



SEGURIDAD NACIONAL

General Oswaldo Moreno
ABOGADO



Martes, 21 de octubre de 2025 / 12:00

MIS REFLEXIONES SOBRE EL PARO NACIONAL EN EL ECUADOR — Hacia una solución estratégica e integral —

QUITO — El conflicto sociopolítico actual exige una evaluación crítica y multidimensional para facilitar la gobernabilidad, la paz y el bien común definida como la "Situación final deseada". Tras un mes de paralización, el país ha llegado a un punto de inflexión que demanda una intervención estratégica, medible y con visión de Estado. La inacción o la rigidez prolongada agravarán la inestabilidad y erosionarán irreversiblemente la credibilidad del presidente Noboa y de las instituciones democráticas.

El conflicto se encuentra en una fase de confrontación activa cuya escalada tiene consecuencias impredecibles. La polarización y la ausencia de canales de diálogo efectivos han profundizado la desconfianza ciudadana, deteriorando la imagen internacional del país con severos riesgos para la cooperación y el rating crediticio.

La estabilidad nacional está comprometida en tres ejes interconectados:

- **Psicosocial:** La población percibe un abandono estatal histórico y denuncia una represión desproporcionada contra sus protestas. Esto no es solo un reclamo económico, sino una profunda crisis de legitimidad del contrato social.
- **Económico:** Las pérdidas millonarias se acumulan y el desabastecimiento de productos básicos afecta directamente a las familias, exacerbando la pobreza y la desesperación.
- **Político-Institucional:** Existe una fractura clara entre el Ejecutivo y segmentos de la sociedad civil, agravada por la crisis de credibilidad en el Consejo de Participación Ciudadana y Control Social (COPCCS) y la sombra de la próxima consulta popular sobre su gestión.

PROPUESTAS DE ACCIÓN PARA LA DESESCALADA Y LA GOBERNABILIDAD

Frente a este panorama crítico, se proponen las siguientes acciones oportunas e inmediatas:

1. **Reorientar el discurso presidencial hacia la unidad y la reactivación:** El mensaje debe evolucionar hacia el reconocimiento del impacto real en la economía familiar, un compromiso verificable con las reformas estructurales y un llamado constante a la paz y la convivencia democrática, enfatizando la "unidad nacional" como valor supremo.
2. **Implementar un "Plan de diálogo con alivio económico inmediato":** Diseñar un paquete

focalizado en las poblaciones más vulnerables y en los sectores productivos afectados, que incluya exoneraciones tributarias temporales, líneas de crédito blandas a través de la banca pública y subsidios al transporte de carga para restablecer las cadenas de suministro.

3. **Activar una mediación internacional con agendas definidas:** Designar a la Cancillería para solicitar formalmente la mediación de la OEA y la UE. El objetivo debe ser convocar mesas técnicas multisectoriales con agendas específicas (alivio económico, reformas institucionales, garantías de DDHH) que incluyan, además de los movimientos sociales en paro, a alcaldes, gremios productivos, academia y organizaciones de la sociedad civil.
4. **Mantener el apoyo firme a las fuerzas del orden con estricto apego a los DDHH:** Respalda la estrategia de seguridad en los niveles político y militar, insistiendo en el cumplimiento de los protocolos de derechos humanos para evitar mayores fracturas sociales y garantizar la seguridad ciudadana.
5. **Intensificar el monitoreo basado en indicadores críticos:** Establecer un Comité de Crisis que reporte diariamente el número de bloqueos, los niveles de abastecimiento en mercados, el índice de confianza empresarial y, de manera crucial, el número y estado de las denuncias por violaciones de DDHH.
6. **Evitar la negociación bilateral sin garantes:** No se recomienda una negociación política directa y exclusiva con la Confederación de Nacionalidades Indígenas del Ecuador (CONAIE) sin mediación internacional. La evidencia sugiere una dinámica de negociación de altas exigencias, donde un actor con una clara agenda político-ideológica podría buscar aumentar la incertidumbre. La solución debe ser inclusiva y multisectorial, no bipolar.

REFLEXIÓN FINAL:

El Ecuador enfrenta una de sus pruebas más complejas. La solución no será puramente militar ni política, sino estratégica e integral. La legitimidad del gobierno no se mide por el control de la calle, sino por su capacidad para recuperar la confianza de la ciudadanía mediante acciones concretas, diálogo serio y una visión clara de futuro. La implementación de estas reflexiones permitirá desactivar el paro, preservar la gobernabilidad y, lo más importante, sentar las bases para una reforma institucional duradera que prevenga crisis futuras. (O)



NATIONAL SECURITY

General Oswaldo Moreno
LAWYER



Tuesday, October 21, 2025 / 12:00 pm

MY REFLECTIONS ON THE NATIONAL STRIKE IN ECUADOR
– Towards a strategic and comprehensive solution –

QUITO – The current sociopolitical conflict demands a critical and multidimensional assessment to facilitate governance, peace, and the common good, defined as the "Desired End State." After a month of paralysis, the country has reached a tipping point that requires a strategic, measurable intervention with a state vision. Prolonged inaction or rigidity will worsen instability and irreversibly erode the credibility of President Noboa and democratic institutions.

The conflict is in a phase of active confrontation whose escalation has unpredictable consequences. Polarization and the absence of effective dialogue channels have deepened citizen distrust, damaging the country's international image with severe risks for cooperation and its credit rating.

National stability is compromised in three interconnected areas:

- **Psychosocial:** The population perceives a historical state abandonment and denounces a disproportionate repression of its protests. This is not just an economic demand, but a deep crisis of legitimacy of the social contract.
- **Economic:** Million-dollar losses are accumulating, and the shortage of basic products directly affects families, exacerbating poverty and desperation.
- **Political-Institutional:** There is a clear fracture between the Executive Branch and segments of civil society, aggravated by a credibility crisis in the Council for Citizen Participation and Social Control (CPCCS) and the shadow of the upcoming popular consultation on its performance.

PROPOSED ACTIONS FOR DE-ESCALATION AND GOVERNANCE

In the face of this critical panorama, the following timely and immediate actions are proposed:

1. **Reorient the presidential discourse towards unity and reactivation:** The message must evolve to acknowledge the real impact on family economies, a verifiable commitment to structural reforms, and a constant call for peace and democratic coexistence, emphasizing "national unity" as a supreme value.

2. **Implement a "Dialogue plan with immediate economic relief":** Design a package focused on the most vulnerable populations and affected productive sectors, including temporary tax exemptions, soft credit lines through public banking, and subsidies for freight transport to restore supply chains.
3. **Activate international mediation with defined agendas:** Task the Chancellery (Foreign Ministry) with formally requesting mediation from the OAS and the EU. The goal should be to convene multi-sector technical roundtables with specific agendas (economic relief, institutional reforms, human rights guarantees) that include, in addition to the striking social movements, mayors, productive guilds, academia, and civil society organizations.
4. **Maintain firm support for law enforcement with strict adherence to human rights:** Support the security strategy at the political and military levels, insisting on compliance with human rights protocols to prevent further social fractures and guarantee citizen security.
5. **Intensify monitoring based on critical indicators:** Establish a Crisis Committee that daily reports the number of blockades, supply levels in markets, the business confidence index, and, crucially, the number and status of complaints of human rights violations.
6. **Avoid bilateral negotiation without guarantors:** Direct and exclusive political negotiation with the Confederation of Indigenous Nationalities of Ecuador (CONAIE) without international mediation is not recommended. Evidence suggests a high-demand negotiation dynamic, where an actor with a clear political-ideological agenda could seek to increase uncertainty. The solution must be inclusive and multi-sectoral, not bipolar.

FINAL REFLECTION

Ecuador faces one of its most complex tests. The solution will not be purely military or political, but strategic and comprehensive. The government's legitimacy is not measured by its control of the streets, but by its ability to regain the trust of the citizenry through concrete actions, serious dialogue, and a clear vision for the future. Implementing these reflections will deactivate the strike, preserve governance, and, most importantly, lay the groundwork for lasting institutional reform that prevents future crises. (O)



SEGURANÇA NACIONAL

General Oswaldo Moreno
ADVOGADO



Terça-feira, 21 outubro, 2025 / 12:00

MINHAS REFLEXÕES SOBRE A GREVE NACIONAL NO EQUADOR:
— Rumo a uma solução estratégica e abrangente estratégica e integral —

QUITO – O atual conflito sociopolítico exige uma avaliação crítica e multidimensional para facilitar a governabilidade, a paz e o bem comum, definidos como a "Situação Final Desejada". Após um mês de paralisia, o país atingiu um ponto de inflexão que demanda uma intervenção estratégica, mensurável e com visão de Estado. A inação ou a rigidez prolongadas agravarão a instabilidade e erosionarão irreversivelmente a credibilidade do presidente Noboa e das instituições democráticas.

O conflito encontra-se em uma fase de confronto ativo, cuja escalada tem consequências imprevisíveis. A polarização e a ausência de canais de diálogo eficazes aprofundaram a desconfiança dos cidadãos, deteriorando a imagem internacional do país com severos riscos para a cooperação e seu rating de crédito. A estabilidade nacional está comprometida em três eixos interconectados:

- **Psicossocial:** A população percebe um abandono estatal histórico e denuncia uma repressão desproporcional contra seus protestos. Isso não é apenas uma demanda econômica, mas uma profunda crise de legitimidade do contrato social.
- **Econômico:** Perdas milionárias se acumulam e o desabastecimento de produtos básicos afeta diretamente as famílias, exacerbando a pobreza e o desespero.
- **Político-Institucional:** Há uma clara fratura entre o Executivo e segmentos da sociedade civil, agravada por uma crise de credibilidade no Conselho de Participação Cidadã e Controle Social (CPCCS) e pela sombra da próxima consulta popular sobre sua gestão.

PROPOSTAS DE AÇÃO PARA A DESESCALADA E A GOVERNABILIDADE

Diante deste panorama crítico, propõem-se as seguintes ações oportunas e imediatas:

1. **Reorientar o discurso presidencial para a unidade e a reativação:** A mensagem deve evoluir para o reconhecimento do impacto real na economia das famílias, um compromisso verificável com as reformas estruturais e um chamado constante à paz e à convivência democrática, enfatizando a "unidade nacional" como valor supremo.
2. **Implementar um "Plano de Diálogo com Alívio Econômico Imediato":** Elaborar um pacote focalizado nas populações mais vulneráveis e nos setores produtivos afetados, que inclua isenções tributárias temporárias, linhas de crédito

subsidiadas através dos bancos públicos e subsídios ao transporte de carga para restabelecer as cadeias de abastecimento.

3. **Ativar uma mediação internacional com agendas definidas:** Designar o Ministério das Relações Exteriores (Chancelaria) para solicitar formalmente a mediação da OEA e da UE. O objetivo deve ser convocar mesas técnicas multissetoriais com agendas específicas (alívio econômico, reformas institucionais, garantias de direitos humanos) que incluam, além dos movimentos sociais em greve, prefeitos, entidades do setor produtivo, a academia e organizações da sociedade civil.
4. **Manter apoio firme às forças de segurança com estrita adesão aos direitos humanos:** Apoiar a estratégia de segurança nos níveis político e militar, insistindo no cumprimento dos protocolos de direitos humanos para evitar maiores fraturas sociais e garantir a segurança dos cidadãos.
5. **Intensificar o monitoramento com base em indicadores críticos:** Estabelecer um Comitê de Crise que reporte diariamente o número de bloqueios, os níveis de abastecimento nos mercados, o índice de confiança do empresariado e, crucialmente, o número e o status das denúncias por violações de direitos humanos.
6. **Evitar a negociação bilateral sem fiadores:** Não é recomendável uma negociação política direta e exclusiva com a Confederação de Nacionalidades Indígenas do Equador (CONAIE) sem mediação internacional. As evidências sugerem uma dinâmica de negociação de altas exigências, na qual um ator com uma clara agenda político-ideológica poderia buscar aumentar a incerteza. A solução deve ser inclusiva e multissetorial, não bipolar.

REFLEXÃO FINAL

O Equador enfrenta um de seus testes mais complexos. A solução não será puramente militar ou política, mas estratégica e abrangente. A legitimidade do governo não se mede pelo controle das ruas, mas por sua capacidade de recuperar a confiança da cidadania por meio de ações concretas, diálogo sério e uma visão clara de futuro. A implementação destas reflexões permitirá desativar a greve, preservar a governabilidade e, o mais importante, lançar as bases para uma reforma institucional duradoura que previna crises futuras. (O)



SÉCURITÉ NATIONALE

Général Oswaldo Moreno
AVOCAT



Mardi, octobre 21, 2025 / 12:00

MES RÉFLEXIONS SUR LA GRÈVE NATIONALE EN ÉQUATEUR
– Vers une solution stratégique et intégrale –

QUITO – Le conflit sociopolitique actuel exige une évaluation critique et multidimensionnelle pour faciliter la gouvernance, la paix et le bien commun, définis comme « l'État Final Désiré ». Après un mois de paralysie, le pays a atteint un point de non-retour qui exige une intervention stratégique, mesurable et dotée d'une vision d'État. L'inaction ou la rigidité prolongées aggraveront l'instabilité et éroderont irrémédiablement la crédibilité du président Noboa et des institutions démocratiques.

Le conflit est dans une phase de confrontation active dont l'escalade a des conséquences imprévisibles. La polarisation et l'absence de canaux de dialogue efficaces ont approfondi la méfiance des citoyens, endommageant l'image internationale du pays avec des risques sévères pour la coopération et sa notation de crédit.

La stabilité nationale est compromise dans trois domaines interconnectés :

- **Psychosocial** : La population perçoit un abandon historique de l'État et dénonce une répression disproportionnée contre ses manifestations. Il ne s'agit pas seulement d'une revendication économique, mais d'une crise profonde de légitimité du contrat social.
- **Économique** : Les pertes s'élèvent à des millions et la pénurie de produits de première nécessité affecte directement les familles, exacerbant la pauvreté et le désespoir.
- **Politico-Institutionnel** : Il existe une fracture claire entre l'exécutif et des segments de la société civile, aggravée par une crise de crédibilité au sein du Conseil de Participation Citoyenne et de Contrôle Social (CPCCS) et l'ombre de la prochaine consultation populaire sur sa gestion.

PROPOSITIONS D'ACTION POUR LE DÉSESCALADE ET LA GOUVERNANCE

Face à ce paysage critique, les actions opportunes et immédiates suivantes sont proposées :

1. **Réorienter le discours présidentiel vers l'unité et la relance** : Le message doit évoluer vers la reconnaissance de l'impact réel sur l'économie des familles, un engagement vérifiable en faveur des réformes structurelles et un appel constant à la paix et à la coexistence démocratique, en soulignant « l'unité nationale » comme valeur suprême.
2. **Mettre en œuvre un « Plan de dialogue avec un soulagement économique immédiat »** : Concevoir un paquet ciblé sur les populations les plus vulnérables et les secteurs productifs affectés, incluant des exonérations fiscales temporaires, des lignes de crédit bonifiées via les banques

publiques et des subventions au transport de marchandises pour rétablir les chaînes d'approvisionnement.

3. **Activer une médiation internationale avec des agendas définis** : Charger le Ministère des Affaires Étrangères (Chancellerie) de demander formellement la médiation de l'OEA et de l'UE. L'objectif doit être de convoquer des tables rondes techniques multisectorielles avec des agendas spécifiques (soulagement économique, réformes institutionnelles, garanties des droits de l'homme) qui incluent, outre les mouvements sociaux en grève, les maires, les syndicats professionnels, le monde universitaire et les organisations de la société civile.
4. **Maintenir un soutien ferme aux forces de l'ordre dans le strict respect des droits de l'homme** : Soutenir la stratégie de sécurité aux niveaux politique et militaire, en insistant sur le respect des protocoles des droits de l'homme pour éviter de nouvelles fractures sociales et garantir la sécurité des citoyens.
5. **Intensifier le suivi sur la base d'indicateurs critiques** : Établir un Comité de Crise qui rend compte quotidiennement du nombre de barrages routiers, des niveaux d'approvisionnement sur les marchés, de l'indice de confiance des entreprises et, crucialement, du nombre et du statut des plaintes pour violations des droits de l'homme.
6. **Éviter la négociation bilatérale sans garants** : Il n'est pas recommandé d'engager une négociation politique directe et exclusive avec la Confédération des Nationalités Indigènes de l'Équateur (CONAIE) sans médiation internationale. Les preuves suggèrent une dynamique de négociation exigeante, où un acteur ayant un agenda politico-idéologique clair pourrait chercher à accroître l'incertitude. La solution doit être inclusive et multisectorielle, et non bipolaire.

RÉFLEXION FINALE

L'Équateur fait face à l'une de ses épreuves les plus complexes. La solution ne sera ni purement militaire ni purement politique, mais stratégique et intégrale. La légitimité du gouvernement ne se mesure pas au contrôle de la rue, mais à sa capacité à regagner la confiance des citoyens par des actions concrètes, un dialogue sérieux et une vision claire de l'avenir. La mise en œuvre de ces réflexions permettra de désactiver la grève, de préserver la gouvernance et, surtout, de jeter les bases d'une réforme institutionnelle durable qui préviendra les crises futures. (O)



NATIONALEN SICHERHEIT

General Oswaldo Moreno
RECHTSANWALT



Dienstag, 21. Oktober 2025 / 12:00 Uhr

MEINE GEDANKEN ZUM NATIONALSTREIK IN ECUADOR
— Auf dem weg zu einer strategischen und umfassenden lösung —

QUITO – Der aktuelle gesellschaftspolitische Konflikt erfordert eine kritische und mehrdimensionale Bewertung, um Governance, Frieden und das Gemeinwohl als den "Gewünschten Endzustand" zu fördern. Nach einem Monat der Lähmung hat das Land einen Wendepunkt erreicht, der ein strategisches, messbares Eingreifen mit einer Staatsvision erfordert. Anhaltende Untätigkeit oder Starre werden die Instabilität verschlimmern und die Glaubwürdigkeit von Präsident Noboa und der demokratischen Institutionen unwiederbringlich untergraben.

Der Konflikt befindet sich in einer Phase der aktiven Konfrontation, deren Eskalation unvorhersehbare Folgen hat. Polarisierung und das Fehlen effektiver Dialogkanäle haben das Misstrauen der Bürger vertieft und das internationale Ansehen des Landes beschädigt, was schwerwiegende Risiken für die Zusammenarbeit und seine Kreditwürdigkeit birgt.

Die nationale Stabilität ist in drei miteinander verbundenen Bereichen beeinträchtigt:

- **Psychosozial:** Die Bevölkerung nimmt eine historische Vernachlässigung durch den Staat wahr und beklagt eine unverhältnismäßige Unterdrückung ihrer Proteste. Dies ist nicht nur eine wirtschaftliche Forderung, sondern eine tiefe Krise der Legitimität des Gesellschaftsvertrags.
- **Wirtschaftlich:** Millionenschwere Verluste häufen sich an, und die Knappheit an Grundnahrungsmitteln betrifft die Familien direkt, was Armut und Verzweiflung verschärft.
- **Politisch-Institutionell:** Es besteht eine klare Kluft zwischen der Exekutive und Teilen der Zivilgesellschaft, verschärft durch eine Glaubwürdigkeitskrise im Rat für Bürgerbeteiligung und soziale Kontrolle (CPCCS) und den Schatten der bevorstehenden Volksbefragung über seine Leistung.

VORGESCHLAGENE MAßNAHMEN ZUR DEESKALATION UND GOVERNANCE

Angesichts dieser kritischen Lage werden die folgenden zeitnahen und sofortigen Maßnahmen vorgeschlagen:

1. **Die präsidiale rhetorik auf einheit und wiederbelebung ausrichten:** Die Botschaft muss sich weiterentwickeln, um die realen Auswirkungen auf die Haushaltswirtschaften anzuerkennen, eine überprüfbare Verpflichtung zu strukturellen Reformen zu zeigen und ständig zu Frieden und demokratischem Zusammenleben aufzurufen, wobei die "nationale Einheit" als höchster Wert betont wird.

2. **Einen "Dialogplan mit sofortiger wirtschaftlicher entlastung" umsetzen:** Ein Paket für die gefährdetsten Bevölkerungsgruppen und betroffenen Wirtschaftssektoren schnüren, das vorübergehende Steuerbefreiungen, günstige Kreditlinien durch öffentliche Banken und Subventionen für den Güterverkehr zur Wiederherstellung der Lieferketten umfasst.
3. **Internationale vermittlung mit definierten agenden aktivieren:** Das Außenministerium sollte damit beauftragt werden, formell eine Vermittlung der OAS und der EU zu beantragen. Das Ziel sollte die Einberufung multisektoraler technischer Runder Tische mit spezifischen Agenden (wirtschaftliche Entlastung, institutionelle Reformen, Menschenrechtsgarantien) sein, die neben den streikenden Sozialbewegungen auch Bürgermeister, Wirtschaftsverbände, die Wissenschaft und zivilgesellschaftliche Organisationen einbeziehen.
4. **Die Sicherheitskräfte unter strikter wahrung der menschenrechte fest unterstützen:** Die Sicherheitsstrategie auf politischer und militärischer Ebene unterstützen und auf die Einhaltung der Menschenrechtsprotokolle bestehen, um weitere gesellschaftliche Spaltungen zu verhindern und die Sicherheit der Bürger zu gewährleisten.
5. **Das monitoring auf der grundlage kritischer Indikatoren intensivieren:** Ein Krisenkomitee einrichten, das täglich über die Anzahl der Straßenblockaden, das Versorgungsniveau auf den Märkten, den Geschäftsklimaindex und, entscheidend, die Anzahl und den Status der Beschwerden über Menschenrechtsverletzungen berichtet.
6. **Bilaterale verhandlungen ohne garantien vermeiden:** Direkte und ausschließliche politische Verhandlungen mit dem Dachverband der Indigenen Völker Ecuadors (CONAIE) ohne internationale Vermittlung werden nicht empfohlen. Die Beweise deuten auf eine Verhandlungsdynamik mit hohen Forderungen hin, bei der ein Akteur mit einer klaren politisch-ideologischen Agenda versuchen könnte, die Unsicherheit zu erhöhen. Die Lösung muss inklusiv und multisektoral sein, nicht bipolar.

ABSCHLIESSENDE BETRACHTUNG

Ecuador steht vor einer seiner komplexesten Bewährungsproben. Die Lösung wird weder rein militärisch noch rein politisch sein, sondern strategisch und umfassend. Die Legitimität der Regierung misst sich nicht daran, die Straße zu kontrollieren, sondern daran, das Vertrauen der Bürgerschaft durch konkrete Handlungen, ernsthaften Dialog und eine klare Zukunftsvision zurückzugewinnen. Die Umsetzung dieser Überlegungen wird den Streik beenden, die Regierungsfähigkeit bewahren und, was am wichtigsten ist, den Grundstein für eine dauerhafte institutionelle Reform legen, die künftige Krisen verhindert. (M)



SICUREZZA NAZIONALE

Generale Oswaldo Moreno
AVVOCATO



Martedì 21 ottobre 2025 / 12:00

IL MIO PENSIERO SULLO SCIOPERO NAZIONALE IN ECUADOR
— Verso una soluzione strategica e globale —

QUITO – L'attuale conflitto socio-politico richiede una valutazione critica e multidimensionale per facilitare la governabilità, la pace e il bene comune definito come la "Situazione Finale Desiderata". Dopo un mese di paralisi, il Paese è giunto a un punto di svolta che richiede un intervento strategico, misurabile e con una visione dello Stato. L'inazione o la rigidità prolungata aggraveranno l'instabilità ed eroderanno irreversibilmente la credibilità del Presidente Noboa e delle istituzioni democratiche.

Il conflitto è in una fase di scontro attivo la cui escalation ha conseguenze imprevedibili. La polarizzazione e l'assenza di canali di dialogo efficaci hanno approfondito la sfiducia dei cittadini, deteriorando l'immagine internazionale del paese con gravi rischi per la cooperazione e il rating del credito.

La stabilità nazionale è compromessa su tre assi interconnessi:

- 1. **Psicosociale:** la popolazione percepisce un abbandono storico dello Stato e denuncia una repressione sproporzionata contro le loro proteste. Non si tratta solo di una rivendicazione economica, ma di una profonda crisi di legittimità del contratto sociale.
- 2. **Economico:** milioni di dollari di perdite si stanno accumulando e la carenza di prodotti di base colpisce direttamente le famiglie, esacerbando la povertà e la disperazione.
- 3. **Politico-istituzionale:** C'è una chiara frattura tra l'Esecutivo e segmenti della società civile, aggravata dalla crisi di credibilità nel Consiglio per la Partecipazione dei Cittadini e il Controllo Sociale (CPCCS) e dall'ombra dell'imminente consultazione popolare sulla sua gestione.

PROPOSTE D'AZIONE PER LA DE-ESCALATION E LA GOVERNANCE

Di fronte a questo panorama critico, si propongono le seguenti azioni tempestive e immediate:

- 1. **Riorientare il discorso presidenziale verso l'unità e la riattivazione:** il messaggio deve evolvere verso il riconoscimento dell'impatto reale sull'economia familiare, un impegno verificabile per le riforme strutturali e un costante appello alla pace e alla convivenza democratica, sottolineando l'"unità nazionale" come valore supremo.
- 2. **Attuare un "Piano di dialogo con sollievo economico immediato":** progettare un pacchetto incentrato sulle popolazioni più vulnerabili e sui settori produttivi colpiti,

comprese esenzioni fiscali temporanee, linee di credito agevolate attraverso banche pubbliche e sussidi per il trasporto merci per ripristinare le catene di approvvigionamento.

- 3. **Attivare la mediazione internazionale con agende definite:** designare il Ministero degli Esteri per richiedere formalmente la mediazione all'OEA e all'UE. L'obiettivo dovrebbe essere quello di convocare tavole rotonde tecniche multisettoriali con agende specifiche (aiuti economici, riforme istituzionali, garanzie dei diritti umani) che includano, oltre ai movimenti sociali disoccupati, sindacati produttivi, università e organizzazioni della società civile.
- 4. **Mantenere un fermo sostegno alle forze dell'ordine nel rigoroso rispetto dei diritti umani:** sostenere la strategia di sicurezza a livello politico e militare, insistendo sul rispetto dei protocolli sui diritti umani per evitare ulteriori fratture sociali e garantire la sicurezza dei cittadini.
- 5. **Intensificare il monitoraggio sulla base di indicatori critici:** istituire un Comitato di crisi che riferisca quotidianamente sul numero di blocchi, sui livelli di offerta nei mercati, sull'indice di fiducia delle imprese e, soprattutto, sul numero e lo stato delle denunce di violazioni dei diritti umani.
- 6. **Evitare negoziati bilaterali senza garanti:** un negoziato politico diretto ed esclusivo con la Confederazione delle Nazionalità Indigene dell'Ecuador (CONAIE) senza mediazione internazionale non è raccomandato. L'evidenza suggerisce una dinamica negoziale di richieste elevate, in cui un attore con una chiara agenda politico-ideologica potrebbe cercare di aumentare l'incertezza. La soluzione deve essere inclusiva e multisettoriale, non bipolare.

RIFLESSIONE FINALE:

L'Ecuador affronta una delle sue prove più complesse. La soluzione non sarà puramente militare o politica, ma strategica e globale. La legittimità del governo non si misura dal controllo della strada, ma dalla sua capacità di riconquistare la fiducia dei cittadini attraverso azioni concrete, un dialogo serio e una chiara visione del futuro. L'attuazione di queste riflessioni consentirà di disinnescare la disoccupazione, preservare la governabilità e, soprattutto, porre le basi per una riforma istituzionale duratura che prevenga future crisi. (O)

