, sociales y políticos de la zona. ¿Cuáles son sus quejas? ¿Qué proponen? ¿Quiénes son los líderes legítimos y quiénes los intransigentes? Debemos separar a quienes tienen reclamos válidos de los elementos que solo buscan la violencia.

Paso 2:

Abrir canales de diálogo y negociación.-

La búsqueda de un acuerdo político debe ser la prioridad estratégica; nombrar una comisión de alto nivel, creíble y respetada, para iniciar conversaciones formales; la meta es aislar a los violentos y construir un consenso con la mayoría de la población y sus líderes; ofrecer concesiones y buscar soluciones a las demandas legítimas.

Paso 3:

Emplear la fuerza como herramienta de presión y contención.-

Las Fuerzas Armadas no deben ser la punta de lanza, sino el respaldo de la estrategia política; utilizar a las FFAA para asegurar puntos estratégicos, proteger a la población civil que no participa en el conflicto y evitar que la violencia se expanda; mantener una postura de fuerza creíble que demuestre que, si el diálogo fracasa por la intransigencia del otro lado, el Estado tiene la capacidad y la voluntad de actuar, esto le da más peso a nuestros negociadores; tener previstas las operaciones especiales de precisión orientadas a neutralizar o eliminar los objetivos militares (terroristas) es absolutamente necesario contra los elementos que rechacen explícitamente el diálogo y cometan actos de violencia y terror;

intensificar el esfuerzo de búsqueda de información relevante a fin de minimizar el daño colateral debiendo comunicarse claramente la razón de la acción por realizarse.

Paso 4:

Campaña de Comunicación Estratégica.-

Debemos ganar la batalla de la narrativa a través de la dirección de comunicación del Comando Conjunto de las FF.AA únicamente; se debe comunicar a nivel nacional e internacional los esfuerzos del Gobierno por alcanzar una solución pacífica; exponer a los líderes indígenas que promueven el terrorismo y a los grupos que se niegan al diálogo y recurran a la violencia, quitándoles así el apoyo popular y la legitimidad.

Conclusión

La verdadera fortaleza de un Estado no reside únicamente en su poder militar, sino en su capacidad para mantener la cohesión y la lealtad de su pueblo. La situación en Imbabura es una prueba política, no un desafío militar.

La decisión correcta es contener militarmente mientras se avanza políticamente. Al buscar un acuerdo, no muestra debilidad, sino sabiduría estratégica y un compromiso con la paz y la unidad del Ecuador.

Saludos afectuosos,

General Oswaldo Moreno

22:58

COMENTARIOS

Estimados:

El ciclo de vida de un conflicto es como el circuito que ejecuta un cohete de SpaceX de Elon Musk: lanzamiento, crucero, cumplimiento de la misión y retorno a su base de origen.

No hay que precipitar el conflicto. La contención y el desgaste son fases que deben irse consumiendo de a poco.

Como se mencionó en el artículo, la neutralización y/o eliminación de los objetivos militares (terroristas infiltrados) están sobre el tapete.

La ayuda humanitaria (acción política) es la correcta en este momento del conflicto.

Saludos afectuosos,

General Oswaldo Moreno

b) SOBRE LA PAZ Y LA ESTRATEGIA

<https://www.youtube.com/live/H1-cEtuMk10?si=dLfXqFSv569cKis8>

c) EL ESTADO NO SE IMPROVISA: RECUPERAR AUTORIDAD SIN AUTORITARISMO

En Imbabura, ya son 23 días de paralización. No es una protesta nacional ni un reclamo social legítimo: es una acción cantonal focalizada, manipulada por intereses criminales que buscan convertir el desorden en herramienta política.

Mientras unos pocos promueven el caos, miles de ecuatorianos sufren las consecuencias.

 Los productores lecheros —que viven gota a gota del esfuerzo diario— ven cómo su trabajo se pierde al no poder transportar la leche.

 Los floricultores, con años de inversión y deudas, no logran exportar su producción.

 Los artesanos y comerciantes de Otavalo tienen sus negocios vacíos.

 Los tenderos y vendedores ambulantes, que viven del día a día, no pueden salir a vender ni alimentar a sus familias.

 Y los transportistas pasan noches en carreteras bloqueadas, viendo perderse sus cargas.

Ellos son el Ecuador real: el que trabaja, produce y sostiene al país.

No el que destruye.

 En plena era digital, las imágenes no mienten.

Drones, cámaras y satélites muestran con claridad quiénes bloquean, destruyen y agreden.

Incluso se han visto tractores entregados por el Presidente Daniel Noboa a comunidades rurales, usados ahora para cerrar vías y obstaculizar ayuda humanitaria.

Una contradicción dolorosa e inaceptable.

Esto no es protesta social.

Es violencia organizada y sabotaje focalizado, impulsado por redes del crimen transnacional que reclutan jóvenes de comunidades vulnerables, disfrazando el vandalismo de causa social.

El Estado tiene el uso legítimo de la fuerza, y debe ejercerlo con equilibrio:

 Para proteger la vida.

 Para garantizar el trabajo.

 Para defender la libre movilidad.

Quienes destruyen, bloquean o agreden no están ejerciendo un derecho: están vulnerando el de millones de ecuatorianos.

Y deben ser ubicados, detenidos y puestos a órdenes de la justicia.

Recuperar autoridad no es autoritarismo.

Es restaurar la ley, la confianza y la dignidad nacional.

Un Estado fuerte no reprime: protege.

Y proteger hoy significa actuar con firmeza, sin miedo y con legitimidad.

Ecuador cuenta con el liderazgo del Presidente Daniel Noboa, que ha gobernado desde el territorio —en Latacunga, Imbabura, Cañar—, enfrentando emboscadas y ataques con la misma serenidad con la que dirige el proceso de reconstrucción institucional.

Cuenta también con el compromiso del Ministro de Defensa, Gian Carlo Loffredo, y del Ministro del Interior, John Reimberg, en el “Frente de Seguridad Nacional”, liderando operaciones conjuntas para contener la expansión de la violencia y proteger a los ecuatorianos.

En medio de la adversidad, la respuesta institucional ecuatoriana es clara:

orden, firmeza y diálogo donde aún sea posible.

El Estado no se improvisa.

Se construye con liderazgo, memoria y responsabilidad.

Y recuperar autoridad —sin caer en autoritarismo— es el paso imprescindible para garantizar soberanía, justicia y desarrollo.

La violencia no construye nación.

La ley, sí.

Sergio V. Platonoff M.

COMENTARIOS

Estimado Sergio:

Me gustó tu artículo y te felicito, especialmente por aquello del “Frente de Seguridad Nacional” que hipotéticamente reemplazaría al mal llamado “Bloque de Seguridad” que no tiene ni Norte ni Sur, legalmente hablando.

Te mando un abrazo,

Oswaldo M.

Estimado Oswaldo,

Muchas gracias por tus palabras y por tomarte el tiempo de leer el artículo. Valoro profundamente tu opinión, especialmente porque conozco tu compromiso profesional y

ciudadano con los intereses superiores de nuestro país. Me alegra que el concepto del Frente de Seguridad Nacional haya resonado contigo; comentarios como el tuyo son un gran incentivo para seguir promoviendo ideas claras y responsables.

Un fuerte abrazo,

Sergio

d) EL ESTADO NO SE IMPROVISA: LIDERAR CON ÉTICA, FIRMEZA Y EMPATÍA

Por Sergio V. Platonoff M.

Hoy Ecuador da un paso importante: terminó el paro en Imbabura.

Vuelve la calma, y con ella la oportunidad de reflexionar.

Durante 23 días, la violencia y los bloqueos afectaron a miles de familias, productores y trabajadores honestos.

La lección es clara: ninguna causa social se defiende destruyendo al país.

El liderazgo del Presidente Daniel Noboa ha sido clave, y su decisión de contar con María José Pinto como Vicepresidenta demuestra acierto.

Desde el norte —en Otavalo e Imbabura— ella ha estado en territorio, escuchando, mediando y acompañando con empatía y coraje.

Una mujer ecuatoriana valiente que ejerce autoridad con humanidad.

El Frente de Seguridad Nacional, conformado por el Presidente Noboa, la Vicepresidenta Pinto, el Ministro de Defensa Gian Carlo Loffredo y el Ministro del Interior John Reimberg, actuó con cohesión y firmeza.

La operación del 10 de octubre en Buenos Aires, donde se dismantelaron 15 campamentos de minería ilegal, muestra que el Estado puede recuperar soberanía sin caer en abusos, combinando estrategia, legalidad y propósito.

Ahora, con el paro superado, llega el momento de rendir cuentas.

Los hechos de 2019, 2022 y 2025 —daños a la propiedad pública y privada, y excesos de cualquier parte— no pueden quedar en la impunidad.

La justicia debe actuar con transparencia y rigor, para que nunca más la violencia se disfrace de protesta.

A los jóvenes que fueron manipulados para el vandalismo:

su fuerza no está en destruir, sino en construir.

Cada escuela, carretera y hospital representa el esfuerzo de todos; cuidarlos es un acto de patriotismo.

Un Estado fuerte no reprime: protege.

Y proteger hoy significa actuar con firmeza, empatía y sentido de justicia.

La paz no se decreta: se construye.

Y el Ecuador solo avanzará si autoridad y sensibilidad caminan juntas.

La violencia no construye nación. La ley, la unidad y el trabajo, sí.

COMENTARIOS:

Estimado Sergio:

¡Felicitó tus excelentes reflexiones sobre el paro indígena!

Desde el Foro de Expertos de la ASOCID-ECUADOR, se monitoreó todo el proceso y desarrollo del conflicto y hemos coincidido en que la solución fue política y no militar.

Tu reflexión sobre las ejecutorias del “El Frente de Seguridad Nacional” es la correcta en el nivel político.

La solución al conflicto NO fue militar, ni policial, tuvo una fuerte carga política ya que, la toma de decisiones fue dirigida por el jefe de Estado, Daniel Noboa quien lideró con acierto la política de la Seguridad Nacional.

El apoyo del “Frente de Seguridad Nacional” fue decidido y valiente. A la vicepresidente y a los ministros que destacas debe unirse el liderazgo estratégico del jefe del Comando Conjunto de las Fuerzas Armadas y el mando militar que con prudencia y sabiduría condujeron el conflicto a la altura de las circunstancias.

Ahora, se viene la reconciliación y la unidad nacional sin descuidar el seguimiento intenso de la Inteligencia Nacional sobre los objetivos militares (terroristas) que podrían emprender acciones violentas y de terror como demostración de su frustración y fracaso.

Reitero, mi abrazo y mi enhorabuena por seguir manteniendo tu patriótica amistad, mi querido y preciado amigo.

Con afecto,

Oswaldo M.

Quito, 16-OCT-2025

06:50

Estimado Oswaldo:

Agradezco sinceramente tu lectura y el generoso comentario que compartes. Tus observaciones aportan una visión estratégica muy valiosa, fruto de la experiencia y del compromiso con el país.

Coincido plenamente en que la solución al conflicto fue política, y justamente por ello el artículo subraya el liderazgo civil que condujo el proceso con responsabilidad y sentido de Estado.

En mi criterio y experiencia, el desenlace no fue resultado de una acción militar, sino de una decisión política en el más alto nivel, donde primó la prudencia y la coherencia institucional. Por esa razón, no incluí al jefe del Comando Conjunto en la mención, ya que su papel fue el de garantizar la subordinación y el equilibrio institucional, no el de resolver el conflicto.

Las Fuerzas Armadas actuaron con profesionalismo y disciplina constitucional, evitando que la crisis escalara a una confrontación interna. En esa línea, espero que las eventuales consecuencias también se procesen en el ámbito político y no afecten a una institución que cumplió su deber con altura.

Un punto sobre el que debemos insistir es que se aplique la ley con rigor: que la Corte Constitucional revoque las amnistías del 2022 y que se juzgue a los responsables de los daños a la propiedad pública, privada y de otros delitos cometidos en 2019, 2022 y 2025.

Si esto no ocurre, si no se sientan precedentes ejemplarizadores, el país volverá en poco tiempo a enfrentar nuevas revueltas y otro ciclo de caos.

Coincido contigo en que ahora corresponde trabajar por la reconciliación y la unidad nacional, sin descuidar el seguimiento estratégico a los grupos que buscan reinstalar la violencia.

Un gran abrazo, y mi sincero aprecio,

Sergio V. Platonoff M.

e) **SOBRE EL ENEMIGO INVISIBLE Y LA GUERRA DE LA CUARTA GENERACIÓN**

Como decíamos en este Foro de Expertos: El Estado vive una doble crisis compleja que enfrenta a un enemigo invisible cada vez más violento y virulento que impulsa la guerra de la cuarta generación o guerra híbrida: el narcoterrorismo y el crimen organizado transnacional (primera crisis); y, el paro indígena (segunda crisis) que sigue desafiando la autoridad del presidente Daniel Noboa.

Es nuestra obligación como asociación, la de seguir debatiendo este delicado tema con objetividad, sin sesgos

políticos y bajo una óptica imparcial a fin de apoyar en forma efectiva la toma de decisiones políticas.

A nuestros amigos y socios de este Foro de Expertos, les necesitamos para que NO compartan información en sus redes sociales del debate que estamos teniendo hasta que no se presente oficialmente un artículo, una entrevista o un informe final. Todo esto con el propósito de evitar el envío de información en procesos de elaboración y que salga con fallas de redacción y ortografía.

¡Agradecemos su colaboración y apoyo..!

Saludos afectuosos,

General Oswaldo Moreno

FORO DE EXPERTOS

ASOCID-ECUADOR

Quito, 18-OCT-2025

07:55

f) SOBRE LA ESTRATEGIA

Estimad@s:

La Estrategia Nacional es única y dual: enfrenta simultáneamente un Conflicto Armado Interno (con estrategia directa) y un Conflicto Social (con estrategia indirecta de diálogo y legitimidad).

Las declaraciones de los Ministros reflejan esta dualidad operativa, no una contradicción.

La respuesta a las amenazas híbridas es una estrategia multidominio que articula de forma cohesionada a todas las instituciones del Estado.

Saludos afectuosos,

General Oswaldo Moreno

Quito, domingo, 19-OCT-2025

12:20

g) MIS REFLEXIONES SOBRE EL PARO NACIONAL EN EL ECUADOR

https://www.asocid-ecuador.com/wp-content/uploads/2025/10/MIS-REFLEXIONES-SOBRE-EL-PARO-INDIGENA-EN-EL-ECUADOR_General-Oswaldo-Moreno-21OCT2025.pdf

General Oswaldo Moreno

h) SOBRE ESTRATEGIA COMUNIACIONAL

<https://www.instagram.com/reel/DQTHkVhkij8/?igsh=dWZvdmNydjloY2Q=>

<https://www.instagram.com/reel/DQTNtonDvq0/?igsh=dThtNXI1eDNqaHVi>

<https://www.instagram.com/reel/DQGTGQwOEqJ-/?igsh=anZkNmo2cXBkNm83>

<https://www.instagram.com/reel/DQSnCykkUcO/?igsh=MTJocWFhNW42YXIIZA==>

<https://www.instagram.com/reel/DQR7JpVjr7u/?igsh=MWZ6dDd4ZWJqamJjOQ==>

COMENTARIOS:

Excelente estrategia comunicacional de Stephanie Macías... 🖐️ 🖐️

Vemos que, la estrategia del dominio físico estuvo integrada perfectamente al dominio cognitivo y que la ecuación clausewitziana: pueblo, gobierno y fuerzas armadas, es completamente aplicable a los conflictos sociales.

Saludos afectuosos,

General Oswaldo Moreno

FORO DE EXPERTOS

ASOCID-ECUADOR

17-OCT-2025 / 08:25

i) SOBRE EL BLOQUE DE SEGURIDAD

Sigo con las siguientes inquietudes:

- ¿Qué es el bloque de seguridad?
- ¿Cómo es la organización de las fuerzas?
- ¿Cuál es la jurisdicción territorial bajo su control (división territorial)?
- ¿Quién es su comandante?
- ¿Cuáles son las misiones constitucionales que cumplen?
- ¿Ese sello del bloque de seguridad, tiene alguna explicación heráldica que permita entender mejor lo que están haciendo?

La comunidad militar requiere una explicación detallada de una doctrina aplicada que no existe en los manuales militares conjuntos de las gloriosas Fuerzas Armadas ecuatorianas.

Los éxitos militares alcanzados en el declarado conflicto armado interno, que se atribuyen a ese “bloque de seguridad” son alcanzados exclusivamente por el profesionalismo y el cumplimiento del deber de los militares.

Saludos afectuosos,

General Oswaldo Moreno

29-Oct-2025

08:25

j) SOBRE EL ESCENARIO TENDECIAL EN ECUADOR

<https://www.asocid-ecuador.com/wp-content/uploads/2025/10/Analisis-tendencial-de-un-Estado-bajo-asedio-31OCT2025-2.pdf>

C. CONCLUSIONES.-

1. Se realizaron los saludos, bienvenidas, despedidas, felicitaciones, agradecimientos en representación de la asociación.
2. De acuerdo al reporte emitido por la comisión, con fecha 31 de octubre de 2025, tenemos un saldo a favor en la cuenta bancos de USD 1979,29 (UN MIL NOVECIENTOS SETENTA Y NUEVE DÓLARES DE LOS ESTADOS UNIDOS DE AMÉRICA con 29/100).
3. Se recibe en forma periódica los resúmenes de prensa del Sr. Manuel Rodríguez desde Venezuela. "Noti-Negro".
4. Se mantiene informados a los socios con los archivos digitales de los principales periódicos de nuestro país, así como del resumen de entrevistas de nuestros miembros del Foro de Expertos.
5. El número de visitas acumuladas es de 91.269 lectores al mes de octubre 2025.
6. Continuamos en actividad académica con el FORO DE EXPERTOS desde el día lunes 23 de marzo de 2020 y estamos en reunión permanente con los asociados para tratar los temas sobre Seguridad y Defensa Hemisférica y temas de coyuntura nacional e internacional.

D. RECOMENDACIONES.-

1. Continuar compartiendo información relevante sobre las actividades de la seguridad y defensa de las diferentes instituciones públicas y privadas del Estado ecuatoriano.
2. Seguir difundiendo comunicaciones oficiales, resoluciones, Decretos Ejecutivos e informes de interés institucional y nacional.
3. Seguir presentando esquelas de felicitación, cumpleaños, aniversario, acuerdo mortuorios en representación de la ASOCID-ECUADOR.
4. Continuar con la actividad académica en foros, mesas redondas y conferencias que permitan actualizar los conocimientos a los socios y amigos de la asociación.
5. Seguir cumpliendo en forma eficiente el plan de actividades y el plan económico del presente año.
6. Mantener informados a los socios con los archivos digitales de los principales periódicos de nuestro país y el resumen de entrevistas de nuestros miembros del Foro de Expertos.
7. Cumplir las actividades pendientes que son objeto de un constante seguimiento.

Es todo cuanto puedo informar para los fines consiguientes.

Quito D.M., a 31 de octubre de 2025

Atentamente. –



Dr. Miguel Oswaldo Moreno Valverde Ing.
Mba., GENERAL DE BRIGADA (S.P.)
PRESIDENTE EJECUTIVO-FUNDADOR
ASOCID-ECUADOR

