



**ASOCID-ECUADOR**  
"GRAD. LEOPOLDO AURELIO MANTILLA ANTE"

# INFORME DE ACTIVIDADES SEPTIEMBRE-2025

**PRESIDENCIA**

INFORME EJECUTIVO DE GESTIÓN DEL MES DE SEPTIEMBRE DE 2025 QUE PRESENTA EL SR. GRAB. (S.P.) MIGUEL O. MORENO V., PRESIDENTE EJECUTIVO-FUNDADOR DE LA ASOCID-ECUADOR, A LA JUNTA DIRECTIVA Y A LOS MIEMBROS DE LA ASOCIACIÓN.

**ASOCID-ECUADOR**

**INFORME EJECUTIVO DE GESTIÓN DEL MES DE SEPTIEMBRE DE 2025  
QUE PRESENTA EL SR. GRAB. (S.P.) MIGUEL OSWALDO MORENO  
VALVERDE, PRESIDENTE DE LA ASOCID-ECUADOR, A LA JUNTA  
DIRECTIVA Y A LOS MIEMBROS DE LA ASOCIACIÓN**

**A. ANTECEDENTES.-**

1. Acta Nro. 01-2025 Sesión Ordinaria-Asamblea General 17-FEB-2025.
2. Acta Nro. 02-2025 Sesión Ordinaria-Asamblea General 20-FEB-2025.
3. Actividades Foro de Expertos. (Sesión permanente)
4. Informe mensual mes de enero - 2025
5. Informe mensual mes de febrero - 2025
6. Informe mensual mes de marzo - 2025
7. Informe mensual mes de abril - 2025
8. Informe mensual mes de mayo - 2025
9. Informe mensual mes de junio – 2025
10. Informe mensual mes de julio – 2025
11. Informe mensual mes de agosto – 2025
12. Comunicaciones periódicas. (22-25)
13. Intervenciones públicas de los Socios. (Actividades permanentes)

**B. ANÁLISIS.-**

**1. DE LAS GESTIONES DEL DIRECTORIO.-**

**a. Sobre las gestiones de la presidencia. -**

Esta presidencia realizó las siguientes gestiones:

**1) INFORMANDO No. 21-2025**

Quito, 31-AGOSTO-2025

Asunto:

Remitiendo informe de actividades del mes de agosto 2025.

Estimados socios de la ASOCID-ECUADOR:

Me permito remitir el INFORME DE ACTIVIDADES DEL MES DE AGOSTO DE 2025, de acuerdo a lo que establece el estatuto de la asociación.

Link:

<https://www.asocid-ecuador.com/wp-content/uploads/2025/08/INFORME-MENSUAL-ASOCID-ECUADOR-31AGO2025.pdf>

Esta presidencia agradece el apoyo académico recibido por los miembros del Foro de Expertos de la asociación que dan realce al debate y a la discusión de todos los temas de actualidad que

refieren a la seguridad y defensa.

Saludos afectuosos,

General Oswaldo Moreno

Presidente

ASOCID-ECUADOR

14:22

2) INFORMANDO Nro. 22-2025

ASOCID-ECUADOR

Quito, 6-SEP-2025 / 19:13

Asunto:

Agradeciendo saludo por 7mo. Aniversario de la ASOCID-ECUADOR.

Estimados socios y amigos de la ASOCID-ECUADOR:

A nombre de la Junta Directiva hago llegar el agradecimiento a todas las personas que, con sus muestras de afecto nos han hecho llegar su saludo al estar conmemorando el séptimo aniversario de creación de nuestra asociación.

Mantenemos el compromiso inquebrantable de seguir cumpliendo el proyecto aprobado por nuestros votantes y se ofrece -con la venia de todos ustedes- seguir acompañando los temas que nos apasiona con la misma intensidad y compromiso que nos caracteriza.

Saludos afectuosos,

General Oswaldo Moreno

PRESIDENTE EJECUTIVO-FUNDADOR

ASOCID-ECUADOR

COMENTARIOS

3) INFORMANDO Nro. 23-2025

ASOCID-ECUADOR

Quito, 16-SEP-2025 / 12:32

Asunto:

Informando link Convención Madrid 2025.

Estimados socios y amigos de la ASOCID-ECUADOR:

Me permito remitir el programa y el link para asistir online vía YouTube a la I Convención Hemisférica de Seguridad y Defensa a realizarse en Madrid, del jueves 18 al viernes 19-SEP-2025.

Link:

<https://www.youtube.com/live/PO5RrZYramY?si=Cgh7YvYuRa28QpjP>

¡Están cordialmente invitados. Les esperamos.!!

Saludos afectuosos,

General

Oswaldo Moreno

PRESIDENTE

ASOCID-ECUADOR

4) DESPEDIDA AL SR. JEFE DEL COMACO

Estimad@s:

Quizás, las decisiones tomadas por el almirante Jaime Vela, no fueron las adecuadas ni cumplieron las expectativas deseadas.

Sin embargo, esa potestad del líder de asumir sus responsabilidades aparecen cuando en la soledad del mando, solo su intuición, olfato y -lo que otros llaman suerte-, le permitirán lidiar con la crítica y con los sinsabores que también ofrece la honorable profesión de las armas.

Eso no le quita ningún mérito al ahora vicealmirante Vela quien durante largos años entregó su capacidad profesional al servicio de la patria.

Desde este espacio, se le agradece y se le desea que tenga “buen viento y buena mar” en sus proyectos de vida.

Finalmente, déjeme decirle señor Valm., que las velas no se rasgan en tiempo calmo, se rompen porque la tormenta azota y quiere quebrantar la voluntad de lucha y de eso se reconoce que usted jamás se rindió ante las adversidades e infortunios.

Bienvenido a los “cuarteles de invierno” desde donde se critica y también se realza las virtudes de un valiente marino que por ahora requiere de calma en su corazón y en su alma.

Saludos afectuosos,

General Oswaldo Moreno

Quito, 8-SEP-2025

13:00

5) Compartiendo revista “Pensamiento Estratégico”.

Estimad@s:

Me es grato compartir la revista Pensamiento Estratégico de la Academia de Defensa Militar Conjunta del mes de agosto de 2025.

Podremos disfrutar de la lectura de los siguientes artículos expuestos por nuestros socios y amigos de la ASOCID-ECUADOR a quienes agradezco por su apoyo académico al pensamiento estratégico, muy necesario en estos momentos de crisis y conflictos.

1.- “AMÉRICA LATINA FRENTE A LA RECONFIGURACIÓN DE LOS ESPACIOS DE PODER:

DESAFÍOS Y OPORTUNIDADES PARA UNA INSERCIÓN ESTRATÉGICA”

Dra. Mirlis Reyes Salarichs

2.- “TENSION EN LOS CONFLICTOS Y CRISIS DE UN MUNDO FRAGMENTADO”

Grad. (S.P.) Oswaldo Jarrín Román

3.- “HACIA UN SISTEMA DE SEGURIDAD COOPERATIVA SURAMERICANO”

Grae. (S.P.) Paco Moncayo Gallegos

Saludos afectuosos,

General Oswaldo Moreno

PRESIDENTE

ASOCID-ECUADOR

2-SEP-2025

12:57

6) La ASOCID-ECUADOR en acción.

Nuestro socio, Grad. (S.P.) Roberto Freire nos comparte una publicación de actualidad: “El dilema del empleo de las Fuerzas Armadas y el uso de la fuerza en el Ecuador”, publicado en la Revista Resdal.

Agradecemos la gentileza y felicitamos su colaboración.

Saludos afectuosos,

General Oswaldo Moreno

PRESIDENTE

ASOCID-ECUADOR

París, viernes, 26-SEP-2025

16:42

7) La ASOCID-ECUADOR en acción.

Nuestro socio Grad. (S.P.) Edwin Freire, nos comparte el artículo: “Estado de Excepción y Estado de Emergencia” de su autoría y publicado en la Revista Presencia 41-2025 de la Asociación de Generales y Almirantes del Ecuador (ASOGENAL).

Un artículo de mucho interés que enlaza muy bien con la presentación de la clase magistral de nuestro socio Honorario, general Paco Moncayo Gallegos sobre: “El Conflicto Armado no Internacional” expuesta a los alumnos y directivos de la Academia de Guerra Naval.

Sin duda, esta participación activa de nuestros socios, realza el debate y la tertulia, permitiendo apoyar desde la academia las decisiones que deben tomar los comandantes en funciones.

Saludos afectuosos,

General Oswaldo Moreno

PRESIDENTE

ASOCID-ECUADOR

Quito, 11-SEP-2026

15:05

8) La ASOCID-ECUADOR en acción.

Nuestro socio Honorario Grae. (S.P.) Paco Moncayo Gallegos, nos comparte la presentación de su clase magistral sobre: “El Conflicto Armado no Internacional” expuesta en la Academia de Guerra Naval.

Agradezco por su participación siempre activa mi estimado general.

Saludos afectuosos,

General Oswaldo Moreno

PRESIDENTE

ASOCID-ECUADOR

Quito, 11-SEP-2026

15:04

9) SOBRE LA I CONVENCIÓN HEMISFÉRICA EN SEGURIDAD Y DEFENSA -MADRID 2025-

Luego de 15 reuniones mantenidas con el grupo organizador: IADC FOUNDATION, ADESyD y la ASOCID-ECUADOR, hemos finalizado la fase de preparación del evento académico que nos une.

Del 18 al 19 de septiembre de 2025, inicia la revisión de los temas que nos interesa:

- 1.- La conducción política de la Seguridad Nacional;
- 2.- La Defensa Nacional en el ámbito multilateral;
- 3.- La intervención de las Fuerzas Armadas en la gestión de riesgos y catástrofes; y,
- 4.- La inteligencia artificial y ciberseguridad.

Han sido invitados expertos de: México, Ecuador, España y Perú para revisar el enfoque multidimensional, integral, sistémico y dinámico de la Seguridad Nacional definidos en la Declaración de Brigdetown, Barbados, de 2002 y de México de 2003.

Les mantenemos informados del enlace para los asistentes que

deseen seguirnos en la modalidad virtual.

Saludos afectuosos,

General Oswaldo Moreno

PRESIDENTE

ASOCID-ECUADOR / Quito, 10-SEP-2025 / 17:16

<https://x.com/adesyd2011/status/1965888978672128443?s=48>

10) Cometarios sobre la realización de la I Convención Hemisférica de Seguridad y Defensa, Madrid 2025.

*Muchas gracias señor Presidente, quiero felicitar a los señores Generales: Paco Moncayo Gallegos, Oswaldo Jarrín Román y Oswaldo Moreno Valverde, Miembros de ASOCID- ECUADOR EC por sus excelentes exposiciones en esta Primera Convención Hemisférica de Seguridad y Defensa.*

CPNV. Byron Sanmiguel

*Muchas gracias mi estimado comandante.*

*Su efectivo apoyo fue clave para que las coordinaciones planificadas se hayan gestionado con eficiencia.*

*¡Un feliz retorno..!*

*Saludos afectuosos,*

LA PRESIDENCIA

*Extraordinario evento académico lleno de experiencias positivas de intercambio y aporte para la seguridad cooperativa internacional. Muchas gracias y en espera de una nueva oportunidad.*

Grad. Oswaldo Jarrín

*Una excelente representación felicitaciones ASOCID-ECUADOR.*

Coronel Marcelo Andino

*Éxitos y bendiciones para la tan esperada*

*" 1° Convención Hemisférica de Seguridad y Defensa - Madrid 2025"*

*Todo lo mejor para los participantes y organizadores!*

Zoraya Alas - Paraguay

*Muchas gracias Sr. Presidente por la información, éxitos a los organizadores y a nuestros representantes de la ASOCID – ECUADOR.*

Grad. Roque Moreira

## 11) Invitaciones.-

### Capacitación Appl LinkedIn por parte del IADC.

#### Estimado Alumni del IADC

En esta ocasión me pongo en contacto con ustedes para informarles que el IADC realizará un taller sobre el empleo de la plataforma LinkedIn. Esta herramienta tecnológica permitirá potenciar su Red Profesional, ya que esta, es su mejor activo. Para ayudarte, te invitamos al taller sobre el empleo de la plataforma LinkedIn, diseñado para los profesionales de la Defensa y Seguridad.

En este taller, aprenderá a:

- Optimizar el perfil para destacarse en el sector.
- Expandir la "Red de contactos de alto valor".
- Posicionarte como un referente en tu campo de especialización.

El taller tiene una duración de **cuatro sesiones con duración de la 1:30 Hs** en las fechas siguientes:

|          |                    |                              |
|----------|--------------------|------------------------------|
| Sesión 1 | 29 septiembre 2025 | 13:30 a 15:00 Hs.<br>(GMT-4) |
| Sesión 2 | 6 octubre 2025     |                              |
| Sesión 3 | 20 octubre 2025    |                              |
| Sesión 4 | 3 noviembre 2025   |                              |

Para asegurar su cupo, se deberá completa el formulario de registro siguiente:

<https://forms.office.com/r/ASiR2xXXbE>

Después del registro, se enviará el enlace para acceder a las sesiones a su correo. Le pedimos que reserve las fechas en tu calendario. Los cupos son limitados y se asignarán por orden de registro.

Para solicitar información sobre el **contenido académico del taller**, comunicarse con el instructor **Juan Carrasco**, al correo [juan.carrasco@iadc.edu](mailto:juan.carrasco@iadc.edu)

Para cualquier consulta sobre el **proceso de registro**, contactar al suscrito. Agradecemos su pronta inscripción.

## 12) Entrevistas

# ENTREVISTAS

Lunes  
1 Septiembre 2025

**HORARIO**  
6:00 AM - 9:30 AM

**Estefanía Luzuriaga; Polítologa**  
Tema: Análisis de los 100 días del Gobierno de Daniel Noboa.

**Dr Byron San Miguel, Experto en Seguridad**  
Tema: 100 días de seguridad, incautación de droga y expectativa por visita de Marco Rubio.

**Ing. Adriana Banderas, Directora Ejecutiva de ECUASEM**  
Tema: Primer Congreso Nacional del Arroz y Expocampo Arroz 2025.

**Ab Juan Daniel Zambrano, Coordinador Zonal 8 de Arcsa.**  
Tema: Decomiso de medicamentos en carpas improvisadas en el Hospital Monte Sinaí

### 13) Felicitación

La ASOCID-ECUADOR hace llegar la felicitación a la nueva cúpula militar, nombrada por el presidente de la República del Ecuador y les desea muchos éxitos en el desempeño de sus delicadas funciones.

Saludos afectuosos.

General Oswaldo Moreno

Presidente

ASOCID-ECUADOR

14) Bienvenida

Esta presidencia se complace en dar la bienvenida a la Sra. María Cecilia Rozas Ponce de León, egresada de la clase 35 “siempre la mejor” y diplomática (Ret.) de la hermana República del Perú.

Un gusto tenerte con nosotros estimada María Cecilia.

Saludos afectuosos.

General Oswaldo Moreno

PRESIDENTE

ASOCID-ECUADOR

## COMENTARIO

*Muy honrada y agradecida por la gentileza de incluirme en el chat de la distinguida Asociación de Egresados del CID del Ecuador. Mis más cordiales saludos.*

María Cecilia Rozas Ponce de León

b. De la Comisión económica.-

1) De las aportaciones. -

De acuerdo al reporte emitido por la comisión económica con fecha 30 de septiembre de 2025, se desprende el siguiente cuadro de aportaciones:

| APORTES DE SOCIOS ACTIVOS DE LA ASOCID - ECUADOR               |           |           |           |           |       |        |               |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |          |      |  |  |
|----------------------------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-------|--------|---------------|------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|----------|------|--|--|
| APORTES 2025 APROBADO JUNTA DIRECTIVA DEL 17 DE FEBRERO - 2025 |           |           |           |           |       |        |               |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |          |      |  |  |
| ORD.                                                           | APELLIDOS |           | NOMBRES   |           | GRADO | FUERZA | Ene           | Feb  | Mar | Abr | May | Jun | Jul | Ago | Sep | Oct | Nov | Dic | CE  | SUBTOTAL |      |  |  |
| 1                                                              | ARIAS     | ATIENCIA  | MARCO     |           | CRNL. | P.N.   | 10            | 10   | 10  | 10  | 10  | 10  | 10  | 10  | 10  | 10  | 10  | 10  |     |          | 120  |  |  |
| 2                                                              | ARGUELLO  | RODRÍGUEZ | NELSON    | ANÍBAL    | GRAI  | P.N.   | 10            | 10   | 10  | 10  | 10  | 10  |     |     |     |     |     |     |     |          | 60   |  |  |
| 3                                                              | BENITEZ   | ARAUZ     | MILTON    | ARMANDO   | CRNL. | F.T.   | 10            | 10   | 10  | 10  | 10  | 10  |     |     |     |     |     |     |     |          | 60   |  |  |
| 4                                                              | CUVI      | ORTIZ     | FABIOLA   | BEATRIZ   | ECO.  | F.C.   | 10            | 10   | 10  | 10  | 10  | 10  | 10  | 10  | 10  | 10  | 10  | 10  |     |          | 120  |  |  |
| 5                                                              | CLAVIO    | RODRIGUEZ | JOSE      | IGNACIO   | CRNL. | F.A.   | 10            | 10   | 10  | 10  | 10  | 10  | 10  | 10  | 10  | 10  | 10  | 10  |     |          | 120  |  |  |
| 6                                                              | DONOSO    | CABEZAS   | ROMULO    | GUILLERMO | CPNV. | F.N.   | 10            | 10   | 10  | 10  | 10  | 10  |     |     |     |     |     |     |     |          | 60   |  |  |
| 7                                                              | DELGADO   | ALVEAR    | MANUEL    | MARCELO   | GRAD. | F.T.   | 10            | 10   | 10  | 10  | 10  | 10  | 10  | 10  | 10  | 10  | 10  | 10  |     |          | 120  |  |  |
| 8                                                              | JARRÍN    | CISNEROS  | DARWIN    | PATRICIO  | CALM. | F.N.   |               |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |          | 0    |  |  |
| 9                                                              | LEÓN      | FONSECA   | HOMERO    | IVÁN      | CRNL. | F.T.   | 10            | 10   | 10  | 10  | 10  | 10  | 10  | 10  | 10  | 10  | 10  | 10  |     |          | 120  |  |  |
| 10                                                             | MONTALVO  | GONZALEZ  | LUIS      | ENRIQUE   | CRNL. | F.T.   | 10            | 10   | 10  | 10  | 10  | 10  | 10  | 10  | 10  | 10  | 10  | 10  |     |          | 120  |  |  |
| 11                                                             | MORENO    | OVIEDO    | LUIS      | ERNESTO   | CRNL. | P.N.   | 10            | 10   | 10  | 10  | 10  | 10  | 10  | 10  | 10  | 10  | 10  | 10  |     |          | 120  |  |  |
| 12                                                             | MORENO    | VALVERDE  | MIGUEL    | OSWALDO   | GRAB. | F.T.   | 10            | 10   | 10  | 10  | 10  | 10  | 10  | 10  | 10  | 10  | 10  | 10  |     |          | 120  |  |  |
| 13                                                             | MOREIRA   | CEDEÑO    | ROQUE     | APOLINAR  | GRAD. | F.T.   | 10            | 10   | 10  | 10  | 10  | 10  |     |     |     |     |     |     |     |          | 60   |  |  |
| 14                                                             | PAZMIÑO   | GÓMEZ     | GERARDO   | NOCILÁS   | CRNL. | F.T.   | 10            | 10   | 10  | 10  | 10  | 10  | 10  | 10  | 10  | 10  | 10  | 10  |     |          | 120  |  |  |
| 15                                                             | RICAURTE  | YÁNEZ     | RAMIRO    | EDMUNDO   | GRAD. | FT     | 10            | 10   | 10  | 10  | 10  | 10  | 10  | 10  | 10  | 10  | 10  | 10  |     |          | 120  |  |  |
| 16                                                             | SARANGO   |           | CARLOS    |           | CRNL  | FT     | 10            | 10   | 10  | 10  | 10  | 10  | 10  | 10  | 10  | 10  | 10  | 10  |     |          | 120  |  |  |
| 17                                                             | SANMIGUEL | MARÍN     | BYRON     | FERNANDO  | CPNV. | F.N.   | 10            | 10   | 10  | 10  | 10  | 10  | 10  | 10  | 10  | 10  | 10  | 10  |     |          | 120  |  |  |
| 18                                                             | SUASNAVAS | OCAÑA     | BELISARIO | GONZALO   | CRNL  | PN     | 10            | 10   | 10  | 10  | 10  | 10  | 10  | 10  | 10  | 10  | 10  | 10  |     |          | 120  |  |  |
|                                                                |           |           |           |           |       |        |               | 170  | 170 | 170 | 170 | 170 | 170 | 130 | 130 | 130 | 130 | 130 | 130 | 0        | 1800 |  |  |
|                                                                |           |           |           |           |       |        | TOTAL APORTES | 1800 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |          |      |  |  |

2) Del Balance General.-

De acuerdo al reporte emitido por la comisión, con fecha 30 de septiembre de 2025, se obtiene el siguiente Balance General.

| BALANCE GENERAL 2025             |                    |                  |                    |
|----------------------------------|--------------------|------------------|--------------------|
| DESCRIPCION                      | INGRESOS           | EGRESOS          | SALDO              |
| Saldo 2024                       | \$ 159.29          |                  |                    |
| Aportes mensual 2025             | 1800.00            |                  |                    |
| Cuota Extraordinaria 2025        | 0.00               |                  |                    |
| Pago Proveedores (página web)    |                    | 280.00           |                    |
| Servicios Contratados (Contador) |                    | 0.00             |                    |
| Costos de Operación banco        |                    | 0.00             |                    |
| <b>TOTALES</b>                   | <b>\$ 1,959.29</b> | <b>\$ 280.00</b> |                    |
| <b>SALDO</b>                     |                    |                  | <b>\$ 1,679.29</b> |

Como se puede apreciar, existe un saldo a favor en la cuenta bancos es de USD 1679,29 (UN MIL SEISCIENTOS SETENTA Y NUEVE DÓLARES DE LOS ESTADOS UNIDOS DE AMÉRICA CON 29/100).

| PRESUPUESTO 2025                                 |               |               |               |               |               |               |               |               |                |               |               |               |             |                |
|--------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|----------------|---------------|---------------|---------------|-------------|----------------|
| APROBADO: JUNTA DIRECTIVA DEL 17-FEBRERO DE 2025 |               |               |               |               |               |               |               |               |                |               |               |               |             |                |
| INGRESOS 2025                                    |               |               |               |               |               |               |               |               |                |               |               |               |             |                |
|                                                  | Ene           | Feb           | Mar           | Abr           | May           | Jun           | Jul           | Agos          | Sep            | Oct           | Nov           | Dic           | Cuota Extra | TOTAL APORTES  |
| Saldo 2024                                       | 159.29        |               |               |               |               |               |               |               |                |               |               |               |             | 159.29         |
| Aporte mensual 2025                              | 170.00        | 170.00        | 170.00        | 170.00        | 170.00        | 170.00        | 130.00        | 130.00        | 130.00         | 130.00        | 130.00        | 130.00        |             | 1800.00        |
| Cuota extraordinaria 2025                        |               |               |               |               |               |               |               |               |                |               |               |               | 0.00        | 0.00           |
| <b>TOTAL INGRESOS</b>                            | <b>329.29</b> | <b>170.00</b> | <b>170.00</b> | <b>170.00</b> | <b>170.00</b> | <b>170.00</b> | <b>130.00</b> | <b>130.00</b> | <b>130.00</b>  | <b>130.00</b> | <b>130.00</b> | <b>130.00</b> | <b>0.00</b> | <b>1959.29</b> |
| EGRESOS 2025                                     |               |               |               |               |               |               |               |               |                |               |               |               |             |                |
|                                                  | Ene           | Feb           | Mar           | Abr           | May           | Jun           | Jul           | Agos          | Sep            | Oct           | Nov           | Dic           |             | TOTAL APORTE   |
| Pago proveedores (Página web)                    |               |               |               |               |               |               |               |               | 280            |               |               |               |             | 280.00         |
| Canastas navideñas (Sin bono)                    |               |               |               |               |               |               |               |               |                |               |               |               |             | 0.00           |
| Alquileres                                       |               |               |               |               |               |               |               |               |                |               |               |               |             | 0.00           |
| Servicios contratados (contador)                 |               |               |               |               |               |               |               |               |                |               |               |               |             | 0.00           |
| Seguro Social                                    |               |               |               |               |               |               |               |               |                |               |               |               |             | 0.00           |
| <b>EGRESOS DIRECTOS</b>                          |               |               |               |               |               |               |               |               |                |               |               |               |             | 0.00           |
| Cuentas por pagar                                |               |               |               |               |               |               |               |               |                |               |               |               |             | 0.00           |
| Costos de Operación banco                        |               |               |               |               |               |               |               |               |                |               |               |               |             | 0.00           |
| Servicio Rentas Internas                         |               |               |               |               |               |               |               |               |                |               |               |               |             | 0.00           |
| <b>GASTOS ADMINISTRATIVOS</b>                    |               |               |               |               |               |               |               |               |                |               |               |               |             | 0.00           |
| Sesion Solemne                                   |               |               |               |               |               |               |               |               |                |               |               |               |             | 0.00           |
| Compras varias                                   |               |               |               |               |               |               |               |               |                |               |               |               |             | 0.00           |
| <b>TOTAL EGRESOS</b>                             | <b>0</b>      | <b>0</b>      | <b>0.00</b>   | <b>0.00</b>   | <b>0.00</b>   | <b>0.00</b>   | <b>0.00</b>   | <b>0.00</b>   | <b>280.00</b>  | <b>0.00</b>   | <b>0.00</b>   | <b>0.00</b>   | <b>0.00</b> | <b>280.00</b>  |
| <b>FLUJO DE CAJA</b>                             | <b>329.29</b> | <b>170.00</b> | <b>170.00</b> | <b>170.00</b> | <b>170.00</b> | <b>170.00</b> | <b>130.00</b> | <b>130.00</b> | <b>-150.00</b> | <b>130.00</b> | <b>130.00</b> | <b>130.00</b> | <b>0.00</b> | <b>1679.29</b> |

| Movimientos de cuenta                                |            | Filtrar por fecha | Descargar |
|------------------------------------------------------|------------|-------------------|-----------|
| <b>Martes, 30 Sept 2025</b>                          |            |                   |           |
| Transferencia Directa De Arias Alencio Marco Antonio | + \$120,00 | \$1.679,29        |           |
| <b>Lunes, 29 Sept 2025</b>                           |            |                   |           |
| Pago Cheque - Numero De Cheque:66                    | - \$280,00 | \$1.559,29        |           |
| <b>Martes, 02 Sept 2025</b>                          |            |                   |           |
| Transferencia Directa De Moreno Oviedo Luis          | + \$50,00  | \$1.839,29        |           |
| <b>Lunes, 01 Sept 2025</b>                           |            |                   |           |
| Transferencia Directa De Leon Fonseca Homero Ivan    | + \$120,00 | \$1.779,29        |           |
| Transferencia Directa De Sarango Eraso Carlos Fabian | + \$120,00 | \$1.659,29        |           |

**Cta.cte Empresarial**  
 Saldo disponible:  
**\$1.679,29**  
[Ocultar saldos](#)  
 Saldo contable:  
**\$1.679,29**  
[Estado de cuenta](#)

### 3) Sobre la gestión en las redes.-

- Seguimos informado con los archivos digitales de los principales periódicos de nuestro país, así como del resumen de entrevistas de nuestros socios del Foro de Expertos e invitados especiales.
- El número de visitas acumuladas es de 90.442 lectores al mes de septiembre 2025.

### 4) Sobre el Foro de Expertos.-

Continuamos en actividad académica con el FORO DE EXPERTOS desde el día lunes 23 de marzo de 2020 y estamos en reunión permanente con los asociados para tratar los temas sobre Seguridad y Defensa Hemisférica y temas de coyuntura nacional e internacional.

- SOBRE LA I CONVENCION HEMISFÉRICA EN SEGURIDAD Y DEFENSA MADRID – ESPAÑA / 2025.

#### SOBRE EL DISCURSO DE APERTURA

Por

General Oswaldo Moreno

Estimadas autoridades, distinguidos invitados, señoras y señores:

Reciban un saludo afectuoso en nombre de la Asociación de Exasesores y Egresados del Colegio Interamericano de Defensa, ASOCID-ECUADOR, que el pasado 6 de septiembre celebró su séptimo aniversario. Un camino de compromiso e investigación académica al servicio del país y de la comunidad internacional.

Nuestra felicitación también va dirigida a la Asociación de

Diplomados Españoles ADESyD, que cumplió catorce años de vida institucional, dejando un legado valioso en el estudio estratégico e integrando en forma activa la cooperación regional, continental y transatlántica.

Al conmemorar su efeméride, estas asociaciones junto con la Fundación del Colegio, gestaron la iniciativa de organizar en esta bella ciudad madrileña, esta Convención Hemisférica, un foro de reflexión sobre los grandes desafíos que nos convoca la Seguridad Nacional, la Estrategia Cooperativa multidimensional y aquella legítima aspiración de proyectarnos hacia el espacio euroatlántico.

Recuerdo, que hace 17 años tuve el privilegio de dirigir la tesis de la doctora Marian Caracuel en el Colegio Interamericano. Su argumentación proponía un diálogo estratégico triangular entre la OEA, la Unión Europea y la OTAN.

Esa visión de futuro, permitió que su amplia investigación sea galardonada como la mejor de su clase al plantear que la paz internacional solo podría sostenerse mediante una cooperación transcontinental renovada y hoy, estamos dando un paso firme en esa dirección.

Rescatamos esta atinada iniciativa y la transformamos en una realidad con efectos políticos positivos ya que, este encuentro atenderá una agenda crucial que motivará no solo a estudiantes y profesores de seguridad, defensa y desarrollo, sino también a la comunidad académica que con sus investigaciones ya está ofreciendo soluciones prácticas y tan vitales para enfrentar la agitada situación sociopolítica actual.

Estamos respondiendo a un anhelo planteado hace más de una década y media: unir el hemisferio Occidental con Europa mediante un diálogo estratégico más pragmático y resolutivo.

Después de los atentados del 11 de septiembre de 2001, la concepción de la seguridad hemisférica cambió. La seguridad dejó de ser exclusivamente militar e incorporó un enfoque integral a las etapas de preparación y ejecución de su estrategia.

Las declaraciones de Bridgetown 2002 y de México 2003 reconocieron que las amenazas a la seguridad en el hemisferio son transnacionales y multidimensionales, debiéndose incluir en sus análisis prospectivos las áreas de influencia política, económica, social, medioambiental, tecnológica y de la salud.

Concluyeron, que las respuestas solo serían eficaces si se integraban: la acción conjunta de los gobiernos, el sector privado y la sociedad civil.

Cada Estado debía mantener -como es obvio- su derecho soberano de identificar sus propias prioridades nacionales de seguridad, a la vez, debían definir sus estrategias, planes y acciones para hacer frente a estas amenazas, pero bajo la premisa de que la cooperación regional y multilateral son indispensables.

En los últimos años, expertos de Chile, Argentina y Colombia revisaron estas declaraciones.

Su conclusión fue clara: la seguridad multidimensional sigue siendo el enfoque más pertinente para las Américas, pero sus aplicaciones

debían replantearse para permitir el enlace del dominio físico con lo digital y lo cognitivo.

La seguridad multidimensional no es teoría, es la única manera realista de enfrentar amenazas que trascienden fronteras.

Cuando la planificación de conducción del conflicto armado se vuelve incierta, los comandantes reconocen que entran en lo que Clausewitz llamó la “niebla de guerra”: la confusión que impide ver con claridad el desarrollo real de los acontecimientos. Y junto a ella, “la fricción de guerra”, que hace que los planes nunca se cumplan exactamente como fueron concebidos.

Más recientemente, Marian Caracuel advirtió sobre la “zona gris”: un espacio donde actores estatales y no estatales generan acciones hostiles sin cruzar el umbral de la guerra abierta. Ahí, las instituciones y la sociedad viven en incertidumbre y confusión.

- Decía.

Los abogados militares reconocemos a este espacio difuso como “la zona gris jurídica” o el territorio de las indefiniciones:

- Donde los policías están cumpliendo misiones militares;
- Los militares asumen tareas de los policías;
- Los políticos ejecutan las competencias propias de los generales;
- y,
- Los generales dilucidan entre el orden y el caos al tensionar sus relaciones con los políticos y sus comandantes militares.

En esta “zona gris” aparece la tentación recurrente en la historia de los conflictos, creer que el fin justifica los medios cuando en seguridad y defensa los medios importan tanto como los fines ya que un medio ilegítimo debilita la causa más justa. Por eso, la legitimidad y la ética son armas tan poderosas como la fuerza misma.

“La “zona gris” no es un debate académico; es el territorio donde se juega hoy la soberanía de nuestros Estados.”

El escenario geopolítico actual nos exige actuar también en los nuevos dominios operacionales del espacio de batalla moderno: el ciberespacio, el espacio ultraterrestre y el espacio marítimo, donde se disputan narrativas, percepciones y voluntades diversas.

América Latina enfrenta simultáneamente retos de gobernabilidad, desarrollo y seguridad. Por eso, necesitamos un enfoque estratégico amplio y cooperativo.

Tuvieron que transcurrir dos años, para que las tertulias que tuvimos con la Clase 36 del Colegio Interamericano en su visita a la ciudad de Quito, se hayan hecho realidad.

A partir de ahora, estos temas álgidos expuestos en esta disertación serán ampliados por expertos de Ecuador, España, México y Perú que debatirán sobre:

- La conducción política de la Seguridad Nacional;
- La Defensa Nacional en el ámbito multilateral;

- La Economía de la Defensa;
- El Papel de las Fuerzas Armadas ante emergencias y catástrofes; y,
- La Ciberseguridad e Inteligencia Artificial.

Desde esta tierra de Cervantes, proclamamos que la seguridad hemisférica NO puede ser la suma de esfuerzos aislados, sino la expresión de una voluntad común, libre y soberana.

Este compromiso, nos une con la seguridad transatlántica, porque solo a través de una cooperación solidaria, estratégica y multidominio, podremos garantizar la paz y dignidad de nuestros pueblos.

Y esa paz, señoras y señores, será el destino deseado que trataremos de compartir en ambos lados del océano.

¡Muchas gracias...!

- b) SOBRE LA MESA REDONDA 1: LA CONDUCCIÓN POLÍTICA DE LA SEGURIDAD NACIONAL.

[https://www.youtube.com/live/PO5RrZYramY?si=sG8Btyx-0U8L\\_DIA](https://www.youtube.com/live/PO5RrZYramY?si=sG8Btyx-0U8L_DIA)

- c) SOBRE LA MESA REDONDA 2: LA DEFENSA EN EL ÁMBITO MULTILATERAL.

[https://www.youtube.com/live/i92WPUMLT-c?si=G2\\_LM\\_-HtHseIB-K](https://www.youtube.com/live/i92WPUMLT-c?si=G2_LM_-HtHseIB-K)

- d) SOBRE LAS CONCLUSIONES DE LOS GRUPOS DE TRABAJO: ECONOMÍA DE LA DEFENSA, EMPLEO DE LAS FF.AA. EN EMERGENCIAS Y CATÁSTROFES Y CIBERSEGURIDAD E INTELIGENCIA ARTIFICIAL.

<https://www.youtube.com/live/uVGnZW2JBRC?si=MhUE8t9ykmS8k3NR>

- e) SOBRE LAS PUBLICACIONES EN LAS REVISTAS Y REDES.

Publicado hoy martes, 23-SEP-2025, en la revista digital "defensa.com" de España.

<https://x.com/adesyd2011/status/1970221372006629424?s=48>

<https://www.defensa.com/espana/madrid-acogera-primera-convencion-hemisferica-seguridad-defensa>

<https://x.com/mariancaracuel/status/1969318417460007198?s=48>

<https://x.com/adesyd2011/status/1968401974073733193?s=48>

<https://x.com/adesyd2011/status/1968399928905916564?s=48>

f) DIPLOMA



Estimados socios y amigos de la ASOCID-ECUADOR:

Comparto este DIPLOMA con ustedes ya que, con sus sugerencias y apoyo presencial y online se pudo alcanzar el éxito deseado en esta I Convención Hemisférica en Seguridad y Defensa organizado por la ASOCID-ECUADOR, la ADESyD y la Fundación del Colegio Interamericano de Defensa.

Ofrecemos hacer las gestiones políticas y militares que sean necesarias para que Galápagos 2027 sea la sede de la II Convención.

Les iremos entregando por este medio, toda la información de las exposiciones que nos están requiriendo.

Saludos afectuosos,

General Oswaldo Moreno

ASOCID-ECUADOR

PRESIDENTE / Madrid, 19-SEP-2025 / 15:23

g) SOBRE LA SEGURIDAD COOPERATIVA

<https://www.forbes.com.ec/columnistas/fuerza-militar-extranjera-seguridad-cooperativa-n78203>

LECTURAS RECOMENDADAS

h) SOBRE LECTURAS RECOMENDADAS

Estimad@s:

Recomiendo atender en lectura el artículo “Estado de Excepción y Estado de Emergencia” de nuestro socio Sr. Grad. Edwin Freire y hacer una comparación doctrinaria con el artículo: “Conflicto Armado no Internacional” de nuestro socio Honorario Sr. Grae. Paco Moncayo, ya que las investigaciones realizadas aclararán algunas o muchas dudas que la constitución, las leyes y reglamentos impiden ver con claridad aquella nube de las indecisiones que separa la paz de la

guerra.

Saludos afectuosos,

General Oswaldo Moreno

PRESIDENTE

ASOCID-ECUADOR

Barcelona, 14-SEP-2025

10:07

i) SOBRE LAS AMENAZAS

¿Cuáles son las amenazas tradicionales, nuevas amenazas, preocupaciones y otros desafíos de naturaleza diversa?

1. El terrorismo, la delincuencia organizada transnacional, el problema mundial de las drogas, la corrupción, el lavado de activos, el tráfico ilícito de armas y las conexiones entre ellos;

2. La pobreza extrema y la exclusión social de amplios sectores de la población, que también afectan la estabilidad y la democracia. La pobreza extrema erosiona la cohesión social y vulnera la seguridad de los Estados;

3. Los desastres naturales y los de origen humano, el VIH/SIDA y otras enfermedades, otros riesgos a la salud y el deterioro del medio ambiente;

4. La trata de personas;

5. Los ataques a la seguridad cibernética;

6. La posibilidad de que surja un daño en el caso de un accidente o incidente durante el transporte marítimo de materiales potencialmente peligrosos, incluidos el petróleo, material radioactivo y desechos tóxicos; y,

7. La posibilidad del acceso, posesión y uso de armas de destrucción en masa y sus medios vectores por terroristas.

Corresponde a los foros especializados de la OEA, interamericanos e internacionales desarrollar la cooperación para enfrentar estas nuevas amenazas, preocupaciones y otros desafíos con base en los instrumentos y mecanismos aplicables.

(Declaración sobre seguridad en las Américas, México, 28-OCT-2003).

Saludos afectuosos,

General Oswaldo Moreno

j) SOBRE LAS FASES DE CONCENTRACIÓN Y DESPLIEGUE.

¿Cómo serían las fases de concertación y despliegue en las guerras de la cuarta (G4G) y quinta generación (G5G)?

¡Ahí, el desafío.!

La fase de preparación y empleo de la guerra, tradicionalmente fue territorial, ahora va más allá de lo militar ya que, incluye acciones híbridas, cognitivas, informáticas y psicológicas, que preparan el terreno antes de un choque cinético (violento, destructivo).

#### Fase de concentración

La concentración (G4G) se da, no solo de tropas, sino de otros actores: Policía Militar y fuerzas de operaciones especiales.

Se prioriza la acumulación de información, infiltración política, y el desgaste moral del adversario.

Se utilizan medios de comunicación, ONGs, grupos sociales para erosionar la cohesión interna del Estado.

La concentración (G5G) se da en el dominio informático y cognitivo: acumulación de datos, control de narrativas, manipulación algorítmica en redes sociales.

Se articulan alianzas público–privadas y actores transnacionales que sustituyen a la masa de tropas visibles.

La fuerza se concentra en plataformas digitales, ciberarmas, inteligencia artificial y operaciones de influencia.

#### Fase de despliegue

El despliegue (G4G) no necesariamente es frontal, sino distribuido y descentralizado para enfrentar con decisión a los declarados grupos terroristas.

Los movimientos de tropas se camuflan entre la población, bajo un esquema de asimetría prolongada.

Los frentes se superponen con el espacio civil y urbano: la línea entre combatiente y no combatiente se difumina.

El despliegue (G5G) es invisible: ataques cibernéticos, campañas de desinformación, presión económica y diplomática.

Se proyecta fuerza sin necesidad de presencia militar física: drones autónomos, enjambres, IA táctica, operaciones cognitivas.

El ‘campo de batalla’ se convierte en ‘espacio de batalla’, vinculadas con redes interconectadas (infraestructura crítica, finanzas, comunicaciones, percepción social).

#### Conclusión:

La concentración ya no es solo territorial, sino multidominio (ciberespacio, espacio, cognitivo, social).

El despliegue ocurre en simultáneo a nivel cinético (estrategia directa) y no cinético (estrategia indirecta).

La etapa preliminar se funde con la ofensiva inicial: la guerra empieza antes de declararse, en forma de “zona gris”.

Saludos afectuosos,

General Oswaldo Moreno

FORO DE EXPERTOS

ASOCID-ECUADOR

Quito, 10-SEP-2025

12:26

k) SOBRE LA ZONA GRIS

<https://x.com/bsanmiguel/status/1965794117746630784?s=48&t=f5Ee6MrX3y-KqebJqrGKbA>

COMENTARIOS

*Apreciado Byron. El remedio sería peor que la enfermedad. Además, requiere reforma (no enmienda) constitucional. Si la soberanía e integridad nacional está siendo atacada, Esa es misión única e intransferible de las Fuerzas Armadas.*

Grae. Paco Moncayo

*LA ZONA GRIS en el espectro del conflicto.*

*Lugar donde confluyen la paz (seguridad) y el conflicto armado (guerra), donde se enredan las responsabilidades de la dirección política y la ejecución del conflicto de la no guerra.*

*Nuestro socio, general Oswaldo Jarrín, proponía el fortalecimiento de la Policía Militar y pienso que es una solución atinada.*

*Por ejemplo: Se podría convertir al Batallón Policía Militar Ministerial (orgánica del ministerio de Defensa); en una división Policía Militar orgánica de la Fuerza Terrestre, bajo control operacional del Comando Conjunto, con capacidades y entrenamiento para ejecutar operaciones militares tipo policía en forma permanente, siempre bajo mando militar. Con eso, se cumpliría en forma eficiente las misiones complementarias en apoyo a la Policía Nacional con la visión de preparar la concentración y el despliegue de las fuerzas militares previo a su empleo en la conducción estratégica de la guerra.*

Saludos afectuosos,

General Oswaldo Moreno

l) SOBRE EL ENFOQUE MULTIDIMENSIONAL DE LA SEGURIDAD

Por:

General Oswaldo Moreno

Analizábamos que, la visita del secretario de Estado, Marco

Rubio, no fue tan bien aprovechada por la parte ecuatoriana.

Si bien es cierto que, la ministra Gabriela Sommerfeld lidera diplomáticamente la política exterior (Seguridad Externa), no es menos cierto que faltó involucrar a los vigentes directores de Frente de acción de la Seguridad Nacional (Seguridad del Estado), para que pongan la 'carne en el asador' y poder sacar el mejor provecho en este tipo de encuentros bilaterales (Seguridad Nacional, Cooperativa y Colectiva).

¿Por qué resalto las dimensiones de la seguridad?

Porque la seguridad tiene un enfoque sistémico que en forma escalonada 'ata' a la seguridad individual (Seguridad Humana) que es la situación final deseada; la seguridad comunitaria, del Estado, Nacional, Cooperativa, Colectiva y Global.

En enfoque multidimensional trata los riesgos a la seguridad - además de las amenazas convencionales-, de las amenazas no estatales, las híbridas, las cibernéticas, entre otras formas...

Aquí, la participación activa para enfrentar las nuevas amenazas involucra a todas las expresiones del Poder Nacional.

En enfoque integral centra la atención en la protección del ser humano (seguridad humana) y su relación con la seguridad alimentaria, ambiental, laboral, jurídica, económica, social, física, etc, etc., en donde se compromete a todo el Estado-Nación para que la filosofía política del bien común sea el objetivo político por alcanzar.

En el año 2022, un grupo de expertos, revisaron los alcances de las Declaraciones de Bridgetown, Barbados, de 2002, y la de México 2003, sacando como conclusión de que el enfoque multidimensional, integral, sistémico y dinámico de la seguridad hemisférica estaban acorde a la realidad regional.

Siendo así, entonces, ¿por qué no seguimos impulsando estas políticas colectivas que tienen un Norte a seguir que permiten enfrentar en forma eficiente las nuevas amenazas que están atentando contra la Seguridad Humana?

Saludos afectuosos,

General Oswaldo Moreno

Foro de Expertos

ASOCID-ECUADOR

Quito, 8-Sep-2025

m) SOBRE EL CONCEPTO POLÍTICO DE LA ESTRATEGIA NACIONAL.

Que importante es tener un concepto político de la Estrategia Nacional dado a través de políticas públicas actualizadas y

aprobadas por el gobierno de turno.

El Libro Blanco; el Plan Nacional de Seguridad; el Plan Nacional de Desarrollo; el Plan Nacional, Sectorial y Específico de Inteligencia; el Plan Nacional, Sectorial y Específico de la Seguridad Ciudadana, Protección Interna y Orden Público; el Plan Nacional, Sectorial y Específico de Gestión de Riesgos; la Política de la Defensa; el Plan Nacional, Sectorial y Específico de la Defensa; la Directiva de la Defensa Nacional; la Directiva de la Defensa Militar; la Directiva de la Estrategia Militar; los planes operacionales; y, tácticos....

Todos ellos deben ser revisados, actualizados, alineados en tiempo (largo, mediano y corto plazo) y en espacio (escenario) de tal manera que, la conducción política 'engrane' con la conducción militar del conflicto y de la guerra.

Estamos desperdiciando unas excelentes oportunidades que nos brinda el gobierno de Donald Trump para potenciar la seguridad y la defensa, simplemente porque no hay una planificación deliberada (tiempos de paz), una planificación de crisis (tiempo de conflicto), y una planificación de guerra que sigan el 'hilo conductor' que Clausewitz nos enseñaba para que la política y la estrategia militar se 'estrechen las manos' y se entiendan...

Saludos afectuosos,

General Oswaldo Moreno

Foro de Expertos

Quito, 8-sep-2025

07:33

09:42

n) SOBRE LA CONDUCCIÓN POLÍTICA DEL CONFLICTO INTERNO EN EL ECUADOR.

*Cuando la seguridad y defensa se confunden.*

*Seguridad es el fin y defensa son los medios, decía Clausewitz.*

*Estrategia = Fines + Medios + Vías (General Maxwell D. Taylor) -Tema en desarrollo-.*

Saludos afectuosos,

General Oswaldo Moreno

*La conducción estratégica de la guerra fue un desastre, se olvidaron de la doctrina y dejaron a los comandantes de fuerza con una responsabilidad que es propia del jefe del Comando Conjunto de las Fuerzas Armadas, quien por delegación del presidente debía mandar y conducir el conflicto armado*

*interno.*

*Ahora, a seguir apoyado desde la academia para que los nuevos comandantes tengan la protección divina en el acierto de sus decisiones para lograr la tan anhelada y lejana paz que bien lo merecemos todos los ecuatorianos.*

*Saludos afectuosos,*

General Oswaldo Moreno

Quito, 1-sep-2025

14:29

*Cambiando al mando militar no cambia nada sino se cambia la Conducción en todos los niveles del Conflicto Armado No Internacional, seguirán los Ministros de Defensa y del Interior en el área de Operaciones, no creo que el nuevo Jefe del Comando Conjunto pueda influir, ya fue Comandante General del Ejército.*

*El cambiar mandos es la desicion más simplista ante la no consecución de objetivos. Si, Plenamente aceptable ante inoperancia o deslealtad, pero no es el caso que atañe.*

*La doctrina no es camisa de fuerza, constituye una guía importante y sujeta a evolucion, bajo el prisma de la práctica en la ciencia y arte de la Estrategia.*

*La improvisación, afirmada en la disponibilidad de poder y con desconocimiento del tema, son fuente de ineficacia, desgaste y dilapidación de recursos de todo orden.*

*La claridad de los fines que busca la política y la alineación de los diversos frentes, son el inicio del éxito.*

*También la claridad del estratega, materializada en el "Concepto político-estratégico" es clave para la planificación y ejecución de todas las acciones.*

*El TIPO de conducción obedece justamente a la concepción estratégica; lo que si es fundamental en todo proceso, es respetar los NIVELES de la conducción.*

*La sincronía y coherencia entre la estrategia política y la militar, generan logros en ambos campos, particular que no siempre sucede pues, la meta intrínseca del político no siempre es congruente con la del soldado.*

*Hay que aceptar que el político también busca "votos" de allí salen los imprevistos, cambios abruptos, show mediático, y ruptura de la correcta planificación militar.*

*Mientras estos temas no se comprendan, seguiremos en la dialéctica, lo cual es bueno, pero también muy malo, pues significa que no salimos del pantano y ello implica guerra para largo!*

Saludos!

Crnl. Iván León F.

*No se está aplicando la doctrina militar conjunta en vigencia. Por eso se dice que, a falta de estrategia... operación fallida.*

*El presidente no tiene un equipo de asesores maduros, con experiencia y serios que no se dejen intimidar y que ejerzan un eficiente liderazgo estratégico.*

*El tipo de conducción escogida (indirecta) no es la adecuada para un conflicto armado interno, así dicen los manuales y la experiencia vivida durante décadas.*

*La estrategia militar y la comunicacional nos quedaron debiendo.*

*Ahora, hay que desearles lo mejor a los comandantes designados por el bien institucional y sobre todo por el bien común que debe ser la filosofía política de todo estadista.*

Saludos afectuosos,

General Oswaldo Moreno

¡Algo anda mal...!

*La Cancillería Nacional señalando que la principal preocupación es la seguridad ciudadana, cuando se sabe que, la seguridad ciudadana, la protección interna y el orden público son misiones de responsabilidad del ministro del Interior a través de la Policía Nacional.*

*Si el secretario de Estado está preocupado por la Seguridad Nacional, lo correcto hubiese sido que la ministra Gabriela Sommerfeld invite al secretario Nacional de Seguridad para que trate estos temas y no a los alcaldes, pero como no tenemos secretario de Seguridad Nacional -entonces-, por lo menos, se debería invitar a los ministros del Interior, de Defensa y al secretario de Gestión de Riesgos porque algo bueno se vine próximamente....*

Saludos afectuosos,

General Oswaldo Moreno

3-sep-2025

08:37

EL MARCO DEL CONFLICTO ARMADO INTERNO

<https://x.com/gortizhidalgo/status/1964015049665577461?s=48&t=f5Ee6MrX3y-KqebJqrGKbA>

Grae. Paco Moncayo

o) SOBRE LA SEGURIDAD DEL ESTADO

En el comunicado del Ejército sobre la filtración de información y operaciones ilícitas, se menciona que “no se tolerará en

ninguna circunstancia actos que vulneren el honor militar ni que comprometan la seguridad del Estado...” advertencias que me parece correctas.

Me gustaría hacer una aclaración que pude conllevar un debate:

Debo entender que:

Seguridad Interna + Seguridad Externa = Seguridad del Estado.

Siendo así, cuando se refieren a la Seguridad Pública y del Estado se están cometiendo un ‘pleonismo’ porque la Seguridad del Estado abarca la Seguridad Pública.

La Seguridad del Estado es parte de la Seguridad Nacional por eso, la “seguridad integral” no tiene cabida en una doctrina de seguridad y defensa universalmente aceptada...

Saludos afectuosos,

General Oswaldo Moreno

3-sep-2025

13:23

#### p) SOBRE LA SEGURIDAD EXTERNA

##### PARTE I

El secretario de Estado de los Estados Unidos, Marco Rubio tratará temas de seguridad y migración con el presidente Noboa (jefe de Estado) y con su contraparte, la ministra de Relaciones Exteriores Gabriela Sommerfeld.

¿Pero, de qué seguridad hablarán si el espectro es amplio?

Seguridad Interna;

Seguridad Externa;

Seguridad del Estado; o

Seguridad Nacional.

Aquí, la expresión de ‘seguridad integral’, es posible que Marco Rubio no sepa de qué se trate porque es una creación de los socialistas del siglo XXI que tampoco entienden.

La seguridad externa es sin duda el tema a tratar ya que, en tiempos de paz, la política y la diplomacia son las dimensiones que deben priorizarse. Pero, si estamos en un declarado conflicto armado interno denominado CANI por el derecho internacional y el presidente Noboa dice que estamos en guerra con el terrorismo, se sugiere que el ministro de Defensa debería estar acompañando estas conversaciones. Entonces, entramos en la dimensión de la Seguridad del Estado.

Sería bueno que también intervenga el valiente ministro del

Interior John Reimberg porque el conflicto está en una zona gris en donde el derecho internacional humanitario explica que de acuerdo a las condiciones imperantes en el Ecuador estamos en un conflicto armado de no guerra.

Ahora, seguimos escalando la intensidad del conflicto en donde la Seguridad Nacional que cobija a todas las antes referidas 'dimensiones' de la seguridad, nos señala que la seguridad de la nación está en riesgo desde hace rato...

#### CONCLUSIÓN:

El jefe de Estado, Daniel Noboa, se reunirá con el secretario de Estado del país más poderoso del planeta para tratar asuntos de Seguridad Nacional.

¡Abro el debate..!!

Saludos afectuosos,

General Oswaldo Moreno

Foro de Expertos

ASOCID-ECUADOR

Quito, 4-SEP-2025

10:44

*Me preguntan si seguridad externa es lo mismo que Defensa Nacional y la respuesta es NO.*

*Cómo habíamos mencionado antes, la seguridad es el fin; la defensa los medios; y, las vías o modos son los planes que se realizan en tiempo de paz (deliberados); en crisis (planeamiento de crisis); y, en conflicto armado (planes de guerra interna o externa).*

Saludos afectuosos,

General Oswaldo Moreno

#### q) SOBRE LA SEGURIDAD EXTERNA

##### PARTE II

En la primera parte se llegó a la conclusión de que tanto Noboa como Rubio tratarán temas de Seguridad Nacional.

Pero, se presume que el tema de las conversaciones irá mucho más allá de la Seguridad Nacional ya que, para protegerse de las amenazas multidimensionales se requiere del apoyo y colaboración inmediata que brinda la Seguridad Cooperativa en asuntos afines con el objetivo de fortalecer las -hasta ahora- excelentes relaciones bilaterales y digo 'excelentes' hasta que no se contraríe la ira de Trump por los coqueteos de Noboa con Rusia y China.

Lo de la Seguridad Colectiva ni hablar, porque en el gobierno de Correa, el 5 de febrero de 2014, el Ecuador salió de

Tratado Interamericano de Asistencia Recíproca TIAR y con eso, quedamos en la indefensión internacional.

Pero aquí el dilema...

¿Puede Estados Unidos con el apoyo diplomático de sus Estados aliados, derrocar al dictador Maduro aunque esta sea una “causa justa”

Pocos países en el continente apoyan la moción de una inminente invasión a Venezuela y este tema con certeza estará en la mesa de las conversaciones diplomáticas con el secretario Rubio.

Pero, ¿qué le puede ofrecer un país pequeño como el Ecuador al país más poderoso de la tierra?

Aquí, lo que dicen los expertos en temas político diplomáticos.

1.- Esteban Santos:

Además de ser un mensaje claro de unidad con Ecuador, señala que la visita de Rubio está alineada con los objetivos estratégicos de Estados Unidos en la región: controlar la migración irregular y reforzar la cooperación en seguridad para combatir a los grupos criminales vinculados al narcotráfico.

Santos advierte que el cuerpo diplomático ecuatoriano debe tener la capacidad suficiente para consolidar otros pilares, como los arancelarios y comerciales.

2.- Giuseppe Cabrera:

Indica que, Rubio incluso podría abordar la presencia del Tren de Aragua en el país. Es un mensaje claro que busca aislar geopolíticamente a Venezuela, advierte, y agrega que esto coloca a Ecuador en un escenario complejo para negociar.

¿Qué nos puede dar Estados Unidos? -Se pregunta.

Recursos, información, inteligencia. Pero una política efectiva de control aduanero o fronterizo, eso creo que no. Quien más provecho saca de la visita a Ecuador es Estados Unidos. - Menciona.

3.- Patricio Zuquilanda:

En este momento, la situación política mundial y regional indica que Estados Unidos requiere de la asistencia ecuatoriana. Están interesados en beneficiar al país por interés propio.

Zuquilanda cree que Ecuador tiene el escenario ideal para impulsar temas claves: un acuerdo comercial, la regularización de migrantes ecuatorianos en Estados Unidos y el fortalecimiento de la cooperación financiera y militar. Asimismo, lograr que Estados Unidos designe a los grupos criminales nacionales como organizaciones terroristas también sería un “gran éxito”.

4.- Francisco Carrión: Recuerda que la historia demuestra que Ecuador ha realizado múltiples concesiones a cambio de un acercamiento con Estados Unidos que, en la práctica, pocas veces se ha materializado.

**CONCLUSIÓN:**

El jefe de Estado, Daniel Noboa y el secretario de Estado de los EE.UU tratarán temas de Seguridad Nacional y de Seguridad Cooperativa que beneficiaría los intereses estadounidenses en la región.

No existe un interés cercano de fortalecer el poder militar norteamericano en Galápagos que se considera un portaviones flotante natural de gran importancia geopolítica para los “gringos” ...¡por el momento!

Saludos afectuosos,

General Oswaldo Moreno

FORO DE EXPERTOS

ASOCID-ECUADOR

Quito, 4-SEP-2025

12:49

**C. CONCLUSIONES.-**

1. Se realizaron los saludos, bienvenidas, despedidas, felicitaciones, agradecimientos en representación de la asociación.
2. De acuerdo al reporte emitido por la comisión, con fecha 31 de Julio de 2025, tenemos un saldo a favor en la cuenta bancos de USD 1679,29 (UN MIL SEISCIENTOS SETENTA Y NUEVE DÓLARES DE LOS ESTADOS UNIDOS DE AMÉRICA CON 29/100).
3. Se recibe en forma periódica los resúmenes de prensa del Sr. Manuel Rodríguez desde Venezuela. “Noti-Negro”.
4. Se mantiene informados a los socios con los archivos digitales de los principales periódicos de nuestro país, así como del resumen de entrevistas de nuestros miembros del Foro de Expertos.
5. El número de visitas acumuladas es de 90.442 lectores al mes de septiembre 2025.
6. Continuamos en actividad académica con el FORO DE EXPERTOS desde el día lunes 23 de marzo de 2020 y estamos en reunión permanente con los asociados para tratar los temas sobre Seguridad y Defensa Hemisférica y temas de coyuntura nacional e internacional.
7. La DÉCIMA QUINTA REUNIÓN DEL GRUPO ESPAÑA 2025 se realizó el martes 09 de septiembre de 2025.
8. La DÉCIMA SEXTA REUNIÓN DEL GRUPO ESPAÑA 2025 se realizará en la primera semana del mes de octubre 2025, a fin de definir la presentación del Informe final.

**D. RECOMENDACIONES.-**

1. Continuar compartiendo información relevante sobre las actividades de la seguridad y defensa de las diferentes instituciones públicas y privadas del Estado ecuatoriano.
2. Seguir difundiendo comunicaciones oficiales, resoluciones, Decretos Ejecutivos e informes de interés institucional y nacional.
3. Seguir presentando esquelas de felicitación, cumpleaños, aniversario, acuerdo mortuorios en representación de la ASOCID-ECUADOR.
4. Continuar con la actividad académica en foros, mesas redondas y conferencias que permitan actualizar los conocimientos a los socios y amigos de la asociación.
5. Seguir cumpliendo en forma eficiente el plan de actividades y el plan económico del presente año.
6. Mantener informados a los socios con los archivos digitales de los principales periódicos de nuestro país y el resumen de entrevistas de nuestros miembros del Foro de Expertos.
7. Cumplir las actividades pendientes que son objeto de un constante seguimiento.
9. Continuar con la DÉCIMA SEXTA REUNIÓN DEL GRUPO DE TRABAJO ESPAÑA 2025, realizará en la primera semana del mes de octubre 2025, a fin de definir la presentación del Informe final.

Es todo cuanto puedo informar para los fines consiguientes.

Quito D.M., a 30 de septiembre de 2025

Atentamente. –



Dr. Miguel Oswaldo Moreno Valverde Ing.  
Mba., GENERAL DE BRIGADA (S.P.)  
**PRESIDENTE EJECUTIVO-FUNDADOR**  
**ASOCID-ECUADOR**



## **FOTOGRAFÍAS DE LA I CONVENCION HEMISFÉRICA EN SEGURIDAD Y DEFENSA MADRID 2025**





## INAUGURACIÓN



Dra. Marian Caracuel Raya, presidenta de ADESyD y directora de SWIIS



GB. (S.P) Dr. Miguel Oswaldo Moreno, presidente de la ASOCID-Ecuador

Mesa redonda 1

## La conducción política de la Seguridad Nacional



D. Juan Antonio de la Torre Valentín, subdirector general de Comunicaciones e Infraestructuras del Sistema de Seguridad Nacional



General de Ejército (SP) D. Paco Moncayo Gallegos, exjefe del Comando Conjunto de las Fuerzas Armadas de Ecuador, miembro de honor de ASOCID-Ecuador



Vicealmirante (ret) Dr. César Olivares, catedrático del Centro de Estudios Superiores Navales (CESNAV) de México, Clase 48



Dr. Mariano César Bartolomé, exprofesor del Colegio Interamericano de Defensa y profesor de la Universidad Camilo José Cela



D. Marcelo Martino Muñoz, responsable global de Seguridad en ámbito civil de INDRA

Moderador:



Dr. José Díaz Toribio, Junta Directiva de ADESyD



#### Mesa redonda 2

### La Defensa Nacional en el ámbito multilateral



General de División (S.P.) D. Oswaldo Jarrín Román, exministro de Defensa Nacional de Ecuador y miembro de honor de ASOCID-Ecuador



Embajadora (r) Dña. María Cecilia Rozas Ponce de León, Servicio Diplomático del Perú y miembro del Comité de Directores de la Fundación del Colegio Interamericano de Defensa



Cor. Dr. D. Miguel Peco Yeste, socio de ADESyD



Dr. Gustavo Palomares Lerma, catedrático europeo "Jean Monnet" y director del Instituto Universitario General Gutiérrez Mellado (IUGM)

Moderador:



General del Aire (FAP), D. Carlos Samamé Quiñones, presidente de la Clase 36

### Grupos de Trabajo

Presenta:



Capitán de Navío (S.P.), D. Byron Sanmiguel Marín, vicepresidente de la ASOCID-Ecuador

#### GT 1: Economía de la Defensa



D. José Manuel Sánchez Serrano, director de Estrategia ISS & AVTS/Defensa INDRA



D. Jorge Quintana, CEO ACK3

Moderador:



Dr. Antonio Fonfría, Universidad Complutense de Madrid



## GT 2: Papel de las Fuerzas Armadas ante emergencias y catástrofes



FCS. D. Rafel Andreu Güell, socio de ADESyD y reservista voluntario



Dra. María Antonia Soto, socia de ADESyD y Reservista Voluntario

Moderador:



GD. D. Fernando García Blázquez, subdirector del IUGM

## GT 3: Ciberseguridad e Inteligencia Artificial



Gral. D. Carlos Caballero León, Fuerza Aérea de Perú (R), CEO de CP Consult, Lima



Cor. ET. D. Dionisio Urteaga Todó, socio de ADESyD

Moderadora:



Dña. Montserrat Ferrero Romero, vicepresidenta segunda de ADESyD

## CLAUSURA



TG. Dr. D. Miguel Ballenilla y García Gamarra, director del Centro Superior de Estudios de la Defensa Nacional (CESEDEN)



Las delegaciones de la I Convención Hemisférica de Seguridad y Defensa, de visita en el Congreso de los Diputados en el Reino de España .. 🖐️🖐️🖐️

























